

35 AÑOS  
PROMOVIENDO  
POLÍTICAS PÚBLICAS  
PARA UN CHILE  
MEJOR

LYD

35 AÑOS

LIBERTAD Y DESARROLLO

MEMORIA ANUAL  
2025

1990

Nace Libertad y Desarrollo. La primera sede se ubica en calle Triana.

Se comienzan a publicar "Temas Públicos", "Serie Informe" y "Reseña Legislativa". Se comienza con el "Taller Macro".

1991

LyD se traslada a una nueva sede en la calle San Crescente.

Se inicia la publicación de libros con "Soluciones Privadas a Problemas Públicos" y se crea la Revista LYD.

1994

Gary Becker participó en la celebración del tercer aniversario



**35 AÑOS**  
PROMOVIENDO  
POLÍTICAS PÚBLICAS  
PARA UN CHILE  
MEJOR



MEMORIA ANUAL  
**2025**

## CONTENIDO

- 3** Carta del Presidente del Consejo Asesor
- 5** Carta de la Directora Ejecutiva
- 7** Equipo LyD
- 18** Temas del 2025
- 40** 35 años
- 57** Influencia en 2025
- 72** Comisiones y reconocimientos
- 74** Redes
- 77** 2025 en LyD
- 90** Observatorio Judicial



## LUIS LARRAÍN

### Presidente del Consejo Asesor



Los acontecimientos venturosos marcaron el año 2025 para nuestra institución. En primer lugar, las elecciones presidenciales que llevaron a José Antonio Kast a la primera magistratura de la nación y en segundo lugar, la celebración de los 35 años de Libertad y Desarrollo.

El triunfo de José Antonio Kast constituye un cambio esperado por el país, que aspira a un Gobierno que haga posible vivir en una sociedad en que primen el orden y la paz social, y que ofrezca oportunidades de trabajo y progreso económico. Un Gobierno de centroderecha encabezado por él permite acercarse a esos objetivos, que coinciden con nuestros postulados. Prueba de ello es la presencia de dos destacadas profesionales del equipo de LyD en el nuevo gabinete como ministras de Educación, María Paz Arzola; y de Medio Ambiente, Francisca Toledo, a quienes deseamos mucho éxito.

El trabajo del año tuvo entre sus tareas importantes el aporte programático a las candidaturas de centroderecha. Los mayores esfuerzos del equipo directivo, encabezado por Bettina Horst, se concentraron, como es habitual, en la búsqueda de buenas políticas públicas para el país, lo que estuvo especialmente amenazado por iniciativas del Gobierno del Presidente Boric en variados campos, como el de la educación superior, la previsión y la salud. Afortunadamente esas iniciativas fueron neutralizadas en algunos casos y morigeradas en otros, lo que permite ser optimistas en el futuro del país.

En nuestro aniversario, que se celebró con una cena cuyo *keynote speaker* fue José Luis Daza, viceministro de Economía de la República Argentina, amigo y ex Consejero de Políticas Públicas de LyD, me permití relevar una característica de nuestra institución: LyD siempre está presente cuando se trata de

Los mayores esfuerzos del equipo directivo, encabezado por Bettina Horst, se concentraron, como es habitual, en la búsqueda de buenas políticas públicas para el país, lo que estuvo especialmente amenazado por iniciativas del Gobierno del Presidente Boric en variados campos.

# 35

## AÑOS

políticas públicas. Destacamos la presencia de consejeros de LyD, suscriptores, empresarios, dirigentes gremiales, parlamentarios, investigadores y directivos de centros de estudios, que hacen posible nuestra tarea. Otro hito del aniversario fue un seminario en que participaron como panelistas José Luis Daza, Sebastián Edwards, Hernán Büchi y Jorge Quiroz, con José Ramón Valente y Cristián Larroulet como moderadores.

Agradecemos en la cena la presencia de Cecilia Morel de Piñera y su familia, recordando al expresidente Sebastián Piñera, en cuyos gobiernos participaron muchos investigadores y directivos de LyD contribuyendo a esas administraciones y, en el caso de los más jóvenes, enriqueciendo con la práctica sus conocimientos teóricos, siendo hoy expertos más calificados que antes y mejor preparados para servir al país.

Agradecemos también a personeros de las candidaturas presidenciales, que representaron nuestras ideas en la última elección por su encomiable esfuerzo y dedicación a Chile.

Por la especial circunstancia de cumplir 35 años, aprovechamos de agradecer a quienes han sido fundamentales en nuestra labor: a Hernán Büchi, quien nos convocó a este proyecto y siempre nos inspira; a nuestro Presidente Emérito Carlos F. Cáceres, un ejemplo de servicio público a Chile, quien sucedió a Hernán y durante 30 años presidió el Consejo; a Cristián Larroulet, quien dirigiera durante 20 años (1990-2010) la institución en el cargo de director ejecutivo e impregnó con sus valores el accionar de LyD.

Agradecemos a las distinguidas personas que han ejercido como consejeros de LyD, mencionando especialmente a los consejeros, Lucía Santa Cruz, Patricia Matte y Hernán Felipe Errázuriz, quienes nos acompañan desde el primer día. También expresamos nuestro sentimiento por la temprana partida de dos grandes personas que también estuvieron desde el comienzo: Pablo Ihnen y Tomás Flores.

En este recuento, consideré pertinente mencionar que Libertad y Desarrollo se ha destacado, especialmente en los últimos años por una incorporación creciente de liderazgos femeninos, que no son el resultado de cuotas u otros artilugios que no nos convencen, sino de liderazgos auténticos, basados en el mérito y la especial habilidad para dirigir equipos y sacar lo mejor de ellos. Hicimos una mención especial de la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, y de la presidenta de la Confederación de la Producción y el Comercio, Susana Jiménez, ambas exsubdirectoras de LyD.

Siempre atentos a los signos de los tiempos políticos, en LyD detectamos oportunamente que los afanes refundacionales de la izquierda y el Gobierno que se venía, hacían necesario reforzar la defensa de la institucionalidad. Así, llegaron a liderar Libertad y Desarrollo, a partir de marzo del año 2020, Marcela Cubillos y Bettina Horst, como sucesivas directoras ejecutivas, y Natalia González como subdirectora. Ellas fueron fundamentales en el rechazo, el 4 de septiembre de 2022, al proyecto de una nueva Constitución. Ese hito de nuestra historia política es uno más de los elementos que han hecho posible que hoy día esperemos, expectantes, un nuevo gobierno encabezado por José Antonio Kast, que aliente los valores y las ideas que inspiran a Libertad y Desarrollo. Agradecemos, por último, a los cientos de profesionales que en todos estos años han elaborado y presentado con brillo el pensamiento de Libertad y Desarrollo.

Bettina Horst, nuestra Directora Ejecutiva, seguirá teniendo la responsabilidad de liderarnos en esta nueva etapa. Desde el Consejo Asesor, apoyaremos como siempre ese esfuerzo. Y estamos preparados, también, para aportar al nuevo Gobierno el trabajo de todos aquellos profesionales que se entusiasman con el noble desafío del servicio público. Muchas gracias.

Siempre atentos a los signos de los tiempos políticos, en LyD detectamos oportunamente que los afanes refundacionales de la izquierda y el Gobierno que se venía, hacían necesario reforzar la defensa de la institucionalidad.

35  
AÑOS

## BETTINA HORST

### Directora Ejecutiva



PALABRAS DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

Cumplir 35 años es, para nuestra institución, una oportunidad para reafirmar convicciones más que para celebrar hitos. Son 35 años de trabajo en un país que ha cambiado profundamente y en el que muchas de las discusiones que hoy dominan la agenda ya estaban presentes, de una u otra forma, desde hace años en el debate público. La diferencia es que hoy sus efectos son más visibles, más urgentes y más difíciles de seguir postergando.

Desde nuestros inicios hemos sostenido que el desarrollo no ocurre por inercia. Requiere decisiones, instituciones sólidas y una disposición permanente a evaluar con evidencia aquello que se hace. Esa convicción nos ha llevado, en más de una ocasión, a levantar alertas cuando el ambiente iba en sentido contrario. No por afán de contradecir, sino porque entendemos que el verdadero aporte de un centro de estudios está precisamente en anticipar riesgos, aun cuando ello no siempre resulte cómodo.

El país enfrenta hoy un escenario complejo: más de una década de crecimiento bajo, un espacio fiscal cada vez más estrecho, un mercado laboral debilitado, un avance del crimen organizado, un sistema político que debilita la gobernabilidad y reformas estructurales cuyos efectos aún están lejos de ser claros. En este contexto, nuestra labor durante el último año —y a lo largo de toda nuestra historia— ha estado marcada por una misma preocupación: sin crecimiento, sin empleo, sin responsabilidad fiscal y con un debilitado Estado de Derecho, cualquier promesa social termina siendo frágil.

Insistimos en la importancia del crecimiento económico no como un objetivo ideológico, sino como una condición básica para ampliar oportunidades, reducir la pobreza y sostener políticas públicas de calidad. Durante años hablar de crecimiento parecía innecesario, casi obvio. Hoy, cuando estamos prácticamente estancados, su ausencia se hace evidente en cada discusión fiscal, en cada reforma y

**Cumplir 35 años no significa mirar el pasado con complacencia, sino asumir con mayor claridad la responsabilidad que implica el futuro. Los desafíos que enfrenta Chile exigen más evidencia, más diálogo y más valentía para decir lo que los datos muestran, incluso cuando no es popular.**

# 35 AÑOS

en cada expectativa que el Estado no logra cumplir.

En materia fiscal, advertimos sobre proyecciones que no se cumplen, ajustes insuficientes y una creciente rigidez del gasto. Lo hicimos convencidos de que la responsabilidad fiscal no es una obsesión contable, sino una obligación ética con las futuras generaciones. Un Estado que pierde credibilidad en sus cuentas pierde también capacidad para proteger a los más vulnerables.

El empleo fue otro foco central de nuestro trabajo. La baja creación de puestos de trabajo, la persistente informalidad y el mayor costo de contratación han afectado especialmente a quienes tienen menos redes y menos alternativas. Frente a ello, promovimos una agenda orientada a generar más y mejor empleo, entendiendo que el trabajo formal sigue siendo el principal mecanismo de progreso social.

El debate previsional volvió a tensionar el espacio público. Como institución independiente, participamos de esa discusión con la misma lógica que ha guiado nuestra historia: advertir riesgos, proponer mejoras y sostener una mirada de largo plazo. Sabíamos que ello implicaría críticas y diferencias, incluso con sectores con los que muchas

veces hemos compartido diagnósticos. Pero también sabíamos que guardar silencio habría sido una forma de renunciar a nuestra razón de ser.

En el ámbito social, nuestro trabajo en educación, salud, pobreza y vivienda mantuvo un sello común: preocupación por los resultados. En educación, la evidencia vuelve a confirmar que las reformas mal diseñadas terminan afectando a quienes dicen proteger. En salud, seguimos insistiendo en que la gestión y los incentivos importan tanto como los recursos. En pobreza, reafirmamos que el crecimiento y el empleo son las herramientas más efectivas para reducirla de manera sostenible. Y en vivienda, advertimos sobre una crisis que no se resolverá sin enfrentar sus causas estructurales.

A lo largo de estos 35 años, nuestra institución ha mantenido coherencia entre diagnóstico y propuesta. Entre evidencia y discurso. Entre independencia y responsabilidad. Esa coherencia es, probablemente, nuestro principal activo.

Nada de este trabajo sería posible sin un equipo profesional comprometido, riguroso y profundamente responsable con su rol público. Tampoco sin la confianza de quienes nos apoyan y sin el

diálogo permanente con autoridades, académicos y organizaciones de la sociedad civil. Cada una de nuestras publicaciones, actividades e intervenciones refleja ese espíritu que ha caracterizado a nuestra institución desde su origen.

Cumplir 35 años no significa mirar el pasado con complacencia, sino asumir con mayor claridad la responsabilidad que implica el futuro. Los desafíos que enfrenta Chile exigen más evidencia, más diálogo y más valentía para decir lo que los datos muestran, incluso cuando no es popular.

Estoy convencida de que la labor que hemos desarrollado durante estas décadas, y la que seguiremos desarrollando en los años que vienen, seguirá siendo un aporte necesario para el debate público. No porque tengamos siempre la razón, sino porque creemos que, sin discusión informada, sin mirada de largo plazo y sin instituciones independientes, la política se vuelve más frágil y las decisiones, más costosas.

A quienes han sido parte de esta historia, mi agradecimiento sincero. Y a quienes nos acompañarán en los próximos años, la invitación es a seguir construyendo, con rigor, convicción y responsabilidad, los próximos 35 años.



**EQUIPO LYD**

**2**  
**AÑOS**

# CONSEJO ASESOR

Libertad y Desarrollo



CARLOS F. CÁCERES  
Presidente Emérito



LUIS LARRAÍN  
Presidente



HERNÁN BÜCHI



FRANCISCA ALESSANDRI



VÍCTOR MANUEL AVILÉS



FÉLIX BACIGALUPO



GERMÁN CONCHA



GONZALO CORDERO



HERNÁN FELIPE  
ERRÁZURIZ



CRISTIÁN LARROULET



PATRICIA MATTE



RODRIGO  
PÉREZ MACKENNA



LUCÍA SANTA CRUZ  
Consejera Emérita

EQUIPO LYD

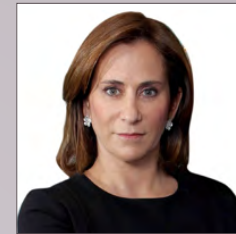
# CONSEJEROS de Políticas Públicas



SEBASTIÁN BERNSTEIN



CRISTINA BETANCOUR



CRISTINA BITAR



ANTONIO BÜCHI



LUZ MARÍA BUDGE



ALEJANDRA CANDIA



HERNÁN CHEYRE



ARTURO FERNANDOIS



NATALIA GONZÁLEZ



CONSTANZA HUBE



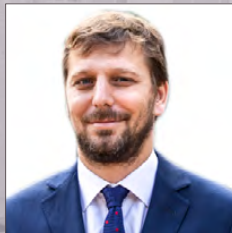
JAVIER HURTADO



SUSANA JIMÉNEZ



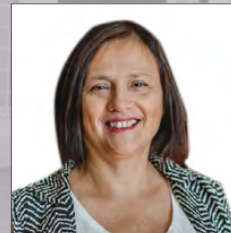
BERNARDO LARRAÍN



FELIPE RIESCO



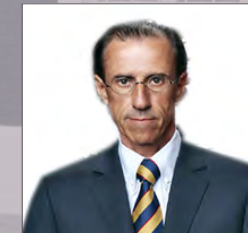
JORGE SELUME



LORETO SILVA



ALEJANDRO WEBER



CARLOS WILLIAMSON



# DIRECCIÓN

Libertad y Desarrollo

EQUIPO LYD



BETTINA HORST  
Directora Ejecutiva



RODRIGO UBILLA  
Director del Área Política y Sociedad Civil



PABLO EGUIGUREN  
Director de Políticas Públicas

# INVESTIGADORES

## Programa Económico



MACARENA GARCÍA  
Economista Senior



FRANCISCA TOLEDO  
Ingeniera Civil Industrial



INGRID JONES  
Economista



NICÓLAS DURÁN  
Economista

EQUIPO LYD

## PROGRAMA LEGISLATIVO

35  
AÑOS



**PILAR HAZBUN**  
Coordinadora de Asuntos  
Jurídicos y Legislativos



**JUAN IGNACIO GÓMEZ**  
Coordinador Congreso Nacional



**TRINIDAD ASTRAIN**  
Abogada



**ESTEBAN ÁVILA**  
Abogado



**SIMÓN PINTO**  
Abogado



**FIGRELLA ROMANINI**  
Abogada



**MARÍA TRINIDAD SCHLEYER**  
Abogada

EQUIPO LYD

## PROGRAMA SOCIAL



**MARÍA PAZ ARZOLA**  
Coordinadora del Programa Social



**PAULINA HENOCH**  
Coordinadora del Programa Pobreza, Vivienda y Ciudad

## PROGRAMA POLÍTICO Y SOCIEDAD CIVIL



**FRANCISCO ALCORTA**  
Cientista Político



**JORGE RAMÍREZ**  
Cientista Político



**DANIEL REBOLLEDO**  
Sociólogo



**M. JESÚS ROSENDE**  
Coordinadora de Formación

EQUIPO LYD

PROGRAMA  
COMUNICACIONES



**CRISTINA CORTEZ**  
Directora de Comunicaciones



**NATALIA FARIÁS**  
Periodista



**AUGUSTA SILVA**  
Periodista

EDICIONES LYD



**MAUREEN HALPERN**  
Editora

35  
AÑOS



**MACARENA CORREA**  
Gerente General



**FERNANDA PEREIRA**  
Sub Gerente Administración  
y Fidelización

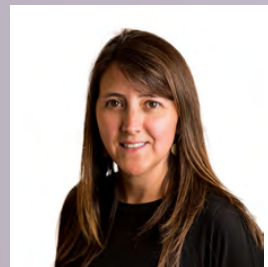


**PAMELA AMPUERO**  
Encargada de  
Gestión Administrativa



**ALEJANDRA WALKER**  
Asistente Ejecutiva

## ADMINISTRACIÓN y Finanzas



**CAROLINA SEGUEL**  
Asistente Ejecutiva



**ANA MARÍA ACEVEDO**  
Secretaria



**NANCY TAPIA**  
Secretaria



**INÉS ESPINOSA**  
Secretaria



**CARLOS SOTO**  
Encargado Informática



**ANDRÉS LLANOS**  
Administrativo



**GABRIEL ZEGARRA**  
Administrativo

EQUIPO LYD

## PABLO IHNEN Y TOMÁS FLORES

Durante 2025 LyD lamentó la partida de dos invaluable colaboradores.

A finales de abril partió **Pablo Ihnen de La Fuente**, quien fue parte fundamental de la institución. Primero en su conformación como centro de estudios en 1990, luego como Director del Programa Económico (1990-1992) y, desde 2013, como miembro del Consejo Asesor, donde destacó por su permanente compromiso con LyD, aportando su vasta experiencia y conocimiento técnico en el desarrollo de propuestas de políticas públicas y enriqueciendo el debate de ideas con su rigurosa visión.

**Pablo Ihnen** era Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Master en Economía de la Universidad de Chicago.

Fue Director de Presupuestos hasta marzo de 1990, gerente de empresas eléctricas, Gerente General de AFP Habitat, director de diversas empresas y Decano de la Facultad de Ingeniería de la Universidad del Desarrollo.

**Tomás Flores Jaña**, quien falleció el 9 de julio, estudió Ingeniería Comercial con mención en Economía en la Universidad de Chile y un Master en Economía en la Universidad de California.

Se desempeñó como ayudante de investigación de la Facultad de Economía en la Universidad de Chile, investigador de la Comisión Chilena del Cobre y jefe del Departamento de Coordinación de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda hasta fines de los años 80.

Adicionalmente, fue docente en diferentes universidades del país.

Durante el primer Gobierno del Presidente Sebastián Piñera fue Subsecretario de Economía.

Fue parte esencial de Libertad y Desarrollo: entre 1990 y 2009 formó parte del staff, desempeñando los cargos de Director del Programa Económico, Director de Estudios y Consejero de Políticas Públicas. Retornó a LyD en 2019 como Economista Senior.

Tomás contribuyó, a través de su trabajo, a promover propuestas de política pública orientadas al crecimiento, la libertad económica y el bienestar de las personas.



## AGRADECEMOS SU APORTE A NUESTRO TRABAJO DURANTE 2025

Renato Agurto  
María Elena Arzola  
Manuel José Barros  
Miguel Bejide  
Edesio Carrasco  
Juan Luis Correa  
Cristóbal de la Maza  
Álvaro Donoso  
Jorge Femenías  
Andrés Hernando  
Rodrigo Iglesias  
Ricardo Irrarrázabal  
Víctor Martínez  
José Domingo Peñafiel  
Slaven Razmilic  
Daniel Rodríguez  
José Venegas





# TEMAS DEL 2025

## 1.

## DETERIORO ECONÓMICO, AGENDA PARA RECUPERAR EL CRECIMIENTO Y PREOCUPANTE ESCENARIO FISCAL

Durante 2025, la agenda de Libertad y Desarrollo estuvo marcada por la persistente preocupación por el bajo crecimiento de la economía chilena, la necesidad de retomar el dinamismo de la actividad y, de manera especialmente relevante, por el seguimiento y análisis del deterioro del escenario fiscal.

A lo largo del año, se insistió en que la falta de crecimiento no solo limita las oportunidades de desarrollo, sino que además agrava las tensiones sobre las finanzas públicas, reduciendo el espacio para que el Estado pueda cumplir oportunamente sus compromisos.

En este contexto, LyD puso el acento en la urgencia de avanzar en un proceso de ajuste del gasto público, a partir del análisis que realiza año a año con la información proveniente del monitoreo de programas públicos de la Subsecretaría de Evaluación Social y la Dipres.

Así, se advirtió tempranamente sobre los sucesivos incumplimientos de las metas de balance estructural, las proyecciones de ingresos sobreestimadas y un ajuste del gasto insuficiente, anticipando que esta situación se repetiría tanto al cierre de 2025, como en 2026. Estos riesgos fueron ampliamente abordados durante la discusión de la Ley de Presupuestos 2026 (LP 2026), en la cual LyD tuvo una activa participación.

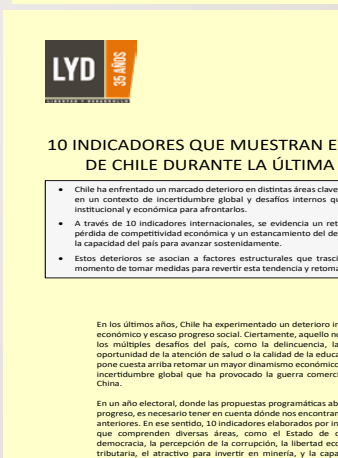
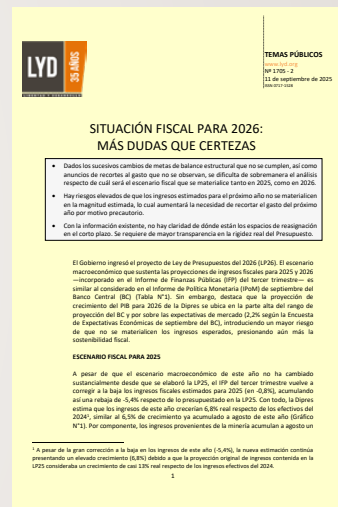
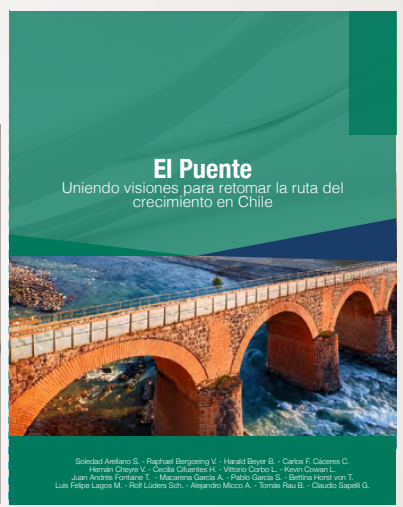
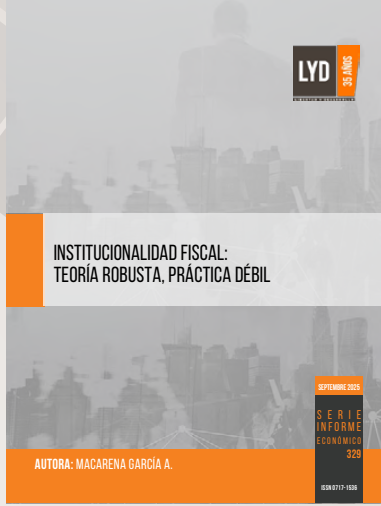
La LP 2026 se aprobó tras una compleja tramitación, marcada por la falta de transparencia en las estimaciones de ingresos y gastos, la ausencia de un ajuste fiscal, la falta de provisiones adecuadas para financiar el reajuste de remuneraciones del sector público y la omisión de la “glosa republicana”.

Paralelamente, alertamos las consecuencias del estancamiento del crecimiento e identificamos sus principales componentes —en particular la baja inversión, la menor participación laboral, las deficiencias en capital humano y la desaceleración de la productividad— y formulamos propuestas orientadas a revertir esta tendencia.

# 13 ESTUDIOS Y ANÁLISIS

En esta línea de trabajo, se monitorearon permanentemente los distintos indicadores y se puso especial foco en la denominada “permisología”, que se ha transformado en una barrera relevante para el crecimiento y la inversión en el país, así como en las propuestas para enfrentarla. Por ello, el seguimiento de la Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales fue especialmente relevante durante el año.

Adicionalmente, la Directora Ejecutiva, Bettina Horst, y la Economista Senior, Macarena García, fueron parte del grupo de 17 economistas chilenos de amplia trayectoria y diversas miradas que se unieron para elaborar el documento “El Puente. Uniendo visiones para retomar la ruta del crecimiento en Chile”. La iniciativa abrió un espacio de encuentro, reflexión y acción en torno al desafío del estancamiento económico.



**EL LIBERO**

Investigación Noticias Opinión Libero Conecta Marketplace

COLUMNAS

### Presupuesto 2026: lo que esconden las cifras

Debiera preocuparse el Presidente de cumplir sus compromisos, en lugar de referirse a las propuestas de candidatas presidenciales de rebajar el gasto, pues si estas últimas sí se cumplen podremos corregir la preocupante tendencia a aumentar el gasto público.

por Luis Larrain  
7 octubre, 2025

### Crecimiento económico: la necesaria convicción y coherencia política

**ANÁLISIS** 

La LEGISLATURA DE MIEMBRAS REUNIDAS, LA MINISTERIO DE HACIENDA, LA ANTOH DE LOS DERECHOS CONSUMIDORES, el presidente de la república y el gobierno de la economía, se reúnen en la gran sala, con un cuadro que retrata a un ministro de la economía, en un momento que se está cumpliendo un compromiso de un gobierno que se había comprometido a cumplir en un momento de la historia de Chile. El ministro de Hacienda, que ha sido el ministro de Hacienda de Chile, se encuentra en la sala, con un cuadro que retrata a un ministro de la economía, en un momento que se está cumpliendo un compromiso de un gobierno que se había comprometido a cumplir en un momento de la historia de Chile.

**Si no existe una oposición firme en el Congreso Nacional un Ejecutivo dispuesto a contener estas iniciativas, será imposible retomar la senda del crecimiento. En lo que resta de este gobierno, si bien lo más probable es que no se logre avanzar, al menos se debe evitar seguir retrocediendo\***

### Informe advierte que el gasto fiscal podría crecer más de lo que anticipa el Gobierno

Un análisis de LyD plantea que si el gasto sube de nuevo a la media histórica en los cuatro

**E**NTREVISTA. **BETTINA HORST**, directora ejecutiva de Libertad y Desarrollo:

### “La Región de Valparaíso es la que mejor encarna el problema de estancamiento que vive el país”

**Claudio Ramírez**  
columnista@libertad.org

Como un crecimiento económico que se ha mantenido en pausas por más de una década describe la realidad actual del país, la directora ejecutiva de Libertad y Desarrollo, Bettina Horst.

Ahora que en los últimos años predomina en Chile un discurso anticrecimiento que se está pasando la cuenta, lo que se refleja en diversos indicadores. Y en esa línea, también resalta que la recuperación no será fácil. “No existe una bala de plata para eso”, sostiene.

Además, enfatiza que es importante que el Estado funcione más allá de una modernización del Estado. Una propuesta que ha sido mayor fuerza con el destino del “Caso Lencina”, que sirve al pleno desarrollo, pasa el Contraloría Regional de la República anunció nuevas funciones.



# 33 ARTÍCULOS DE OPINIÓN



### “EL PUENTE”: GRUPO TRANSVERSAL DE ECONOMISTAS lanza propuestas en seis áreas críticas para volver a crecer al 4%

Un conjunto de 17 economistas, entre exautoridades y expertos en políticas públicas consensuaron durante más de un año un documento que reúne medidas como suprimir ministerios o terminar la indemnización a todo evento. #4

### A río revuelto...

**ANÁLISIS** 

La Ley de Autorizaciones Sectoriales (Ley Marco) es un instrumento de política pública que busca mejorar la coordinación y eficiencia de los procedimientos administrativos que rigen el funcionamiento de los sectores económicos. Su objetivo es facilitar el desarrollo de proyectos de inversión y la creación de nuevas empresas, reduciendo los costos y tiempos de tramitación.

En el momento de la Ley Marco, Chile se encontraba en un momento de crisis económica y social, lo que generó una fuerte presión por parte de la ciudadanía y los organismos internacionales para que el gobierno tomara medidas drásticas para reactivar la economía y mejorar la calidad de vida de la población.

Nuestra capacidad de poder enfrentar sin duda que es más débil que hace un tiempo. Las mayores debilidades institucionales, retrocesos en materia de libertades para ajustarnos a los cambios que nos rodean, nos hacen más vulnerables”.



### ¿Se atreven a cruzar El Puente?

Macarena García Economista senior LyD

### LA COLUMNA DE...

**LUIS LARRAIN** LIBERTAD Y DESARROLLO

tiene ventajas comparativas, que no se aprovechan por la renuencia del Estado a aprobar proyectos productivos (US\$ 2.800 millones de la Mina Dominga rechazados la semana pasada). Otros sectores que tradicionalmente han captado inversión extranjera, como salud y previsión, han interrumpido ese flujo como consecuencia de las políticas socialistas del Gobierno, que mediante reformas inhibe la inversión privada, lo que en el caso de la salud se ha agravado por el activismo judicial de tribunales que han pretendido hacer políticas públicas a través de fallos que contradicen los textos legales, eliminando la certeza jurídica necesaria para invertir.

Con mucha irresponsabilidad, las autoridades han dicho que la aprobación de la reforma de permisos tenderá un efecto

### TRIBUNAL LIBRE

**SIMÓN PINTO** ABOGADO LIBERTAD Y DESARROLLO

La Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales es un instrumento de política pública que busca mejorar la coordinación y eficiencia de los procedimientos administrativos que rigen el funcionamiento de los sectores económicos. Su objetivo es facilitar el desarrollo de proyectos de inversión y la creación de nuevas empresas, reduciendo los costos y tiempos de tramitación.

### El gasto público ha crecido casi el doble que los ingresos desde que se incumplió por primera vez la regla

Un informe de LyD entrega siete propuestas para mejorar la institucionalidad.

El gasto público ha crecido casi el doble que los ingresos desde que se incumplió por primera vez la regla. Este informe de LyD entrega siete propuestas para mejorar la institucionalidad.

### La productividad cuesta abajo

Así citadas a conocer por Clipes UC sobre productividad de la economía son preocupantes. El primer trimestre de 2024, la productividad total de factores (PTF) muestra un retroceso interanual, tendencia que viene desde 2020.

En tiempos en que el “consenso” parece tan lejano como el 4% de crecimiento que alguna vez tuvimos, un grupo de economistas de distintas orillas, políticas y técnicas, decidí hacer algo sorprendientemente novedoso: conversar, ponerse de acuerdo y ser capaces de alcanzar un consenso transversal. Así nació “El Puente”, una propuesta real para que las actuales generaciones puedan alcanzar el ingreso medio que tiene hoy la OCDE.

El documento parte de una premisa sencilla: ¿Está Chile condenado a demorarse 50 años para alcanzar el ingreso per cápita promedio que tiene actualmente la OCDE? Si seguimos creciendo al 2%, sí lo estaremos. Chile no volverá a crecer decentemente si no aplica ajustes estructurales en una serie de aspectos. ¿Y qué significa eso? Que no basta con seguir ajustando la tasa de interés o seguir esperando que el mundo mágicamente nos impulse, como si ambos aspectos fueran los únicos posibles de éxito.

“El Puente” propone hacer reformas profundas, de esas que no ganan aplausos pero sí mueven el escenario, incluso con viento en contra: rebajar el impuesto a las utilidades de las empresas; simplificar el sistema tributario; fomentar el ahorro privado; modificar las indemnizaciones por años de servicio; fortalecer la política de capacitación laboral; mejorar la actual política de sala cuna; potenciar la educación inicial; atar y retener buenos profesores; mejorar la gestión para tramitación de permisos sectoriales; modernizar la gestión y continuidad dentro de los servicios públicos; invertir más y mejor en productividad; implementar un impuesto negativo al ingreso (para premiar el trabajo formal y mejorar la eficiencia y eficacia de los programas sociales); reducir drásticamente el número de ministerios a fin que se coordinen mejor. ¿Se imaginan coordinar 25 ministerios y 31 subsecretarías? ¿En serio se lo puede imaginar? Pese al diagnóstico compartido – que algunos no consideran un gran aporte – y de propuestas razonables, específicas, integrables y tecnológicamente viables, el verdadero problema radica en la falta de

### Permisos sectoriales: ahora empieza la prueba de fondo

La aprobación de la Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales constituye un avance significativo frente al complejo estancamiento burocrático que ha obstaculizado el desarrollo de proyectos e inversiones en Chile. Sin embargo, lejos de cerrar el debate, lo abre: porque el verdadero desafío no está en su promulgación, sino en su implementación.

Esta reforma busca armonizar y racionalizar los procedimientos de permisos sectoriales mediante principios y reglas comunes. Pero muchas de las exigencias que se intentan uniformar o suprimir no surgieron por accidente: son fruto de decisiones legislativas previas o de facultades que entregamos a otros reguladores. Bajo una lógica protectora, se ha generado una proliferación normativa que no necesariamente ha elevado los estándares, pero sí ha multiplicado los trámites.

Frente a ello, emergen dos desafíos inmediatos. El primero, adecuar el conjunto de normas que se intentan uniformar o suprimir a las cuales mantendrán procedimientos propios que deberán seguir modificados para ajustarse al nuevo marco. El segundo, quizás más difícil, es frenar la tendencia del Congreso a dictar nuevas regulaciones específicas que fragmenten el sistema. Esto es un acto especialmente notorio en el ámbito ambiental, donde la acumulación de exigencias ha creado un entramado impenetrable. El sistema enfrenta un exceso de leyes regulatorias que terminan colapsando su propio funcionamiento. Para que esta ley sea efectiva, se requiere realismo legislativo y coherencia normativa.

En paralelo, su ejecución demandará una coordinación institucional poco habitual en la administración pública. Con al menos 8 organismos encargados de otorgar permisos, la uniformidad de criterios, la simplificación de autorizaciones, la aplicación de reglas como el silencio administrativo y el cumplimiento de los plazos establecidos en la ley de procedimientos administrativos son una tarea que nos enfrenta que nos va a exigir que tengamos “seriedad”.

### Excusas estructurales

Macarena García Economista senior LyD

La Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales es un instrumento de política pública que busca mejorar la coordinación y eficiencia de los procedimientos administrativos que rigen el funcionamiento de los sectores económicos. Su objetivo es facilitar el desarrollo de proyectos de inversión y la creación de nuevas empresas, reduciendo los costos y tiempos de tramitación.

### TRIBUNAL LIBRE

**INGARO JONES** FISIÓLOGO FISIOLÓGICO LIBERTAD Y DESARROLLO

Sube el salario mínimo... y también los riesgos

La Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales es un instrumento de política pública que busca mejorar la coordinación y eficiencia de los procedimientos administrativos que rigen el funcionamiento de los sectores económicos. Su objetivo es facilitar el desarrollo de proyectos de inversión y la creación de nuevas empresas, reduciendo los costos y tiempos de tramitación.

### “El Puente”: Amplio grupo de economistas entrega propuestas en seis áreas críticas para volver a crecer al 4%

➢ Bajar los impuestos a las empresas ➢ Modernizar el Estado: reducir los ministerios de 25 a un máximo de 14

➢ Frenar la indemnización por años de servicio y reemplazarla por cotización directa a trabajadores con opción al seguro de cesantía ➢ Transferencias monetarias directas a trabajadores con opción al seguro de cesantía

LA SENCILLAS QUE 17 EXPERTOS CONSENSUARON DURANTE MÁS DE UN AÑO. #4



“Para que la ley sea efectiva se requiere realismo legislativo, coherencia normativa y coordinación institucional, algo poco habitual”.

“Que el Gobierno diga que las cosas no van bien y que se va a hacer algo, pero que no haga nada, eso es lo que más me preocupa”.

# 2 SEMINARIOS

**DE LO TÉCNICO A LA POLÍTICA**

EXPOSITORES:

**RICARDO LAGOS**  
Abogado, Senador por  
Votos y actual  
Vicepresidente del Senado

**RENÉ CORTÁZAR**  
Ingeniero Comercial y Doctor en  
Economía, Investigador senior de  
CIEPLAN y director de empresas

**CRISTIÁN LARROULET**  
Ingeniero Comercial y Master  
en Economía, Profesor e  
Investigador de la FEN LDD

**22**  
AGOSTO  
9:00 HRS.  
ALCÁNTARA  
498

**El Puente**  
LIBERTAD Y DESARROLLO EN EL CENTRO DE NUESTRO  
DESCUBRIMIENTO EN CHILE

**PRESENTA:**  
**ROLF LÜDERS**  
Profesor de Economía de la  
Universidad Católica

**MODERA:**  
**BETTINA HORST**  
Directora Ejecutiva de  
Libertad y Desarrollo

## SEMINARIO EL PUENTE: DE LO TÉCNICO A LA POLÍTICA

Para analizar los principales nudos que dificultan el paso desde el consenso técnico hacia la acción pública de propuestas como las contenidas en el documento “El Puente”, el 22 de agosto se realizó el seminario “De lo técnico a la política”.

Participaron en la instancia, moderada por la Directora Ejecutiva de LyD, Bettina Horst, René Cortázar, Ricardo Lagos Weber, Cristián Larroulet y Rolf Lüders.

## SEMINARIO “VOLVER A CRECER: CÓMO LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO NOS PUEDEN HACER MÁS PRODUCTIVOS”

“Volver a crecer: cómo la innovación y el desarrollo del capital humano nos pueden hacer más productivos” fue el nombre del seminario realizado el 13 de noviembre donde se abordaron las ideas principales detrás del trabajo de los galardonados con el Premio Nobel de Economía 2025, en torno al rol del desarrollo del capital humano y de la innovación en la productividad y el crecimiento económico.

En la instancia expuso Pablo García, presidente de la Comisión Nacional de Evaluación y Productividad (CNEP). Luego se dio paso a un panel en el que también participaron Rodrigo Krell, Secretario Ejecutivo de la CNEP, y Pablo Eguiguren, Director de Políticas Públicas de LyD.

**VOLVER A CRECER: CÓMO LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO NOS PUEDEN HACER MÁS PRODUCTIVOS**

EXPONE:  
**PABLO GARCÍA**  
Ph.D. en Economía del MIT, académico de la Universidad Adolfo Ibáñez (UIA) y presidente de la Comisión Nacional de Evaluación y Productividad (CNEP).

**13**  
NOVIEMBRE  
9:00 HRS.  
ALCÁNTARA  
498



## 2.

## LA URGENCIA DE MÁS Y MEJOR EMPLEO

La debilidad del mercado laboral, reflejada en una baja creación de empleos y un aumento de la informalidad, fue uno de los focos del trabajo de Libertad y Desarrollo durante 2025.

La desaceleración de la creación de empleo desde 2022, junto con el limitado crecimiento económico y el aumento de los costos laborales configuró un escenario adverso para la contratación, afectando especialmente a mujeres, jóvenes y personas mayores de 55 años.

En este contexto, se analizó el impacto de reformas recientes—como el alza del salario mínimo, la reducción de la jornada laboral y la reforma de pensiones— que, en conjunto, elevaron los costos laborales en casi 24% real, muy por sobre el crecimiento de la productividad, generando desequilibrios que inhiben la contratación y debilitan el empleo formal.

Asimismo, se dio seguimiento a la tramitación de proyectos que incorporan nuevos permisos laborales, los que podrían sumar hasta 129 días adicionales remunerados —y más de 300 días si se consideran propuestas con subsidio estatal—, profundizando las rigideces del mercado del trabajo y reduciendo los incentivos a la formalización.

Un eje relevante fue el análisis del reajuste del salario mínimo y la necesidad de que nuevas alzas se sustenten en criterios técnicos objetivos, en particular en la evolución de la productividad laboral, junto con avanzar hacia un salario mínimo por hora que permita mayor flexibilidad y adaptación a distintas realidades productivas.

Paralelamente, se elaboró una agenda de propuestas orientadas a dinamizar el mercado laboral y reducir barreras al empleo formal, entre ellas: rediseñar el financiamiento de la sala cuna y mejorar la oferta de educación inicial; unificar y focalizar los subsidios al empleo; aumentar gradualmente la flexibilidad laboral (promoviendo una mayor libertad en la relación laboral y menores costos laborales); y reformar el sistema de capacitación para fortalecer su efectividad frente a los desafíos tecnológicos.

Otro ámbito central fue el análisis del empleo público, carac-



# 9 ESTUDIOS Y ANÁLISIS

terizado por un crecimiento sostenido del número de funcionarios y del gasto en personal —que alcanzó 4,9% del PIB en 2024— y por un marco regulatorio rígido y fragmentado. Se subrayó la necesidad de avanzar hacia un régimen más profesional, flexible y basado en mérito.

Finalmente, se examinó el proyecto de reajuste del sector público tanto por sus implicancias fiscales, como por la incorporación de múltiples materias ajenas al reajuste, relevando la importancia de contar con financiamiento claro, resguardar la sostenibilidad fiscal y evitar cambios estructurales sin un marco integral de reforma.

Este trabajo se difundió en instancias de discusión, mesas de trabajo, artículos de opinión y en medios de comunicación, contribuyendo al debate público sobre la necesidad de contar con más y mejor empleo en el país.



## HASTA 129 NUEVOS DÍAS DE PERMISOS LABORALES SE TRAMITAN EN EL CONGRESO

- El empleo ha crecido a tasas cada vez más bajas, especialmente desde el primer trimestre de 2022, avanzando el 1,7% anual en el último registro, uno de los más bajos de los últimos años. Además, leyes que ya se encuentran en implementación, como el alza del salario y la reducción de la jornada laboral, han aumentado los costos laborales. A ello se suma la recientemente aprobada reforma de pensiones.
- Adicionalmente, en el Congreso, en lugar de buscar compensar con gananciales los mayores costos laborales, se discute una serie de nuevos permisos que implicarían más rigidez y mayores costos.
- Debe reconocerse que migrar de esas iniciativas beneficia a quienes no cuentan con empleo formal. El desafío debe estar, en primer lugar, en crear más empleos formales, flexibilizar el mercado del trabajo para que, tanto los trabajadores como las empresas, puedan buscar las soluciones más eficientes para cada caso particular.

Pese a que el mercado laboral continúa débil y, de hecho, no ha logrado recuperar tasas de ocupación tras los efectos de la pandemia del Covid-19, los parlamentarios han ingresado una serie de proyectos de ley que tienen por objetivo incorporar nuevos permisos laborales a nuestro Código del Trabajo los cuales, además de aumentar los costos laborales, rigirían nuestra legislación y generarían más gastos para un mayor deterioro en la creación de empleos. En total, estos proyectos suman 129 días remunerados adicionales a los 39 que ya contempla la legislación actual a la propuesta de extender el postparto que recibe un subsidio —en ley 125 días.

### ESTABLECIMIENTO EN LA CREACIÓN DE EMPLEO Y 2,4 MILLONES DE TRABAJADORES INFORMALES

El mercado laboral continúa fuertemente debilitado. Las tasas de participación ocupación si bien han mostrado incrementos desde sus caídas durante la pandemia no han logrado recuperarse totalmente. Actualmente hay 185.000 personas que pretenden estar en el estado de trabajo, no se encuentran empleadas.

LYD 35 AÑOS

TEMAS PÚBLICOS  
www.lyd.cl  
Nº 1084 - 2  
17 de abril de 2025  
13 de noviembre de 2024

### REAJUSTE AL SALARIO MÍNIMO: CONSIDERACIONES Y PROPUESTAS

- El aumento significativo del salario mínimo en Chile, sumado a otros aumentos de costos laborales en un contexto de baja productividad, ha significado un incremento de los costos para las empresas, lo que pone en riesgo la creación de empleo.
- Por lo tanto, un nuevo reajuste debería estar sustentado en criterios objetivos y técnicos. Los alzas deben estar acompañadas de aumentos en la productividad laboral, de lo contrario se pone en riesgo la creación de nuevos puestos de trabajo.
- Además, transitar hacia el establecimiento de un salario mínimo que haya ayudado a flexibilizar el mercado laboral, de modo de ajustarse de mejor manera a las necesidades de los trabajadores y las empresas, evitando que alzas de los costos laborales generen efectos negativos en el empleo.

Según lo señalado en la Ley Nº 21.378 que llevó el salario mínimo hasta \$500.000 en 2024, el Epistemo debe antes al Parlamento, a más tardar durante abril, un proyecto de ley que proponga un nuevo reajuste del monto del ingreso mínimo mensual, que comience a regir a partir del 1 de mayo<sup>1</sup>. Un incremento del salario mínimo significará más costos para las empresas en una economía que no despegó y de bajo crecimiento del empleo, generando eventualmente mayor informalidad y menores salarios.

**LA IMPORTANTE SUBIDA DEL SALARIO MÍNIMO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS**

En los últimos años, la mayoría de los países miembros de la OCDE<sup>2</sup> ha tenido incrementos del salario mínimo por sobre los aumentos del salario mediano y Chile no ha sido la excepción. Esto significa que el salario mínimo y el mediano no se diferencian mayormente<sup>3</sup>. Con el alza estipulada en la ley del último reajuste, que en

<sup>1</sup> Además, se reajustan en la misma magnitud la asignación familiar y maternal, y del subsidio familiar. En su elaboración, se consultó a las representaciones del Central Superior Laboral.

<sup>2</sup> OCDE (2025), "Real wages continue to recover".

<sup>3</sup> La evidencia de la OCDE, considera el salario mínimo bruto como porcentaje del salario mediano de un trabajador con jornada laboral completa.

1

LYD 35 AÑOS

TEMAS PÚBLICOS  
www.lyd.cl  
Nº 1085 - 2  
17 de abril de 2025  
13 de noviembre de 2024

### EL IMPACTO DE LOS PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN Y PROPUESTAS PARA FORTALECER EL SISTEMA

AUTOR: NICOLÁS DURÁN

MAYO 2025  
SERIE INFORMES ECONÓMICOS 324  
ISSN 0717-9168

El limitado crecimiento económico proyectado restringe la creación de empleo formal, por lo que junto a políticas que dinamizan nuestra economía, se requieren medidas que impulsen la participación y ocupación laboral. En este contexto, resulta fundamental apoyar la inserción laboral de las mujeres, diseñar los subsidios al empleo, avanzar en flexibilidad laboral y mejorar el sistema de capacitación.

Estas medidas buscan disminuir barreras para emplearse formalmente, modernizar el mercado laboral, y mejorar programas que actualmente no han demostrado tener un impacto positivo, en términos de salario, empleabilidad y productividad, entre sus beneficiarios.

El mercado laboral no ha logrado recuperar las tasas de ocupación previas a la pandemia y la informalidad sigue siendo un tema preocupante. Además, el desempleo se mantiene por sobre promedios históricos lo que afecta principalmente a las mujeres.

El crecimiento económico es fundamental para generar empleo, como lo demuestra ampliamente la literatura, pero las perspectivas de crecimiento no son alentadoras en el corto plazo, con un crecimiento para 2025 y 2027 incluido menor a lo que se espera para este año<sup>1</sup>, y el crecimiento de tendencia de la economía estimado inferior al 2%.

Un estudio del Fondo Monetario (2016)<sup>2</sup> para diversas economías estimó que en Chile, 3 puntos porcentuales más de crecimiento del PIB aumentó algo más de 2,4 puntos porcentuales el empleo, por lo que deja en claro que mejorar la empleabilidad de los chilenos va de la mano de una economía más dinámica. Adicionalmente a la necesidad de recuperar un mayor dinamismo, se proponen cuatro medidas complementarias para incrementar el trabajo formal:

<sup>1</sup> En este informe se entregan propuestas concretas en la materia, buscando ser un aporte en la elaboración de contenidos de las distintas candidaturas presidenciales.

<sup>2</sup> Véase el artículo del mismo IREB del mes de marzo, al crecimiento en un 30% se liberaría en un total de 1.700.

LYD 35 AÑOS

TEMAS PÚBLICOS  
www.lyd.cl  
Nº 1086 - 2  
17 de abril de 2025  
13 de noviembre de 2024

### PROPUESTAS PARA MEJORAR EL MERCADO LABORAL<sup>1</sup>

El mercado público ha crecido de manera sostenida, explicado en parte por inercias normativas desactualizadas. Esto ha generado un aumento importante del gasto en personal que llega a 4,9% del PIB en 2024.

La Mesa del Sector Público propuso al Ejecutivo un reajuste real de 2% para 2022 implicaría un incremento nominal del 5,4%, que tendría un costo de US\$5.527 millón considerando el reajuste de remuneraciones y subvenciones.

Los recursos consignados en la Ley de Presupuestos 2026 permitirían financiar el 40% costo, por lo que es fundamental que el Ejecutivo señale cómo se financiará el reajuste propuesto, para ser necesario recursos adicionales para garantizar adecuadamente.

Esta discusión debe volver a poner sobre la mesa la necesidad de modificar el régimen de los funcionarios públicos de modo de tener un mecanismo más moderno, flexible e incentivar el buen desempeño.

En el marco de negociación para la elaboración del Proyecto de Ley de Reajuste para el Sector Público, la Mesa del Sector Público<sup>2</sup> entregó al Gobierno su propuesta reajuste para 2026 que, como en años anteriores, incluye además otros beneficios como bonos, aguinaldos y sueldos mínimos por estamentos<sup>3</sup>.

La demanda de la Mesa es un reajuste de 2% real para el período diciembre 2023-noviembre 2026, es decir, un incremento nominal de 5,4% si se considera la variación anual del IPC de 3,4% entre noviembre 2024 y 2025.

Para evaluar los impactos de esta solicitud de los gremios del sector estatal fundamental considerar algunos aspectos vinculados con su financiamiento, con también la productividad del empleo público en los últimos años.

LYD 35 AÑOS

TEMAS PÚBLICOS  
www.lyd.cl  
Nº 1087 - 2  
17 de abril de 2025  
13 de noviembre de 2024

### UNA ALTERNATIVA PARA FINANCIAR EL ACCESO A SALA CUÑA SIN GOLPEAR AL EMPLEO

El acceso a la cuña es fundamental para el desarrollo de los niños que asistían y para aumentar la participación de la mujer en el mercado del trabajo. Por lo tanto, es necesario cambiar el actual mecanismo que castiga la contratación de mujeres.

Sin embargo, el proyecto que se discute actualmente en el Congreso tiene importantes deficiencias en su diseño y financiamiento.

Por lo tanto, se propone evaluar mediante una parte de las cotizaciones del seguro de cesantía y focalizar el beneficio, de modo de no crear un nuevo impuesto al trabajo y evitar el costo en las familias de menores ingresos.

El proyecto de ley que actualmente se discute en el Congreso (Boschetti N° 14.792.13) para modificar el artículo 203 del Código del Trabajo, que regula el derecho a sala cuña para que esta sea exigible por toda persona que tenga a su cargo un hijo menor de diez años<sup>1</sup>, no ha logrado avanzar por diferencias de cómo se financiará el beneficio.

En particular, la propuesta del Gobierno establece un aporte mensual de \$1.11 UTM (\$362.797), que será pagado directamente a sala cuña respectiva. Para financiar esta medida se crea un Fondo, cuyos recursos provienen mayoritariamente (75%) de una cotización adicional de 0,2% de la remuneración imponible de cargo del empleador y el resto correspondiente a aportes fiscales. Las principales deficiencias de este diseño se detallan a continuación, junto con una alternativa que evitara crear un nuevo impuesto al trabajo. Cabe hacer presente que este tipo de política de apoyo deberían ser financiadas con cargo a impuestos generales. No obstante, debido a las restricciones fiscales, se propone una alternativa de financiamiento que no encarezca la contratación formal.

<sup>1</sup> La iniciativa contempla que ambos progenitores o cuidadores puedan acordar de manera conjunta que de ella sepa efectivamente este derecho.

<sup>2</sup> Valor UTM al 2 de junio de 2025 es \$48.785.

LYD 35 AÑOS

TEMAS PÚBLICOS  
www.lyd.cl  
Nº 1088 - 2  
17 de abril de 2025  
13 de noviembre de 2024

### PROPUESTAS PARA MEJORAR LA REGULACIÓN DEL EMPLEO PÚBLICO

LYD 35 AÑOS

TEMAS PÚBLICOS  
www.lyd.cl  
Nº 1089 - 2  
17 de abril de 2025  
13 de noviembre de 2024

### REAJUSTE PARA EL SECTOR PÚBLICO: FINANCIAMIENTO Y MIRADA DE FUTURO

Estudio de Libertad y Desarrollo proyecta un aumento del 50% en costos laborales para 2033



Costos laborales subirán 50% en 8 años. Foto: Partido Social Cristiano. Archivo FALTA DE PREVIDENCIA DEL GOBIERNO

Mayores costos laborales por regulaciones dificultan espacio para nuevos aumentos del salario mínimo

Expertos apuntan que el sueldo no debería subir más allá de la inflación esperada. LyD plantea avanzar hacia el establecimiento de una remuneración por hora.



El Gobierno y la CUT se involucraron en la jornada para analizar nuevos pautas de trabajo de luego a un acuerdo para el salario mínimo medido como productividad por hora.

Sala cuna: financiamiento que propone el gobierno es considerado insuficiente y no logra destrabar el proyecto

De acuerdo a un análisis del Instituto Libertad y Desarrollo, esta agenda podría implicar hasta 129 días adicionales de permisos, generando una mayor presión de costos para las empresas.

Informe releva que costo fiscal del reajuste salarial para los funcionarios públicos superaría los US\$1.500 millones

En su análisis, el Instituto Libertad y Desarrollo sostiene que ley de Presupuestos 2026 costaría \$389.921 millones para financiar el costo total de la ley de Escalafón, equivalente a US\$654 millones.



Agenda laboral parlamentaria incluye 21 proyectos de ley para ampliar los días de permisos laborales

De acuerdo a un análisis del Instituto Libertad y Desarrollo, esta agenda podría implicar hasta 129 días adicionales de permisos, generando una mayor presión de costos para las empresas.

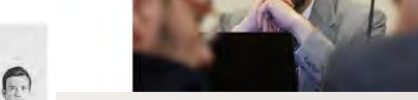
Chile tiene uno de los sistemas de indemnización por año de servicio más costosos de la Ocede

La mayoría de los países tiene un sistema de despidos más flexible que el chileno, por lo que la propuesta presentada por los diputados del Frente Amplio iría en sentido contrario a lo que es la tendencia de los países desarrollados.



Economistas difieren de ministro Grau y dicen que hay vínculo entre alza del salario mínimo y situación del mercado laboral

El debate lo realizó el ministro de Economía y Finanzas, Juan Luis Rodríguez Cordero, quien dijo que "la evidencia es muy clara respecto a que el salario mínimo es lo que explica lo que está ocurriendo en el mercado laboral".



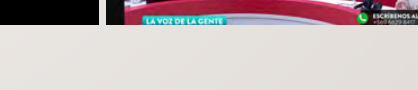
¿Es sostenible nuestro sistema de indemnización? Según el estudio, Chile presenta la indemnización por años de servicio más elevada de la OCDE. En lo relativo a un generalizado sistema de indemnización...

TALLER



Mercado laboral: menos de la mitad de las mujeres en edad de trabajar tienen un empleo

Un informe de Libertad y Desarrollo desglosa las cifras de empleo a enero de 2025. En ese análisis observamos que la tasa de ocupación aún se ubica por debajo a los registros previos de la pandemia.



ARTÍCULOS DE OPINIÓN

TRIBUNA LIBRE. Sube el salario mínimo... y también los riesgos. Ingrid Jones, Economista Libertad y Desarrollo.

TRIBUNA LIBRE. Las tres debilidades del proyecto de sala cuna universal. Ingrid Jones, Esteban Ávila, Economistas Libertad y Desarrollo.

TRIBUNA LIBRE. El empleo formal paga la cuenta. Ingrid Jones, Economista Libertad y Desarrollo.

TRIBUNA LIBRE. ¿Es sostenible nuestro sistema de indemnización? Sebastián Azeite, LICD.

Durante la discusión de un nuevo reajuste del salario mínimo, el Ejecutivo señaló que el alza acumulada de los últimos tres años no tuvo efectos negativos en el mercado del trabajo y que, por el contrario, la informalidad laboral ha disminuido. Lo cierto es que, durante gran parte del último año, los empleos que se generaron fueron mayoritariamente informales y que la reversión de esta situación en los últimos meses se explica por la formalización vía administrativa de cerca de 90.000 personas de plataformas digitales, según lo señaló el ministro del Trabajo. Por otro lado, el único estado al respecto, realizado por el Banco Central, sí da cuenta de una caída promedio del empleo de 1,8% en empresas con mayor porcentaje de trabajadores afectos al salario mínimo.

Además, para mitigar el impacto en las PYME, el Estado hizo otorgar un subsidio de cargo fiscal por cerca de US\$ 217 millones. Un documento de 2017 de la Organización Internacional del Trabajo para América Latina señala que los efectos de alzas del salario mínimo en el empleo formal dependen del nivel inicial del mínimo respecto del salario medio o mediano y también de la magnitud del incremento. Si la proporción es elevada y se aplican reajustes relevantes, lo más probable es que se afecte el empleo formal. Esto es justamente lo que ha ocurrido en nuestro caso, donde el último reajuste aumentó el monto en un 16% real, lo que se tradujo en un incremento de los costos en 19% real, al sumar la reducción de la jornada laboral en una hora y la primera alza de cotizaciones de la reforma de pensiones de ese año. Este costo siguió aumentando en la medida que en las leyes se aplican aumentos de salarios y se suman otras, como el proyecto de ley de sala cuna.

La columna de Luis Llanín. Cómo enfrentar la emergencia laboral. Citamos, de Cepes-UC, evidencia bajo productividad y desempleo crónico. Los costos de la emergencia laboral. La legislación actual sobre sala cuna. El desafío de gobernar el mercado laboral.

La columna de Nicolás Durán. Hacia una nueva política de capacitación. Los últimos publicados: El desafío de gobernar el mercado laboral. Mercado laboral: menos de la mitad de las mujeres en edad de trabajar tienen un empleo.

## 3.

## EN LO SOCIAL: EDUCACIÓN, SALUD, POBREZA Y VIVIENDA

El 2025 consolidamos un trabajo sistemático en el ámbito social, combinando análisis técnicos, presencia en el debate público y espacios de diálogo con actores del mundo académico, político y de la sociedad civil. La labor se ha concentrado en cuatro ejes: educación, salud, pobreza y vivienda, siempre con foco en la evidencia, sostenibilidad fiscal y efectividad de las políticas para mejorar la calidad de vida de las personas.

# SOCIAL

## EDUCACIÓN >

En educación, seguimos de cerca el proyecto de Financiamiento para la Educación Superior (FES), promesa de campaña del Gobierno del Presidente Boric, que busca reemplazar el Crédito con Aval del Estado (CAE). En el proceso, donde se publicaron diversos estudios, columnas y se expuso en el Congreso, se identificaron múltiples riesgos: para la autonomía universitaria debido a una mayor dependencia del Estado y el alto costo fiscal, entre otros. Asimismo, otro de los temas clave fue el Sistema de Admisión Escolar (SAE), donde María Paz Arzola,

Coordinadora del Programa Social, fue parte de la mesa técnica convocada por el Ministerio de Educación en la tramitación de la Ley de Presupuestos 2025. En el proceso se advirtió que restringe la libertad de elección de las familias y limita la vinculación de estas con los proyectos educativos, además de generar incentivos perversos como la “postulación estratégica”. Enmarcado en estas preocupaciones, en agosto se realizó la XXV versión del seminario Educa 2025: “Mirando al futuro: preparando la educación para los próximos 25 años”.

EDUCACIÓN



EDUCA 2025

MIRANDO AL FUTURO. PREPARANDO LA EDUCACIÓN PARA LOS PRÓXIMOS 25 AÑOS

26 DE AGOSTO 15:30 HRS / AUDITORIO UDD

El reconocimiento del buen rendimiento académico debe formar parte de cualquier sistema de admisión, pues se trata de premiar y fomentar conductas y valores clave para el logro escolar.

MARÍA PAZ ARZOLA INVESTIGADORA LIBERTAD Y DESARROLLO

Los 15 años que han marcado la caída de los liceos emblemáticos, agudizada por la violencia y el fin de la selección



Admisión escolar: ¿El fin de la lotería?

Maria Paz Arzola Libertad y Desarrollo

Después, se comenzó la farsalla con que el gobierno reemplazó el componente aleatorio del Sistema de Admisión Escolar (SAE) para este año, cuya aplicación fue suspendida tras un acuerdo con legisladores de oposición en noviembre pasado.

¿Qué observaciones tiene de las últimas modificaciones a la reforma previsual? ... El reconocimiento del buen rendimiento académico debe formar parte de cualquier sistema de admisión...

En definitiva, hasta ahora el gobierno no ha cumplido con el compromiso adquirido. Con ella, no solo debilita la confianza y el respeto de las expectativas de las familias que aguantan por transformaciones reales...

Directora de LyD e indicaciones a la ref. previsual Bettina Horst: "Hay una parte del préstamo que tiene las características de reparto"

Explica que con esa idea "hay un diferencial de tasas que pierde el trabajador y que va a financiar personas de terceros personas"



¿Hay un diferencial de tasas que pierde el trabajador y que va a financiar personas de terceros personas? ... Explica que con esa idea "hay un diferencial de tasas que pierde el trabajador y que va a financiar personas de terceros personas"

Los viejos primero en la fila

Más de 12 mil niños no han entrado a clases por nuevo conflicto en la educación pública

Los docentes demandan que el Servicio Local de Educación Pública Magallanes realice su selección. El Gobierno les ha dicho que no.



Los antecedentes que expone el Minuche, sobre el conflicto de docentes en la Región de Valparaíso...



Proyecto FES: especialistas alertan que alumnos pagarán más y que habrá mayor informalidad laboral



LYD 25 AÑOS. INDICACIONES DEL GOBIERNO NO RESUELVEN LOS PROBLEMAS DEL FES. El Gobierno requiere el proyecto de ley que crea un nuevo régimen de financiamiento...

LYD 25 AÑOS. CONSIDERACIONES Y PROPUESTAS PARA MEJORAR EL SISTEMA DE ADMISIÓN ESCOLAR. El primer desafío es que el proyecto de ley que crea un nuevo régimen de financiamiento...

LYD 25 AÑOS. LA NECESIDAD DE ESCLARECER LAS CIFRAS SOBRE EL IMPACTO DEL FES. Al punto del inicio de la sesión del proyecto del FES en la Comisión de Hacienda...

LYD 25 AÑOS. SIMCE 2024: LA IMPORTANCIA DE CONOCER LO QUE OCURRE A NIVEL LOCAL. Los resultados del SIMCE muestran un alza en el promedio de 0,3 puntos, pero disminuye...

LYD 25 AÑOS. LECCIONES TRAS UNA DÉCADA DE REFORMAS ¿QUÉ NECESITA EL SISTEMA EDUCATIVO HOY? El primer desafío es que el proyecto de ley que crea un nuevo régimen de financiamiento...

# SALUD

En salud, se entregó evidencia para sostener que el sistema de salud público sufre de problemas estructurales que no se resuelven únicamente con más gasto, sino con cambios en la gestión, incentivos y participación privada. En esa línea, monitoreamos la agenda legislativa, la evolución de las listas de espera que alcanzaron cifras récord, y la gestión hospitalaria, impulsando el uso de las concesiones como

herramienta para mejorar el acceso de los pacientes a salud oportuna, así como la eficiencia de los recursos. Se realizaron estudios y análisis, artículos de opinión, tuvimos presencia en el Congreso y se llevaron a cabo seminarios que reunieron a organizaciones de la sociedad civil, académicos y expertos internacionales para discutir sobre soluciones concretas al deterioro del sistema de salud estatal.

## LISTAS DE ESPERA: INICIATIVAS INNOVADORAS PARA REDUCIRLAS

24 SEPTIEMBRE 9:00 HRS. ALCANTARA 406

**EXPOSITORES:**

- NICOLÁS BIRRELL, PRESIDENTE REPARO LEVANTEMOS CHILE
- CRISTOBAL TELLO, DIRECTOR DEL LABORATORIO DE INNOVACIÓN PÚBLICA UC
- PAULA DAZA, DIRECTORA EJECUTIVA DE OPS UGO
- MODERA: PABLO EGUILGUREN



## Concesiones de "bata blanca", ¿por qué no?

30 SEPTIEMBRE 9:00 HRS. ALCANTARA 406

**EXPOSER:**

- DR. JONACIO MASESTE, Director y CEO del Hospital General de Vitacura, España
- ENRIQUE SAINT-PIERRE, Consultor en concesiones de salud
- SEBASTIÁN PAUL DAZA, Encargado de la Gestión de Salud
- MODERA: PABLO EGUILGUREN, Director político de salud UC



### CONCESIONES DE GESTIÓN CLÍNICA ¿POR QUÉ NO?

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

ABRIL 2025

SE R I E I N F O R M E E C O N Ó M I C O 327

### Concesionar para avanzar en salud

Por Pablo Eguilguren F., *Libertario y Desarrollo*

Algunos dicen que las concesiones de gestión clínica son una herramienta para avanzar en salud pública, pero otros dicen que son una forma de privatización que beneficia a los intereses de unos pocos.

**“Es posible que este tipo de asociaciones genere resistencia política, pero contra el apoyo de quienes esperan atención”.**

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

### Advierten por falta de incentivos para mejorar productividad de funcionarios de la salud pública

Análisis indica que las asignaciones por hora disminuyeron un 27% de las remuneraciones de los trabajadores y llama a generar nuevos incentivos.

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

### “En Australia se empuja, los primeros días de licencia médica son con cargo al empleador; por ende, la fiscalización es mucho más rigurosa”, dice el investigador.

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

### “Gastamos más de US\$3 mil millones en licencias médicas y, prácticamente, la mitad de la cotización que hacemos se destina a ellas”

Por Pablo Eguilguren, Director de políticas públicas de Libertad y Desarrollo, sobre el escándalo de los permisos de salud

**“En Australia se empuja, los primeros días de licencia médica son con cargo al empleador; por ende, la fiscalización es mucho más rigurosa”, dice el investigador.**

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

### Listas de espera: Salud destaca reducción, pero expertos

El Ministerio de Salud informó que las listas de espera se redujeron un 20% en el primer trimestre de 2025.

**“Es posible que este tipo de asociaciones genere resistencia política, pero contra el apoyo de quienes esperan atención”.**

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

### PROYECTOS DE LEY DE SALUD: NECESARIOS, PERO INSUFICIENTES

Señalan el carácter de medidas paliativas el conjunto de proyectos de ley que se están tramitando en el Congreso para mejorar el sistema de salud.

**CONCESIONES DE GESTIÓN CLÍNICA EN CHILE ¿POR QUÉ NO?**

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

### Licencias médicas: de la indignación a la acción

“¿Cuántos días de licencia, permitidos por la presión gubernamental de obligar al empleador, para los que el sistema de salud no tiene recursos para cubrir?”

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

### FUNCIONARIOS DE LA SALUD ESTATAL: UNA CADENA DE MALOS INCENTIVOS

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

ABRIL 2025

SE R I E I N F O R M E E C O N Ó M I C O 322

### Deficit presupuestario obliga inyección extra de \$ 608 mil millones a la red pública de salud

Presupuesto a alta cobertura financiera de los hospitales, especialistas y enfermeras que el complejo escenario que se vivió en 2024 profundizó el déficit.

Autor: PABLO EGUILGUREN F.

En pobreza tuvimos un importante rol en el debate de la nueva metodología para su medición, así como también en la participación de instancias técnicas ligadas a la encuesta CASEN, esto con la participación de Paulina Henoch, Coordinadora del Programa Pobreza, Vivienda y Ciudad, en la Comisión Asesora Presidencial. En lo que respecta al diagnóstico y prioridades de la política social, se advirtió la relevancia del crecimiento y el empleo como las principales herramientas para mejorar

el bienestar de la población y reducir de manera sostenible la pobreza. Publicaciones, presencia en medios de comunicación, presentaciones en el Congreso y seminarios destacaron entre las actividades realizadas. Además, junto a la Fundación Miguel Kast, en diciembre se publicó el libro "De la medición a la acción. A 50 años del mapa de la extrema pobreza", que revisa la evolución de la política social y propone lineamientos para sostener los avances.



**SEMINARIO** **VIDEOS**

### ACCESO A LA VIVIENDA: EL DESAFÍO DE CERRAR LAS BRECHAS

EXPONEN:

- SLAVIN RAZULIĆ**  
DIRECTOR EJECUTIVO ADA
- VICENTE BUIROS**  
JEFE DIVISIÓN DE INSENVOLUO URBANISMO
- KEVIN CONNAN**  
ALCAJALCE/FUNDADAOR FUNDACION USA

MODERA: PAULINA HENCH

**14**  
MARZO  
10:00 HRS.  
ALCANTARA 1911



#### SEIS PROPUESTAS PARA ENFRENTAR EL DÉFICIT HABITACIONAL

- El acceso a la vivienda en Chile se ha vuelto cada vez más difícil y el déficit habitacional sigue creciendo. A su vez, la situación de inaccesibilidad es alarmante: cada tres personas creen que no pueden obtener un crédito hipotecario y más del 60% de quienes lo solicitan no lo logran.
- En ese sentido, la política habitacional enfrenta desafíos estructurales importantes. El costo promedio de los viviendas sociales se ha multiplicado casi por 20 desde 1990, lo que limita la cantidad de soluciones posibles y aumenta la presión sobre el gasto fiscal. Además, la normativa urbana descentralizada y la falta de instrumentos de planificación territorial en varias comunas dificultan la habilitación de terrenos y la gestión eficiente del crecimiento urbano.
- Ante este escenario, se proponen seis medidas: 1) Reformar el Plan de Emergencia Habitacional para priorizar las zonas más rezagadas; 2) Actualizar y fortalecer los instrumentos de planificación territorial; 3) Escalar el Programa Pequeño Condominio, facilitando viviendas para familias con menores recursos; 4) Medidas para reducir los costos de construcción; 5) Aumentar la oferta de viviendas bien localizadas; y 6) Mejorar las...



#### PREOCUPANTE AUMENTO DE LOS COMPROMISOS FINANCIEROS DEL MINVU

- Se mantiene la falta de transparencia del MINVU acerca de cuáles son los compromisos financieros futuros, lo que dificulta la planificación presupuestaria y genera incertidumbre sobre la ejecución de nuevos proyectos habitacionales.
- Se proyecta que los compromisos asociados a los subsidios habitacionales otorgados por el MINVU superarían los UF 63 millones en 2025 y alcanzarían UF 56,8 millones en 2026.
- El proyecto de Presupuesto 2025 tiene un margen muy limitado para financiar nuevos proyectos habitacionales, ya que gran parte de los recursos debe destinarse a cumplir con los compromisos previamente asumidos por la cartera.
- Los retrasos en el pago de subsidios y la falta de gestión directa directamente la liquidez de las constructoras, así como la capacidad del Estado para responder oportunamente a las necesidades de miles de familias.



De acuerdo con estudios que cuestionan Plan de Emergencia y gestión de beneficios:

## Retraso en subsidios, deudas con constructoras y ambivalencia ante tomas complican meta habitacional

“(Se) hará más lenta la entrega en los próximos meses y probablemente en los primeros años del próximo gobierno”, es una de las principales conclusiones, sumada a descalces y riesgo de obras.



**120.541**  
familias viven en campañas de vivienda social en Chile.

**13 mil**  
viviendas de terreno regularizado y otras que se están regularizando.

**1.141** familias más que en 2021.

ANTECEDENTE: En el período comprendido entre agosto de 2022 y agosto de 2023 solo se han vendido las 32 mil unidades nuevas construidas en regularización de 2022 y en diciembre 2025 enero 2025.

“La administración actual ha sido ampliamente cuestionada por la actual ambivalencia frente a las obras, una construcción de obra, una construcción de obra...”



#### ¿QUÉ HAY DETRÁS DE LA FALTA DE ACCESO A LA VIVIENDA?

- En los últimos años, Chile gasta más en vivienda que el promedio de los países de la OCDE y el tiempo necesario para adquirir una vivienda ha aumentado significativamente.
- Por el lado de la oferta de viviendas, esta se ha reducido debido a alza en los costos de materiales, terrenos y las mayores restricciones normativas.
- El resultado es un menor acceso a la vivienda, lo que se ha reflejado en el aumento de campamentos y otras formas de tenencia irregular.
- En el Congreso se discute una iniciativa para subsidiar la tasa de interés, lo que facilitaría su compra. Sin embargo, esta medida no aborda los temas más estructurales, como el menor ingreso de las familias debido al bajo crecimiento económico y los distintos factores que han encausado el acceso a la vivienda.

Durante los últimos años, la preocupación en Chile por el acceso a la vivienda ha aumentado considerablemente. De acuerdo a datos de la OCDE 2024, más de un 70% de las personas afirman estar “preocupado” o “muy preocupado” por no poder encontrar o mantener una vivienda adecuada\*. A su vez, solo un 15% de los encuestados cree que cualquier trabajador puede comprar su propia vivienda, mientras que en 2009 esta expectativa alcanzaba el 55% según la Encuesta Bicentenario 2024\*.

Esta percepción de inaccesibilidad a la vivienda se ha intensificado en los últimos años. En parte porque el sector de la construcción ha estado menos dinámico, afectado por la pandemia, el estallido de violencia de 2019 y el deterioro económico, lo que ha restringido la oferta. Por el lado de la demanda, se ha visto un acceso más restringido al crédito, con tasas de interés de largo plazo altas\*\*, un mercado laboral débil que merma el ahorro y el crecimiento de los ingresos familiares.

Para Pa. Mesa, directora ejecutiva de la Fundación Alcántara, “La falta de oferta de terreno regularizado es un problema serio y el mayor reto del subsidio. Hay quienes dicen que no van a pagar por un subsidio que no les sirve, pero eso es un mito. El subsidio es un apoyo que sirve para que las familias puedan acceder a una vivienda adecuada en un terreno regularizado...”

Proyectan que 74% del presupuesto del Minvu 2026 ya ha sido comprometido:

## Advierten que futuro gobierno tendrá poco margen para asignar subsidios habitacionales

Además, especialistas señalan que el déficit habitacional disminuyó desde 2002, pero una de las explicaciones es la construcción irregular de viviendas.

**MAURICIO BAL**  
El Instituto Libertad y Desarrollo prevé un negativo impacto en el presupuesto que disminuirá el presupuesto gubernamental para asignar apoyos a la compra de viviendas sociales a los grupos vulnerables, como efecto de la política habitacional que lleva a cabo la actual administración, que “desde 2022 concede más subsidios que los recursos disponibles”, según critican.  
La previsión que realiza este centro de estudios estima que, si se agrupan en la votación del martes 12, en el Senado, \$5.925.790 millones del presupuesto del Minvu de 2026 destinados al pago de subsidios habitacionales y obligaciones financieras asociadas a inclusiones de inversión en este ámbito, el 43% deberá usarse en cubrir compromisos previamente adquiridos, como subsidios habitacionales...



**META**— El objetivo del Plan de Emergencia Habitacional de actual gobierno es terminar su periodo con 250 mil viviendas sociales.

**6,6** millones de hogares hay en Chile. Cada año fallece, en promedio, 2,8 habitantes.

**491.894** es el déficit habitacional según la Fundación Fevia.

En ambos casos, el déficit se calcula en relación con el total de hogares censados. El déficit entre ambos períodos bajó en 33%.

Con todo, el director de la fundación, Benito Baranda, releva que la reducción del déficit se explica también por la construcción irregular de casas sin permisos de obras y no solo por las viviendas sociales levantadas por el Estado. “Cada cinco años las obras censadas, se añaden...”

La magnitud de los compromisos financieros de las obras pendientes a abordar la compra situación de 120.541 familias que viven en ar\*

Se alertó que el promedio anual de administración alcanzó los UF 63 millones en 2025 y alcanzó UF 56,8 millones en 2026.

El mandato de Sebastián Piñera generó un debilitamiento entre los...

por TCHO CEDIA

# LIBERTAD

En materia de vivienda, nuestros análisis, publicaciones e intervenciones en la discusión legislativa permitieron advertir que la política pública durante 2025 no logró enfrentar de manera efectiva los problemas estructurales del acceso a la vivienda, especialmente en relación con el acceso real a la vivienda propia y las trabas regulatorias para construir más viviendas y su efecto en los precios. Asimismo, seguimos el avance del Plan de Emergencia Habitacional, el preocupante y sostenido aumento de los campamentos, superando las 120 mil familias que viven en

ellos (la cifra más alta desde 1990), la inacción estatal frente al aumento de las tomas y las barreras de acceso a una vivienda adecuada. En este contexto, destaca la realización del seminario “Acceso a la vivienda: el desafío de cerrar las brechas” que reunió a representantes del sector inmobiliario, del MINVU y del mundo académico, para identificar cambios normativos y de gestión que permitan acelerar soluciones habitacionales y mejorar la integración urbana.

## 4.

## CRISIS DE SEGURIDAD Y EXPANSIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO

En 2025, la inseguridad se consolidó como la principal preocupación ciudadana. De acuerdo con la encuesta Pulso Ciudadano de diciembre, más del 45% de los chilenos identificó a la delincuencia como el mayor problema del país, mientras que cerca del 30% señaló a la migración. Este escenario no respondió únicamente a un aumento cuantitativo de los delitos, sino, sobre todo, a un cambio cualitativo en su naturaleza: Chile transitó desde una criminalidad tradicional hacia un contexto crecientemente dominado por el crimen organizado, configurando una verdadera crisis de seguridad.

Durante el año se registró un aumento sostenido de los delitos violentos, la expansión de ilícitos antes poco frecuentes —como los secuestros extorsivos— y una mayor presencia de organizaciones criminales, especialmente en zonas urbanas y en el norte del país. Según la Fiscalía, este

fenómeno estuvo estrechamente vinculado a redes de tráfico de drogas, trata de personas y contrabando. Aunque los niveles de victimización se mantuvieron por debajo de los de otros países de la región, la creciente complejidad del fenómeno tensionó la capacidad del Estado para prevenir, perseguir y sancionar eficazmente estos delitos. A ello se sumó la crisis estructural del sistema penitenciario, con una sobrepoblación cercana al 140% a fines de 2024 y proyecciones de hasta 168% hacia 2030, según Gendarmería, pese a los planes de ampliación de plazas anunciados por el Gobierno.

En este contexto, la estrategia del Gobierno del Presidente Gabriel Boric fue ampliamente criticada por su carácter reactivo y fragmentado. Si bien se aprobaron numerosas leyes en materia de seguridad —muchas de ellas impulsadas o perfeccionadas por la oposición—, no se logró articular una política integral. Distintos sondeos, como Cadem, Critería y CEP, mostraron de manera persistente una desaprobación mayoritaria al manejo del orden público y la delincuencia, mientras que instrumentos como el sistema STOP de Carabineros y las evaluaciones del Plan Calles sin Violencia no se tradujeron en una percepción ciudadana de mejora sostenida.

Frente a un Ejecutivo que privilegió respuestas parciales y de

corto plazo, la labor de Libertad y Desarrollo se orientó a instalar una hoja de ruta de largo plazo, a través de estudios, análisis, artículos de opinión, seminarios y talleres.

En este marco, desde LyD se analizó el proyecto de ley de seguridad municipal, destacando avances en materia de institucionalidad, pero planteando la necesidad de ajustes en los estatutos y de una mejor coordinación con Carabineros para fortalecer la prevención a nivel local. Asimismo, se evaluó el gasto público en seguridad, evidenciando que, pese a anuncios de incrementos del 15%, el gasto efectivamente ejecutado no superó los niveles prepandemia y representó menos del 7% del gasto central, cifra inferior a la de años previos y al promedio de la OCDE, lo que reflejó una baja priorización del área.

Adicionalmente, se dio seguimiento a la iniciativa que crea el Subsistema de Inteligencia Económica y se analizó la reforma constitucional impulsada por el Presidente Boric para el despliegue de las Fuerzas Armadas en fronteras, advirtiendo que esta se limitó a eliminar la necesidad de renovaciones parlamentarias del Estado de Excepción, sin crear una institucionalidad especializada ni otorgar nuevas facultades para enfrentar un desafío de carácter permanente.

# 10 ESTUDIOS Y ANÁLISIS

**LYD**  
SERIE INFORME SOCIEDAD Y POLÍTICA  
198  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**DESAFÍOS DEL PAÍS ANTE LA NARCOCULTURA**

**AUTORA: FIORELLA ROMANINI W.**

**LYD**  
SERIE INFORME SOCIEDAD Y POLÍTICA  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**MAL BALANCE 2024 EN SEGURIDAD: RÉCORD DE CRÍMENES VIOLENTOS, BAJA PRIORIDAD PRESUPUESTARIA Y PENDIENTES LEGISLATIVOS**

**TEMAS PÚBLICOS**  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**LYD**  
SERIE INFORME SOCIEDAD Y POLÍTICA  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**MEDIDAS INTRUSIVAS: LEY PAREJA NO ES DURA**

**TEMAS PÚBLICOS**  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**LYD**  
SERIE INFORME SOCIEDAD Y POLÍTICA  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**INTELIGENCIA ECONÓMICA: NO PERDAMOS LA OPORTUNIDAD**

**TEMAS PÚBLICOS**  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**LYD**  
SERIE INFORME SOCIEDAD Y POLÍTICA  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**POLÍTICA DE SEGURIDAD Y CRIMEN ORGANIZADO: DESAFÍOS Y PROPUESTAS PARA CHILE**

**AUTOR: FRANCISCO ALCORTA**

**LYD**  
SERIE INFORME SOCIEDAD Y POLÍTICA  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083

**RADIOGRAFÍA AL GASTO EN ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD: LA BRECHA ENTRE EL DISCURSO Y LOS HECHOS**

**TEMAS PÚBLICOS**  
199  
15 de mayo de 2025  
0718-083



# 4 TALLERES 1 SEMINARIO



**SEMINARIO SEGURIDAD**  
**COMBATE AL CRIMEN ORGANIZADO: EL CASO DE LA CIUDAD DE ROSARIO**

**EXPOSITOR:**  
**MARTÍN VERRIER**  
Secretario de Estado de Lucha contra el Narcotráfico y la Criminalidad Organizada | Ministerio de Seguridad Argentina

**MODERA:**  
**RODRIGO UBILLA**  
Director del Área Política y Sociedad Civil | Libertad y Desarrollo

**1 JULIO 9:00 HRS. ALCÁNTARA 498**

## SEMINARIO “COMBATE AL CRIMEN ORGANIZADO: EL CASO DE LA CIUDAD DE ROSARIO”

Se llevó a cabo el máximo “Combate al crimen organizado: el caso de la ciudad de Rosario”, en el cual expuso Martín Verrier, Secretario de Lucha Contra el Narcotráfico y la Criminalidad Organizada del Ministerio de Seguridad de Argentina.

El caso de Rosario es un ejemplo de interés por la gravedad del fenómeno enfrentado y la estrategia detrás de las políticas aplicadas.

### Plan Calles sin Violencia: la ley del mínimo esfuerzo

Un estudiante, acostumbrado a obtener buenas calificaciones, llega a su casa luego de un examen con una mala nota. Sus padres no le dan demasiada importancia, pues están seguros que se trata tan solo de un truco del pasajero. Sin embargo, la semana siguiente su hijo llega con una mala nota. Esta vez ya preocupados, esperan ansiosos los resultados del próximo examen. Días más tarde, el hijo llega sonriendo a su casa y dice: «¡Pasa, tengo una buena noticia! ¿Cuál? -preguntan intrigados. -¡Wah! a sacarme un 3! -Comprendidos, sus padres preguntan: -No entendimos, ¿por qué eso sería una buena noticia? -Porque logró detener la tendencia a la baja en mis notas!»



Daniel Hübner, Director de Gobierno

### Estudio analiza el presupuesto: Policias han ejecutado la mitad de los recursos de Política Nacional contra Crimen Organizado

Al considerar el gasto de al menos asignados en los años 2023 y 2024, ninguno se acercó a la totalidad. Por otro lado, simplemente asignados hace dos años podrían haber llegado recién en marzo de este año.

### ¿Y el el secreto bancario no fuera el problema?

La Secretaría de Estado de Lucha contra el Narcotráfico y la Criminalidad Organizada del Ministerio de Seguridad Argentina...

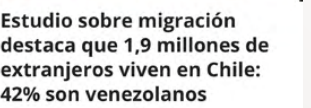
### Estudio sobre migración destaca que 1,9 millones de extranjeros viven en Chile: 42% son venezolanos

Según un estudio publicado por el Centro de Estudios Públicos (CEP), el número de extranjeros residentes en Chile ha crecido significativamente...



Informe del centro de investigación Libertad y Desarrollo: **Cifras de Carabineros dan cuenta de menos efectividad en detenciones ante aumento de delitos violentos**

Se presentarán a los candidatos a La Moneda: **Diez centros de estudio convergen en una serie de propuestas sobre la migración**



## 5.

## PROPUESTAS FRENTE A LA REFORMA DE PENSIONES

Entre fines de 2024 y principios de 2025 se intensificó la discusión de la reforma al sistema de pensiones, tras el ingreso de indicaciones al proyecto presentado en 2022 que ajustaron aspectos centrales del texto y consolidaron cambios estructurales, como el aumento de la cotización, la creación de un seguro social y un mayor rol del Estado en la administración del sistema.

En este contexto, Libertad y Desarrollo participó activamente del debate, a través de la elaboración de análisis técnicos, propuestas de política pública, seguimiento de la tramitación legislativa y presencia en medios de comunicación, enfatizando la necesidad de avanzar en mejoras que permitieran aumentar las pensiones futuras, enfrentar el aumento de la esperanza de vida y fortalecer la competencia y eficiencia de la industria, resguardando al mismo tiempo el ahorro de los trabajadores y la sostenibilidad fiscal. Un foco relevante fue el destino del aumento de la cotización, destacando la

importancia de canalizarlo prioritariamente hacia las cuentas de capitalización individual.

Asimismo, se advirtió sobre los riesgos fiscales y financieros del acuerdo alcanzado, recogidos en los informes de sostenibilidad de la Dirección de Presupuestos y el Consejo Fiscal Autónomo, y se presentaron propuestas alternativas orientadas a mejorar el sistema manteniendo sus bases y resguardando su sostenibilidad en el largo plazo.

Tras la aprobación de la reforma en enero de 2025 y su promulgación en marzo, el trabajo se concentró en su implementación y en los proyectos complementarios, en particular el traspaso del Seguro de Invalidez y Sobrevivencia (SIS) al Fondo Autónomo de Protección Previsional (FAPP) y al Seguro Social.

En este ámbito, se advirtió que el diseño del traspaso del SIS presenta riesgos de fragmentación institucional, mayores costos administrativos y problemas de sostenibilidad financiera, lo que hace necesario asegurar un traspaso completo, coherente y técnicamente robusto, junto con fortalecer la gobernanza y el financiamiento del FAPP.

Adicionalmente, se elaboró un informe de evaluación integral de la reforma, que concluyó que esta configura una arquitectura compleja, con una expansión significativa del rol estatal, que plantea desafíos en términos de eficiencia, gobernanza, libertad de elección y sostenibilidad futura.

En síntesis, el trabajo de Libertad y Desarrollo en 2025 se orientó a contribuir al debate técnico y legislativo, advirtiendo riesgos, proponiendo ajustes y promoviendo un sistema de pensiones que combine mejores pensiones, reglas claras, responsabilidad fiscal e incentivos adecuados para el largo plazo.

# 6 ESTUDIOS Y ANÁLISIS

### Política

#### “Malo” y “apresurado”: centros de estudios de derecha se dividen ante acuerdo por reforma previsional

Los debates técnicos del proyecto han levantado algunas dudas entre los think tanks del sector, desde analistas que ven todo tipo de riesgos en su posible llegada a la ley hasta “los conservadores” y “políticos” en su nivel presuntivo, según la directora ejecutiva de Libertad y Desarrollo, Bettina Horst.



### Política Social para los Adultos Mayores Más Allá de la PGU

Los riesgos que plantea el acuerdo a favor de la PGU son significativos. El 2024 se estima en \$2,74 billones, lo que representa un costo adicional de 3,000 millones de dólares adicionales por el Seguro, representando un 10% del total de los recursos.

- El costo adicional de la reforma de pensiones, la PGU aumentaría a \$200.000 por persona de 60 años y más, lo que representa un costo adicional de \$200.000 por persona de 60 años y más. Esto implica un costo adicional de \$200.000 por persona de 60 años y más, lo que representa un costo adicional de \$200.000 por persona de 60 años y más.
- En este sentido, la metodología de la base de datos debe ser revisada en relación con la población que está sujeta a la reforma de pensiones.
- Finalmente, se requiere evaluar la viabilidad de la reforma de pensiones en el largo plazo, considerando el impacto de la reforma en el presupuesto y en la sostenibilidad del sistema.

### INDICACIONES A LA REFORMA DE PENSIONES: NO CONVENCEN

El estudio presentado por Libertad y Desarrollo advierte que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo. El estudio indica que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo.

- El estudio indica que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo.
- El estudio indica que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo.

### DOS ALERTAS ANTE EL CAMBIO DE ADMINISTRACIÓN DEL SEGURO DE INVALIDEZ Y SOBREVIVENCIA

El seguro de invalidez y sobrevivencia (SIS) es un seguro obligatorio que los administradores de fondos de pensiones (AFP) controlan para que los afiliados puedan recibir una pensión de invalidez o sobrevivencia en caso de fallecimiento del afiliado. Este seguro es financiado con un porcentaje de las contribuciones mensuales de los afiliados.

- La reforma propuesta plantea un aumento de cotización que se distribuye de la siguiente manera:
- El costo de la reforma se estima en \$200.000 por persona de 60 años y más.
- El estudio indica que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo.

### MÁS ESTADO Y MENOS CERTEZAS: RADIOGRAFÍA DE LA REFORMA PREVISIONAL

AUTORES: INGRID JONES ESTEBAN AVILA

# 12 ARTÍCULOS DE OPINIÓN

### Pensiones: ¿acordando a ciegas?

El acuerdo alcanzado en la reforma previsional es un acuerdo a ciegas. El estudio indica que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo.

**ANÁLISIS**

### Política

#### “Malo” y “apresurado”: centros de estudios de derecha se dividen ante acuerdo por reforma previsional

Los debates técnicos del proyecto han levantado algunas dudas entre los think tanks del sector, desde analistas que ven todo tipo de riesgos en su posible llegada a la ley hasta “los conservadores” y “políticos” en su nivel presuntivo, según la directora ejecutiva de Libertad y Desarrollo, Bettina Horst.

### Reforma de pensiones e inconsistencia dinámica

El estudio indica que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo. El estudio indica que el modelo de pensiones que se propone no es sostenible a largo plazo.

**ENFOQUE PÚBLICO**

JULIO ISAMIT, ÁLVARO IRIARTE Y PABLO EGUIGUREN

### Política

#### “Malo” y “apresurado”: centros de estudios de derecha se dividen ante acuerdo por reforma previsional

Los debates técnicos del proyecto han levantado algunas dudas entre los think tanks del sector, desde analistas que ven todo tipo de riesgos en su posible llegada a la ley hasta “los conservadores” y “políticos” en su nivel presuntivo, según la directora ejecutiva de Libertad y Desarrollo, Bettina Horst.

### Directora de LyD e indicaciones a la ref. previsional Bettina Horst: “Hay una parte del préstamo que tiene las características de reparto”

Explica que con esa idea “hay un dilema de fondo de las cosas que puede el trabajador y que va a financiar pensiones de terceras personas”.

**ENTREVISTA**

### Libertad y Desarrollo pone sobre la mesa la tensión entre la PGU y nuevas prioridades sociales: “Se tiene que replantear”

La economista de LyD, Ingrid Jones, conversó con EL DINAMO sobre los desafíos del programa para las próximas administraciones.

**ENTREVISTA**

Natalia Soaveza

### Política Social para los Adultos Mayores Más Allá de la PGU

Los riesgos que plantea el acuerdo a favor de la PGU son significativos. El 2024 se estima en \$2,74 billones, lo que representa un costo adicional de 3,000 millones de dólares adicionales por el Seguro, representando un 10% del total de los recursos.

### Más burocracia para los afiliados, fragmentación y mayores costos: Los riesgos que ve LyD en el proyecto del SIS

## 6.

## LA NECESARIA REFORMA AL SISTEMA POLÍTICO

La reforma al sistema político continúa siendo uno de los temas centrales y aún pendientes a la hora de abordar las causas institucionales de la pérdida de gobernabilidad y estabilidad de nuestra actividad política. El paso desde un promedio de 8 partidos políticos a una realidad donde hay más de 20 agrupaciones partidarias en la Cámara de Diputados ha aumentado los costos de transacción para alcanzar acuerdos legislativos, ha dilatado los tiempos de tramitación de leyes y producido un secuestro de la actividad política en manos de minorías dirimientes, que no concentran grandes niveles de respaldo ciudadano, pero que pasan a jugar un rol pivotal, desequilibrando la balanza en favor de la oposición o del oficialismo, según sea el caso, pasando a ser actores decisivos para el destino de la gobernabilidad futura. Una de las condiciones del desarrollo de un país son sus instituciones y sin un sistema político con capacidad efectiva de respuesta, *delivery* y procesamiento de demandas ciudadanas, la posibilidad de que los cambios se procesen fuera de los canales democráticos pasa a ser un riesgo real.

En ese contexto, en julio el Presidente Boric ingresó un proyecto de ley para enfrentar la atomización del sistema político, estableciendo cambios tanto para los partidos políticos, como para los comités parlamentarios. Si bien la reforma no aborda la raíz del problema, que no es otra que la fórmula electoral proporcional, el mensaje presidencial sí contribuye a remediar algunas lógicas e incentivos que han abonado a la tendencia fragmentaria que predomina hoy en nuestro Congreso Nacional.

La propuesta tiene dentro de sus principales contenidos la exigencia de un 0,5% del padrón electoral para constituirse como partido político y no de un 0,25% de quienes hubiera sufragado en la última elección de diputados como es hasta ahora, termina con la categoría de partidos regionales, prohíbe que sus fundadores postularan por otra tienda en 4 años, elimina el financiamiento público permanente a partidos sin representación parlamentaria y reconoce legalmente a los comités parlamentarios, entre otros.

Frente a este escenario, LyD estuvo presente en la discusión sobre

# 10 ESTUDIOS Y ANÁLISIS

el sistema político, contribuyendo activamente en la opinión pública con diagnósticos tempranos e informados sobre la materia, pero también en una importante presencia en el campo de la incidencia legislativa levantando puntos críticos del proyecto del Ejecutivo, con tres presentaciones en el Congreso, publicación de estudios e importante presencia en medios de comunicación sobre la materia.

Este trabajo permitió posicionar a LyD como referente técnico y propositivo, impulsando consensos para un sistema político más gobernable, con partidos nacionales fuertes y reglas que premien la responsabilidad ante la ciudadanía.

A grid of 10 covers for LyD studies and analyses, including titles like 'SISTEMA ELECTORAL PROPORCIONAL: LA DÉCADA DE LA FRAGMENTACIÓN', 'ENCUESTA CORRUPCIÓN 2025: RADIOGRAFÍA DE UN PROBLEMA PERSISTENTE', 'REFORMAS POLÍTICAS EN EL INTERERGO: OPORTUNIDADES, LÍMITES Y PRIORIDADES', 'NORMATIVA ELECTORAL: ATRAPADOS ENTRE LO TRANSITORIO Y LO PENDIENTE', and '300 ASPIRANTES A LA PRESIDENCIA: LA OTRA CARA DE LA FRAGMENTACIÓN EN EL SISTEMA POLÍTICO'.

# 45 ARTÍCULOS DE OPINIÓN

**INVESTIGADOR DE LYD JORGE RAMÍREZ:**

## “El Presidente incurre en manifiesta intervención”

El investigador del Programa Política y Sociedad Civil de Libertad y Desarrollo, Jorge Ramírez, dice que “el Presidente no solo incurre en una práctica que es una manifiesta intervención electoral, sino que, al igual como lo hizo en el primer proceso constitucional de 2022 —donde prometió los tiempos de su gobierno, paralizando la agenda durante meses— cuando se volcó a respaldar la opción Apruebo, con resultados insatisfactorios, con este tipo de intervenciones, esta vez también podría facilitar que la elección sea vista como una decisión en torno a la continuidad o cambio respecto de su gobierno”.

**El programa de Jara: el verdadero y el falso. Por Jorge Ramírez**

Cientista Político. Libertad y Desarrollo.



**RN CUESTIONA DESCUELGO DE FIGURAS A CAMPAÑA DE MATTHEI**

**Claridad en el voto obligatorio**

**Legado o sucesión: el dilema de Boric. Por Jorge Ramírez**

**Kast: las palabras y las cosas. Por Jorge Ramírez**

Cientista Político. Libertad y Desarrollo.

DE ACHERNO A ANALISTAS Y CONGRESISTAS

### Reforma al sistema político: la promesa que el Gobierno ESTÁ DEJANDO CAER

La reforma sufrirá presentación la semana pasada de la propuesta del Senado en su creación y la comisión legislativa prácticamente cerró. Según se espera, el Ejecutivo presentará los sucesos de su propia organización en el Congreso y el Poder Judicial de la reforma de la Constitución, el Poder Judicial y el Poder Ejecutivo.

“Quiero agradecer esta ocasión para volver de nuestra República a una vez más. Este es un momento histórico en la historia de Chile, un momento en el que se está redefiniendo el sistema de gobierno y se está creando un nuevo sistema político, que incluye un nuevo sistema de elección de los presidentes que se han presentado como un desafío de largo plazo para el gobierno. Para los miembros del Congreso, presentar un proyecto de reforma es un deber, pero también es una oportunidad para que los ciudadanos puedan elegir a los mejores candidatos para este cargo.”

El día bueno está por llegar a partir de los 11 de octubre. El sistema que se va a implementar es un sistema de elección de los presidentes que se va a implementar a partir de los 11 de octubre. El sistema que se va a implementar es un sistema de elección de los presidentes que se va a implementar a partir de los 11 de octubre.

DESDE LA REDACCIÓN

**El análisis de Bhatnagar y la INCI sobre los efectos del umbral del 5%**

El análisis de Bhatnagar y la INCI sobre los efectos del umbral del 5% es un estudio que se ha realizado para evaluar el impacto de este mecanismo en el sistema político chileno. El estudio indica que el umbral del 5% puede tener efectos significativos en la representación política y en la estabilidad del sistema de gobierno.



El día bueno está por llegar a partir de los 11 de octubre. El sistema que se va a implementar es un sistema de elección de los presidentes que se va a implementar a partir de los 11 de octubre.

DESDE LA REDACCIÓN



# 1 > REVISTA

**LYD** 35 AÑOS  
LIBERTAD Y DESARROLLO

EDICIÓN N° 376 | DICIEMBRE 2025

**CHILE FRENTE A UN NUEVO CICLO POLÍTICO**

Temas Principales	Temas Públicos	En Imágenes
Valores y expectativas frente al cambio político	Primera vuelta presidencial: la izquierda alcanza su peor resultado histórico	Aniversario 35 años de Libertad y Desarrollo



**Nacional**  
Edición papel digital

La nueva edición de la Encuesta Lyd muestra un trabajo sobre la percepción de las funciones en distintas instituciones.



**Encuesta Lyd 2025: Municipios, Cámara, gobiernos regionales y Senado lideran percepción de corrupción**

El estudio anual de Libertad y Desarrollo elaborado por Panel UDD refleja, además, que un 72,3% considera que la corrupción aumentó durante el gobierno del Presidente Gabriel Boric.



# PARTICIPACIÓN EN SEMINARIOS Y MESAS REDONDAS



**35 AÑOS**

# ANIVERSARIO 35 AÑOS

Libertad y Desarrollo

ANIVERSARIO



## COMIDA ANIVERSARIO

Cerca de 300 personas participaron en la comida de aniversario de LyD, realizada el jueves 27 de noviembre, entre ellas amigos, colaboradores y ex investigadores de la institución, junto a representantes de centros de estudios, del mundo académico, político y empresarial.

La jornada se inició con palabras de bienvenida de Luis Larraín, Presidente del Consejo Asesor, quien destacó el aporte de los fundadores, directivos, consejeros y colaboradores que han marcado la trayectoria de LyD, y reafirmó el compromiso de la institución con sus principios, su independencia y su vocación de servicio público.



A continuación, el viceministro de Economía de Argentina, José Luis Daza, realizó una exposición y posteriormente se exhibió un video con un saludo de la líder opositora venezolana y Premio Nobel de la Paz 2025, María Corina Machado.



# ANIVERSARIO 35 AÑOS

Libertad y Desarrollo

## SEMINARIO ANIVERSARIO

Desde las 8:30 de la mañana del viernes 28 de noviembre, el salón Las Américas del Hotel Intercontinental comenzó a recibir a las más de 400 personas que asistieron al seminario con el que LyD celebró sus 35 años. Bajo el título “Recuperar la brújula”, destacados expertos analizaron los desafíos que enfrenta Chile para retomar el crecimiento y fortalecer su institucionalidad.

El primer panel, “Las coordenadas para reactivar Chile”, abordó el escenario económico internacional y sus implicancias para el país, con exposiciones del viceministro de Economía de Argentina, José Luis Daza, y del economista y consultor internacional, Sebastián Edwards, quienes dialogaron con José Ramón Valente.





Posteriormente, el panel “Buscando el norte: las reformas que el país necesita” reunió al ex ministro de Hacienda, Hernán Büchi, y a Jorge Quiroz, coordinador económico de José Antonio Kast, quienes conversaron con Cristián Larroulet sobre los principios y reformas que debieran orientar la agenda del próximo Gobierno.

El seminario finalizó con palabras de Luis Larraín.



# LÍNEA DE TIEMPO LYD 1990-2025

## 35 AÑOS PROMOVRIENDO POLÍTICAS PÚBLICAS PARA UN CHILE MEJOR

### 1990

Nace Libertad y Desarrollo. La primera sede se ubica en calle Triana.

Se comienzan a publicar “Temas Públicos”, “Serie Informe” y “Reseña Legislativa” y empieza a organizarse el “Taller Macro”.



Instituto Libertad y Desarrollo



### 1991

LyD se traslada a una nueva sede en la calle San Crescente.

Se inicia la publicación de libros con “Soluciones Privadas a Problemas Públicos” y se crea la Revista LyD.



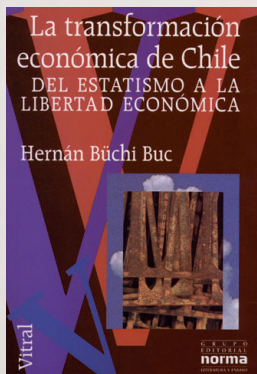
### 1992

Se implementa la oficina de Libertad y Desarrollo en el Congreso Nacional.



## 1993

Gary Becker participó en la celebración del tercer aniversario de LyD y se lanza el libro “La transformación económica de Chile”.



## 1994

LyD es invitado a participar en el Comité Técnico para la Modernización de la Educación y en la Comisión Nacional de Superación de la Pobreza creados por el Presidente Eduardo Frei.



## 1995

El libro “Las Tareas de Hoy. Políticas Sociales y Económicas para una Sociedad Libre” recibió el premio “Sir Anthony Fisher International Memorial Award”.



## 1996

Se inicia el programa de jóvenes con la organización del Ciclo de Políticas Públicas y se crea el Premio Sociedad Libre.

Se estrena la página web [www.lyd.org](http://www.lyd.org)



## 1997

Comienza a realizarse el Taller Político.



## 1998

Se organiza el primer seminario “Calidad y Gestión en Educación”. En la oportunidad se dio a conocer el estudio que analizó los factores que inciden en el buen resultado de la prueba SIMCE.



## 2000

## 1999

LyD recibió el premio “Diego Portales Palazuelos” como la institución más destacada del año por parte de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Chile.



Se crea el “Taller de Regulación” y el “Taller de Relaciones Exteriores”.

Se realiza el seminario “Conversaciones sobre la Economía de Mercado”, en el cual expusieron Gary Becker y Michael Novak. Participaron más de 700 estudiantes universitarios.



## 2001

LyD participa en más de 90 charlas en Chile y en el extranjero.



## 2002

LyD se traslada a su sede de Alcántara 498.



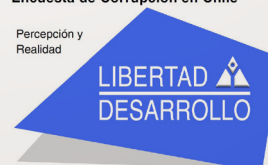
## 2003

El libro “Ideas para una Educación de Calidad” (2002) recibe el premio internacional “Sir Anthony Fisher Award” y se publica la primera Encuesta de Corrupción.



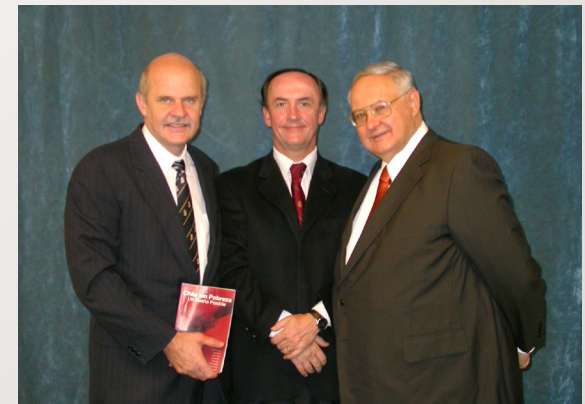
Encuesta de Corrupción en Chile

Percepción y Realidad



## 2004

LyD recibe el premio a la excelencia institucional “Templeton Freedom Award”.



# 2006

LyD es parte del Consejo Asesor Presidencial para la Calidad de la Educación, el Consejo Asesor Presidencial para la Reforma Previsional y la Comisión de Políticas para la Infancia.

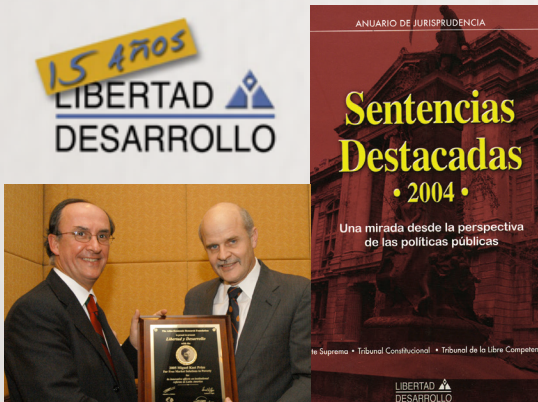
Se crea el Consejo de Políticas Públicas con 15 expertos de renombre.



# 2005

LyD obtuvo el “Miguel Kast Prize for Free Market Solutions to Poverty”, entregado por The Atlas Economic Research Foundation y la Templeton Foundation.

Se publica por primera vez el libro “Sentencias Destacadas”.



# 2007

Se realiza la primera Universidad de Verano LyD y se crean edicionesLYD.

## edicionesLYD



## 2008

LyD recibió el Premio ICARE 2008 por su destacada trayectoria y contribución al estudio sistemático de las políticas públicas en el país.



## 2009

El libro “Pobreza: Ideas para Superarla” recibe el premio “Sir Anthony Fisher International Memorial Award” 2009.



## 2010

25 personas de LyD fueron invitadas a colaborar en las tareas de Gobierno del Presidente Sebastián Piñera y Luis Larraín asume la Dirección Ejecutiva.



# 2012

## 2011

El libro “Un 7 para siete” obtuvo el premio internacional “Miguel Kast Prize for Free Market Solutions to Poverty”, otorgado por Atlas Economic Research Foundation.



Se inició la construcción del Auditorio LyD.



## 2013

El libro “La Buena Educación” recibió el premio internacional “Miguel Kast Prize for Free Market Solutions to Poverty” otorgado por Atlas Economic Research Foundation.



# 35 AÑOS

## 2014

Se inaugura el Auditorio LyD.



## 2015

Se lleva a cabo el primer "Training avanzado para think tanks de Latinoamérica", junto a ATLAS Network.



## 2016

El ranking "Global Go To Think Tanks", de la Universidad de Pennsylvania, distinguió a LyD en el lugar 52 entre los 175 centros de estudios más importantes del mundo.



# 2018

# 2017

Revista Qué Pasa y Cadem distinguen a LyD como uno de los tres centros de estudios e investigación más influyentes.



17 consejeros e investigadores fueron convocados a realizar labores en el segundo Gobierno de Sebastián Piñera, cinco de ellos como ministros. Natalia González y Bettina Horst asumen la subdirección de LyD.



# 2019

Bettina Horst y Natalia González fueron distinguidas con el premio “100 Mujeres Líderes”, otorgado por El Mercurio.



## 2020

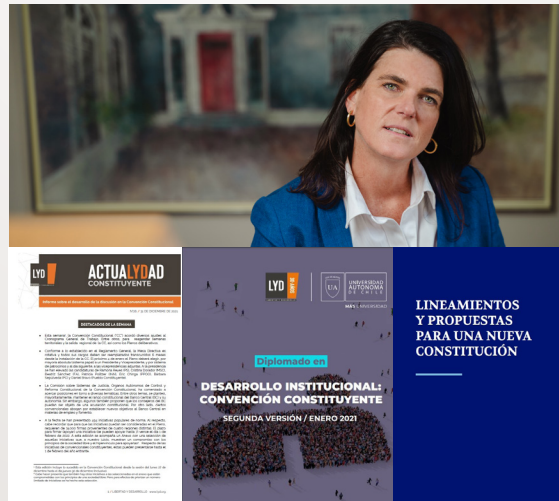
Marcela Cubillos asumió como Directora Ejecutiva de LyD, Luis Larraín como Presidente del Consejo y Rodrigo Ubilla como Director del Área Política y Sociedad Civil.



## 2021

Bettina Horst asume como Directora Ejecutiva.

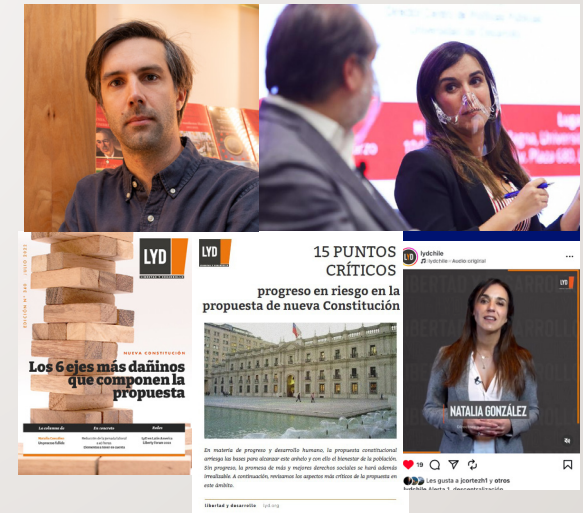
Se realizan diversas actividades, publicaciones y material para redes sociales para abordar el tema constitucional.



## 2022

Pablo Eguiguren asume como Director de Políticas Públicas.

Se continúa con la elaboración de material en el contexto de la discusión por una nueva Constitución.



# 2024

# 2023

La Directora Ejecutiva de LyD, Bettina Horst, fue designada como miembro de la Comisión de Expertos para la elaboración de una propuesta de nueva Constitución.



2024: Se publican los libros “Reprobado. Una década perdida en educación” y “Selección de Alertas Conceptuales”.



# 2025

LyD cumple 35 años.





LYD

LIBERTAD Y DESARROLLO

ENCUESTA LYD: 2024



ENCUESTA LYD:

## CORRUPCIÓN EN EL PAÍS SE ESTABILIZA AL ALZA

Entrevista

Temas Públicos

En concreto

**Ignacio Trarza**:  
"En Chile hay una alta percepción de la corrupción y que lamentablemente ha ido incrementándose"

Anuncios carcelarios no son suficientes: hacinamiento crecerá al 2030

5 preocupaciones sobre el Plan de Emergencia Habitacional

LYD

35 AÑOS

TEMAS PÚBLICOS  
Número 190 (2024)  
Nº 1720-1  
26 de diciembre de 2025  
ISSN 0717-2028

### CUENTA REGRESIVA LEGISLATIVA: QUÉ DEBERÍA PRIORIZAR EL GOBIERNO

- Ante el próximo cambio de Gobierno y Congreso, es importante examinar la agenda legislativa en tramitación, a fin de determinar los riesgos y beneficios de aquellos proyectos que busquen promoverse en la recta final de la actual Legislatura.
- Se identifican proyectos de ley que tienen posibilidades de ser aprobados por el actual Congreso, sea porque han sido priorizados por el actual Ejecutivo o se encuentran en una etapa avanzada de su tramitación. Mientras hay algunos que presentan riesgos (Sistema Nacional de Cuidados y el FES), otros son valiosos (Reforma al Sistema Político o al Gobierno Judicial).
- También se identifican proyectos que, no siendo prioritarios o que se encuentran en una etapa más temprana de su tramitación, deberían a nuestro juicio impulsar.

Ante el próximo cambio de Gobierno y renovación del Congreso Nacional, resulta importante examinar la agenda legislativa que se está tramitando. Es evidente que, al portar del término de una Legislatura, se pretenden impulsar determinadas iniciativas, ya sea para materializar promesas de campaña, obtener réditos políticos o bien para dejar instaladas ciertas discusiones condicionando, de cierta forma, al Ejecutivo y Congreso entrante.

Por ello, a continuación, se identifican proyectos de ley que tienen posibilidades de ser aprobados por el actual Congreso, ya sea porque han sido priorizados por el actual Ejecutivo o se encuentran en una etapa avanzada de su tramitación; y proyectos que, pese a no encontrarse en uno de esos supuestos, son herramientas valiosas de política pública<sup>1</sup>.

PROYECTOS EN SU ETAPA FINAL O PRIORIZADOS POR EL ACTUAL EJECUTIVO

Proyectos riesgosos

<sup>1</sup> Se hace presente que no se trata de una lista exhaustiva, pues existen otros proyectos de ley que, si bien han sido priorizados por el Ejecutivo, tienen baja probabilidad que concluyan su tramitación antes del término de la actual Legislatura. Por ejemplo, Sala Cuna Universal (Boletín N°14.782-13) y Ley de Rentas Regionales (Boletín N°15.921-05), ambos, en primer trámite constitucional.

LYD

35 AÑOS

LIBERTAD Y DESARROLLO

ANUARIO DE DOCTRINA Y JURISPRUDENCIA

CORTE SUPREMA,  
CORTE DE APELACIONES Y TRIBUNAL

LYD

35 AÑOS



Observatorio Judicial



DE SAO PAULO A DURBA: CÁRCELES, RESULTADO DE LAS TENSIONES DEL SISTEMA SOCIAL DEL SIGLO XXI

# INFLUENCIA EN 2025

SENTENCIAS DESTACADAS

2024 / 2025

UNA MIRADA DESDE LA PERSPECTIVA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

ediciones | LYD

# PROPUESTAS PARA CHILE 2026-2030

En el contexto de un año electoral, a partir de abril comenzamos con la elaboración de una serie de estudios con distintas propuestas en materia de políticas públicas, buscando ser un aporte en la elaboración de contenidos de las distintas candidaturas presidenciales.

En concreto, se desarrollaron propuestas en 17 temas, dentro de los cuales se encontraron educación escolar, modernización del Estado, corrupción, disciplina fiscal, permisología, mercado laboral y crimen organizado.

Además de diversas apariciones en los medios de comunicación, se dieron a conocer dichos planteamientos a través de la participación de los investigadores de Libertad y Desarrollo en el espacio "Propuestas para Chile", bloque especial en "La voz de la gente" de radio Agricultura.



**Cinco propuestas** para combatir el crimen organizado

**Agenda para crecer** en comercio exterior en medio de la guerra comercial

**Once propuestas** para enfrentar la permisología

**Propuestas** para un mejor sistema electoral para Chile

**Propuestas** para mejorar el mercado laboral

**Siete medidas** para reducir las listas de espera en salud

**Propuestas para enfrentar** nuestra crisis migratoria y fronteriza

**De dar explicaciones a cumplir:** propuestas para retomar la disciplina fiscal

**Propuestas para superar el letargo** en el combate a la corrupción



# 35 AÑOS

## Propuestas para la educación escolar a diez años de la reforma

## Tres propuestas para modernizar y hacer más efectivo al Estado

## Un sistema tributario para el crecimiento: propuesta de reforma al impuesto a la renta en Chile

## Seis propuestas para enfrentar el déficit habitacional

## Propuestas para superar la crisis de legitimidad del Poder Judicial

## Volver al futuro del mercado eléctrico: desafíos y propuestas en generación y transmisión

## Reforma a los notarios: desafíos pendientes

## Cinco medidas para mejorar la resiliencia institucional ante el crimen organizado



### De sala cuna a subsidio único: las propuestas de Libertad y Desarrollo para mejorar el mercado laboral

Entre los planteamientos que entrega LYD destaca un nuevo sistema de financiamiento para sala cuna, subsidio único para la maternidad formal, flexibilidad y nueva cuota de días.

**CONTEXTO:** La creación de salas de cuna desde 2012 en Chile, impulsada por el gobierno de Michelle Bachevalard, se ha convertido en un tema de debate recurrente en la agenda pública. Este artículo analiza los desafíos que enfrenta el sector y propone medidas para mejorar su sostenibilidad y efectividad.

**RESUMEN EJECUTIVO:** El artículo propone un nuevo sistema de financiamiento para sala cuna, un subsidio único para la maternidad formal, y la implementación de una nueva cuota de días para mejorar la flexibilidad del mercado laboral.

**Palabras clave:** sala cuna, subsidio único, maternidad, flexibilidad, mercado laboral.



# LYD 35 AÑOS

LIBERTAD Y DESARROLLO

## PROPUESTAS PARA CHILE 2026-2030

EDICIÓN N° 373 | JULIO 2025

Actualidad LYD | Entrevista | Temas Públicos

**El Punteo:** una hoja de ruta para retomar el crecimiento en Chile

**Alejandro Micco:** "Es posible encontrar puntos de acuerdo donde se puede avanzar"

Propuestas para la educación escolar a 10 años de la reforma



### CINCO MEDIDAS PARA MEJORAR LA RESILIENCIA INSTITUCIONAL ANTE EL CRIMEN ORGANIZADO\*

El crimen organizado en Chile ha experimentado un crecimiento sostenido en los últimos años, lo que representa un desafío para la resiliencia institucional. Este artículo propone cinco medidas clave para fortalecer la capacidad del Estado para enfrentar este tipo de delitos.

**1. Fortalecer la cooperación internacional:** Establecer protocolos de colaboración más ágiles con países vecinos para el intercambio de información y la persecución de redes transnacionales.

**2. Modernizar la legislación:** Actualizar el marco legal para incluir nuevas modalidades de delitos y mejorar los procedimientos de investigación y sanción.

**3. Mejorar la inteligencia:** Implementar sistemas de análisis de datos que permitan identificar patrones de actividad criminal y anticipar movimientos de recursos.

**4. Reforzar la formación:** Capacitar a los funcionarios públicos en técnicas de investigación especializada y gestión de crisis.

**5. Promover la transparencia:** Establecer mecanismos de rendición de cuentas que permitan evaluar el impacto de las acciones emprendidas contra el crimen organizado.

### PROPUESTAS PARA SUPERAR EL LETARGO EN EL COMBATE A LA CORRUPCIÓN\*

El letargo en el combate a la corrupción es un problema que afecta la confianza ciudadana y el desarrollo económico de Chile. Este artículo propone medidas para agilizar los procesos de investigación y sanción.

**1. Crear un órgano rector:** Establecer un organismo independiente que coordine las acciones de los diferentes organismos de control.

**2. Mejorar la eficiencia:** Implementar sistemas de gestión que permitan priorizar casos y reducir los tiempos de respuesta.

**3. Fortalecer la independencia:** Garantizar la autonomía de los organismos de control para evitar interferencias políticas.

**4. Promover la transparencia:** Publicar información sobre los casos de corrupción y los resultados de las investigaciones.

**5. Mejorar la colaboración ciudadana:** Implementar canales seguros para que los ciudadanos reporten casos de corrupción.

### ONCE PROPUESTAS PARA ENFRENTAR LA PERMISIOLOGÍA\*

La permisividad excesiva es uno de los principales obstáculos para el desarrollo económico de Chile. Este artículo propone medidas para reducir los trámites y agilizar los procesos de autorización.

**1. Crear un centro de atención al ciudadano:** Establecer un punto de contacto único para los usuarios que permita gestionar todos los trámites.

**2. Implementar el pago único:** Consolidar los pagos de diferentes organismos en un solo pago.

**3. Mejorar la eficiencia:** Implementar sistemas de gestión que permitan automatizar procesos y reducir los tiempos de respuesta.

**4. Fortalecer la transparencia:** Publicar información sobre los procedimientos de autorización y los tiempos de respuesta.

**5. Promover la colaboración ciudadana:** Implementar canales seguros para que los ciudadanos reporten casos de permisividad excesiva.

### SIETE MEDIDAS PARA REDUCIR LAS LISTAS DE ESPERA EN SALUD\*

Las listas de espera en salud son uno de los principales problemas que enfrenta la ciudadanía chilena. Este artículo propone medidas para agilizar los procesos de diagnóstico y tratamiento.

**1. Crear un centro de atención al ciudadano:** Establecer un punto de contacto único para los usuarios que permita gestionar todos los trámites.

**2. Implementar el pago único:** Consolidar los pagos de diferentes organismos en un solo pago.

**3. Mejorar la eficiencia:** Implementar sistemas de gestión que permitan automatizar procesos y reducir los tiempos de respuesta.

**4. Fortalecer la transparencia:** Publicar información sobre los procedimientos de autorización y los tiempos de respuesta.

**5. Promover la colaboración ciudadana:** Implementar canales seguros para que los ciudadanos reporten casos de listas de espera.

# REFORMAS CLAVE Y DEBATE en el Congreso

Durante 2025 el Congreso debatió una serie de reformas clave para el país.

A finales de septiembre, fue presentada la Ley de Presupuestos 2026 y discutida en un contexto de escenario fiscal en rojo durante octubre. En ello, nuestro equipo legislativo estuvo analizando y asesorando técnicamente a los parlamentarios en las diversas partidas, cuyos nudos principales se centraron en el gasto en personal; la disminución de subvenciones escolares y, de forma inédita, la supresión de la Glosa Republicana.

Se difundieron **12 Alertas Legislativas** en Instagram y Youtube, alcanzando un total de **19.911 reproducciones.**

## 48 PROYECTOS DE LEY RESEÑADOS, ENVIADOS A MÁS DE 800 PERSONAS SEMANALMENTE

1. Nueva Ley Antiterrorista
2. Reforma Constitucional al Sistema Político y Electoral
3. Exime de trámites para la construcción de cárceles
4. Moderniza la regulación del lobby
5. Cierre anticipado del comercio
6. Reforma a los notarios
7. Subsidio a la tasa de interés hipotecaria
8. Obliga a las Organizaciones no Gubernamentales a transparentar sus ingresos y mecanismos de financiamiento
9. Nueva CONAF: Servicio Nacional Forestal (SERNAFOR)
10. Reforma FONASA
11. Modificación al sistema de calificación de enfermedades profesionales
12. Nueva modalidad de ingreso a la PDI
13. Río Protegido
14. Asegura continuidad del suministro eléctrico a electrodependientes
15. Protección a defensores de la naturaleza
16. Fortalecimiento de la Superintendencia de Salud
17. Nuevas medidas para la evasión del transporte RED
18. Moderniza la carrera y sistema de incentivos de Carabineros de Chile
19. Ley de Patrimonio Cultural
20. Ley Mordaza 2.0
21. Salud mental integral
22. Reajuste al Salario Mínimo
23. Modificaciones al Sistema de admisión escolar
24. Pórticos antimetales en establecimientos educacionales y de salud
25. Reconocimiento constitucional de pueblos indígenas
26. Crea el Sistema Nacional de Gestión de Datos
27. Cambios a la Ley de Plásticos y productos de un solo uso
28. Licencias médicas
29. Traspaso del SIS al Seguro social
30. Exceptúa el secreto bancario a ciertas autoridades
31. Subrogación y nombramientos en los Tribunales Ambientales
32. Incentivos tributarios a la producción de hidrógeno verde y sus derivados
33. Derecho a la ciudad
34. Facilita la creación de nuevos establecimientos educacionales
35. Regula sistemas de Inteligencia Artificial
36. Subsidio Unificado al Empleo
37. Multa por no votar y voto de extranjeros
38. Prórroga en el Plan de Emergencia Habitacional
39. Cambios en los requisitos para ingresar a carreras y programas de Pedagogía
40. Sistema Nacional de Protección Ciudadana
41. Reformas tributarias: medidas pro PyME, deducciones, compensaciones y contribuciones
42. Nueva indicación sustitutiva sobre sala cuna universal
43. Participación ciudadana en la gestión pública
44. Ley Fuenzalida 2.0
45. Permite el despliegue de las Fuerzas Armadas en resguardo de áreas de zonas fronterizas
46. Extiende y moderniza la subvención escolar preferencial
47. Congreso Nacional aprueba Ley de Seguridad Municipal
48. Crea radios públicas nacionales y amplía el espectro radioelétrico

# 14 EXPOSICIONES EN EL CONGRESO NACIONAL

## ENERO

**JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados  
Proyecto de ley Subsidio eléctrico

## MARZO

**JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Salud de la Cámara de Diputados  
Proyecto de ley "Suministro de electricidad para personas electrodependientes"

**JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Minería y Energía del Senado  
Proyecto de ley Subsidio eléctrico

## MAYO

**ESTEBAN ÁVILA**

Comisión de Obras Públicas de la Cámara de Diputados  
Proyecto de ley "Medidas y nuevos mecanismos para enfrentar la evasión del pago de tarifa en los sistemas de transporte público del país"

**INGRID JONES Y ESTEBAN ÁVILA**

Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados  
Proyecto de ley "Reajusta el monto del ingreso mínimo mensual, la asignación familiar y maternal, el subsidio único familiar, y modifica otras leyes que indica"

13:26:07 SENADO

SESIÓN DE COMISIÓN BOLETÍN Nº 553-12

**FORTALECE EFICACIA DE FISCALIZACIÓN DE LA REGULACIÓN AMBIENTAL**

COMISIÓN DE MEDIO AMBIENTE, CAMBIO CLIMÁTICO Y BIENES NACIONALES LUNES, 07 DE JULIO DE 2025

**LYD** TEMAS PÚBLICOS  
Ley Nº 17.278  
26 de diciembre de 2025  
Iniciativa Ley

**MOIONES PARLAMENTARIAS:  
MUCHO RUIDO Y POCAS LEYES**

- Los últimos años el Congreso ha tenido una significativa actividad legislativa. Sin embargo, los datos demuestran que dicha actividad ha sido en su mayor parte eficaz en relación a la del Ejecutivo, mientras que el 57% de los proyectos de ley del Gobierno no avanzaron por ley. Los proyectos parlamentarios no alcanzan el 30%. De términos generales, la actividad parlamentaria coincide con una débil tramitación por un programa de leyes que no tiene continuidad y una baja calidad en los proyectos legislativos.
- Desde una perspectiva política, es posible argumentar sobre la efectividad del control político en las iniciativas parlamentarias de ley, los desafíos a las normas constitucionales y la baja calidad de los proyectos, parecen mostrar una vez más que el gobierno de izquierda no ve de un gobierno de leyes, sino de un ideal liberal de un gobierno representativo que sólo está en voz alta, cuando a posiciones ideológicamente orientadas, volutas y partidarias.

Una cuestión central en el debate público es la discusión crítica sobre si debemos tender hacia un "gobierno de leyes" o a un "gobierno de hombres". Mientras la primera idea apunta a un gobierno imparcial, centrado sobre procedimientos de consulta pública que son aplicados a todos por igual, sin mirar las particularidades de los casos específicos, las instituciones o circunstancias, la segunda es la idea de un gobierno que privilegia los intereses de grupos específicos, guiando a través de la virtud, habilidad y experiencia de aquel que detenta el Gobierno.

Si bien es posible identificar a nuestro sistema constitucional como un gobierno de leyes, los últimos años hemos visto un giro cada vez más fuerte hacia un gobierno de hombres, desde los regímenes incluídos los constitucionales: parecen ir en favor de la fuerza de las intenciones, de las negociaciones que se celebran y de las circunstancias de la realidad cotidiana. Esta tendencia es la que, por ejemplo, fundó los centros de fuerza de personas, el denominado "Parlamento de la Base" dentro del Estado Social, lo que hace varios años, una más preocupante confusión de las relaciones institucionales entre el legislativo y el Ejecutivo.

**EL CONGRESO NACIONAL (NUESTRO PODER EJECUTIVO?)**

La esencia del Poder Ejecutivo es el Gobierno, es decir, la administración del poder estatal que implica tanto el diseño de las políticas, planes y programas, como su



16:56:34

**Ingrid Jones**  
ECONOMISTA  
Instituto Libertad y Desarrollo

SESIÓN DE COMISIÓN BOLETÍN Nº 782-11

**EQUIPARA DERECHOS LABORALES Y CREA UN FONDO DE SALA CUNA**



**LYD** TEMAS PÚBLICOS  
Ley Nº 17.278  
26 de diciembre de 2025  
Iniciativa Ley

**CUENTA REGRESIVA LEGISLATIVA:  
QUÉ DEBERÍA PRIORIZAR EL GOBIERNO**

- Ante el próximo cambio de Gobierno y Congreso, es importante examinar la agenda legislativa en tramitación, a fin de determinar los riesgos y beneficios de aquellos proyectos que busquen promoverse en la recta final de la actual Legislatura.
- Se identifican proyectos de ley que tienen posibilidades de ser aprobados por el actual Congreso, sea porque han sido priorizados por el actual Ejecutivo o se encuentran en una etapa avanzada de su tramitación. Además hay algunos que presentan riesgos (Sistema Nacional de Ciudadanos y el FES), otros son valiosos (Reforma al Sistema Político o al Gobierno Judicial).
- También se identifican proyectos que, no siendo prioritarios o que se encuentran en una etapa más temprana de su tramitación, deberían a nuestro juicio impulsar.



Ante el próximo cambio de Gobierno y renovación del Congreso Nacional, resulta importante examinar la agenda legislativa que se está tramitando. Es evidente que, al portar del término de una Legislatura, se pretenden impulsar determinadas iniciativas, ya sea para materializar promesas de campaña, obtener rindidos políticos o bien para dejar instaladas ciertas discusiones condicionando, de cierta forma, al Ejecutivo y Congreso entrante.

Por ello, a continuación, se identifican proyectos de ley que tienen posibilidades de ser aprobados por el actual Congreso, ya sea porque han sido priorizados por el actual Ejecutivo o se encuentran en una etapa avanzada de su tramitación, y proyectos que, pese a no encontrarse en uno de esos supuestos, son herramientas valiosas de política pública.

PROYECTOS EN SU ETAPA FINAL O PRIORIZADOS POR EL ACTUAL EJECUTIVO  
Proyectos riesgosos

**IORELLA ROMANINI**

Comisión de Seguridad Ciudadana de la Cámara de Diputados  
 Proyecto de ley "Crea el Subsistema de Inteligencia Económica y establece otras medidas para la prevención y alerta de actividades que digan relación con el crimen organizado"

**TRINIDAD ASTRAIN Y JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Familia del Senado  
 Proyecto de ley "Derecho al cuidado y Sistema Nacional de Apoyos y Cuidados"

**JUNIO**

**INGRID JONES Y ESTEBAN ÁVILA**

Comisión de Trabajo del Senado  
 Proyecto de ley "Sala Cuna Universal"

**JORGE RAMÍREZ**

Comisión de Constitución de la Cámara de Diputados  
 Proyecto de ley y "Sistema político y electoral"

**JULIO**

**PILAR HAZBUN**

Comisión de Medio Ambiente del Senado  
 Proyecto de ley "Fortalece la Superintendencia de Medio Ambiente"

**AGOSTO**

**JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Hacienda del Senado  
 Proyecto de ley "Amplía la cobertura del subsidio eléctrico"

**SEPTIEMBRE**

**MACARENA GARCÍA Y JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados  
 Proyecto de ley "Incentivos tributarios a la producción de hidrógeno verde y sus derivados"

**OCTUBRE**

**JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Minería de la Cámara de Diputados  
 Proyecto de ley "Moderniza el Gobierno Corporativo de la Empresa Nacional de Minería"

**DICIEMBRE**

**TRINIDAD ASTRAIN Y JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Comisión de Seguridad Ciudadana del Senado  
 Proyecto de ley "Sistema Nacional de Protección Ciudadana"



12:07:03  
**LYD** Trayectoria del subsidio: no hay desescalamiento

Financiamiento				
Año	Financiamiento aprobado	Financiamiento propuesto	Diferencia aprobado/propuesta	Adicional si hay sobretasa vigente de US\$/ton CO2
2021	\$115 mil millones	US\$20 millones (\$20 mil millones)	-\$95 mil millones	50
2024	\$115 mil millones	\$32 mil millones	-\$83 mil millones	\$40 mil millones
2027	\$95 mil millones	\$40 mil millones (solo si hay sobretasa vigente de US\$/ton CO2)	-\$55 mil millones	50

SESIÓN DE COMISION  
**PROYECTO AMPLÍA COBERTURA DE SUBSIDIO ELÉCTRICO**  
 COMISIÓN DE HACIENDA  
 BOLETÍN 17.064-08  
 LUNES, 11 DE AGOSTO DE 2025

# REVISTA LYD

**11 números** al año  
enviados a más de  
**500 personas**  
cada mes

**3.700 ejemplares**  
impresos

## 96 TEMAS PÚBLICOS

**Análisis de la contingencia desde la perspectiva de las políticas públicas**  
Enviados en promedio a más de 15.000 personas semanalmente

**48 PROYECTOS DE LEY**  
reseñados enviados a  
**MÁS DE 900 PERSONAS SEMANALMENTE**

# LYD PUBLICATIONES

## INFORMES COYUNTURA ECONÓMICA Y COYUNTURA POLÍTICA

**11 ediciones** enviadas a casi **600 personas** al mes

**30%** DE DESCUENTO EN TODOS NUESTROS TÍTULOS

**10%** EN LIBROS POD

Gestión ambiental en riesgo: a 30 años de la Ley 19.300

ediciones LYD  
Ricardo Inostroza  
Marcelo José Díaz  
Jorge Fernández

### DE LA MEDICIÓN A LA ACCIÓN

A 50 años del Mapa de la Extrema Pobreza en Chile

ediciones LYD  
UBS  
Fundación Níquel Kost

COMERCIO INTERNACIONAL  
**GUERRA ARANCELARIA Y AGENDA EXPORTADORA PARA CHILE**

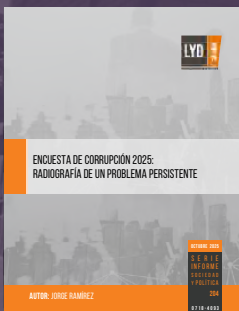
**30%** DESCUENTO NUESTROS

## SERIE INFORME

# 24 ESTUDIOS

en profundidad  
enviados a más  
DE 500

SUSCRIPTORES



### ENERO

Funcionarios de la salud estatal:  
una cadena de malos incentivos  
**Pablo Eguiguren**

Derecho penal para la gestión de  
riesgos ambientales  
**Pilar Hazbun**

### FEBRERO

Desafíos del país ante la  
narcocultura  
**Fiorella Romanini**

¿Qué explica la desaceleración  
del crecimiento?  
**Macarena García**

### MARZO

Lecciones tras una década  
de reformas. ¿Qué necesita el  
sistema educativo hoy?  
**Luz María Budge**

Consideraciones y propuestas  
para mejorar el sistema de  
admisión escolar  
**María Paz Arzola**

### ABRIL

Donald Trump una nueva visión  
estratégica: improvisación o  
planificación  
**Alfonso Silva**

La necesidad de fundamentación  
en los indultos, fallo del Tribunal  
Constitucional  
**Simón Pinto**

### MAYO

Migración: panorama en Chile y  
nuevos enfoques internacionales  
**Daniel Rebolledo**

El impacto de los programas de  
capacitación y propuestas para  
fortalecer el sistema  
**Nicolás Durán**

### JUNIO

Sistema electoral proporcional: la  
década de la fragmentación  
**Jorge Ramírez**

Un siglo de impuesto a la renta: lo  
que debe cambiar  
**Cecilia Cifuentes y  
Claudio Agostini**

### JULIO

Política de Seguridad y  
Crimen Organizado: desafíos y  
propuestas para Chile  
**Francisco Alcorta**

De qué hablamos cuando  
hablamos de pobreza  
**María Paz Arzola, Paulina  
Henocho y Víctor Martínez**

### AGOSTO

Concesiones de gestión clínica  
en Chile: ¿por qué no?  
**Pablo Eguiguren**

Más Estado y menos certezas:  
radiografía de la reforma  
previsional  
**Ingrid Jones y Esteban Ávila**

### SEPTIEMBRE

Democracia y delivery: la  
legitimidad política en la era de  
la inmediatez  
**Jorge Ramírez**

Institucionalidad fiscal: teoría  
robusta, práctica débil  
**Macarena García**

### OCTUBRE

Encuesta de Corrupción 2025:  
radiografía de un problema  
persistente  
**Jorge Ramírez**

De Sao Paulo a Puebla: orígenes,  
resultados y tensiones del  
Socialismo del Siglo XXI  
**Óscar Mario Tomianovic y  
Daniel Rebolledo**

### NOVIEMBRE

Conversatorio a 50 años:  
Jorge Cauas y la recuperación  
económica de Chile  
**Carlos F. Cáceres y  
Vittorio Corbo**

Propuestas para mejorar la  
regulación del empleo público  
**Ingrid Jones**

### DICIEMBRE

Índice de libertad educativa en  
América Latina  
**Martín Krause**

Una mirada macro al sistema  
de innovación chileno:  
institucionalidad y evolución  
**Nicolás Durán**

# EDICIONES LYD

1.489  
libros  
vendidos

497 libros LYD

628  
libros POD

364  
libros UE

## CyberLYD

En mayo y octubre:  
con gran éxito y una  
entrega especialmente  
rápida de los pedidos.



## NUEVOS LIBROS



- Gestión ambiental en riesgo: a 30 años de la Ley 19.300
- De la medición a la acción. A 50 años del Mapa de la extrema pobreza en Chile
- Sentencias Destacadas 2024-2025

### 20 títulos POD impresos en Chile

Nuevo libro POD: Los fundamentos de la libertad, Friedrich A. Von Hayek

**A la fecha, hemos impreso más de 3.000 libros en Chile**, logrando bajar considerablemente el precio y teniendo clásicos de la libertad siempre disponibles.

## PRESENTES EN FERIAS DE LIBROS Y CONVERSATORIOS

Nuevamente estuvimos en la **Primavera del Libro**, en su edición N° 14, junto a 236 editoriales expositoras, más de 37 mil asistentes, editoriales internacionales y diversas actividades.

2° Feria del Libro USS.  
Encuentro de No Ficción

V Feria de Libros IES  
Libros para pensar

XVII Encuentro Anual Sociedad chilena de políticas públicas

Llevamos nuestros libros a conversatorios y presentaciones en la Universidad del Desarrollo y otros centros de estudios.

EDICIONES LYD



**ARGENTINA PARTICIPO EN ANIVERSARIO DE LYD**  
**Daza se declara "optimista" sobre Chile**  
"a por...dad" de Kast



**¿Cine y vacaciones? Como vacacione en libertad económica, pero aún dista del nivel prepandemia**

**¿Cine y vacaciones? Como vacacione en libertad económica, pero aún dista del nivel prepandemia**



**Bettina Horst, directora ejecutiva de LYD**  
**"Tenemos que empezar a quebrar huevos, y eso obviamente tiene costos políticos"**

# 111 PORTADAS EN LOS PRINCIPALES MEDIOS DE COMUNICACIÓN ESCRITOS

# LYD EN PRENSA

# 850 APARICIONES EN TV Y RADIO

**M**ientras las campañas políticas se preparan para el inicio de la campaña electoral, el Director General de Libertad Económica y Democracia, Gabriel Boric, se encuentra en un momento clave de su gestión.

**Entre 2022 y 2024, promedio de quienes no pagaron por su uso superó 40%. Evasión en el transporte capitalino requiere bajar al 10% para frenar necesidad de millonario subsidio**



**El país quedó en el lugar 26 de la medición realizada por el Instituto Fraser en colaboración con Libertad y Desarrollo.**

**Desarrollo: por qué es importante el rol de las derechas**

**Según estudios que pasó el subsidio para el Transporte Público Metropolitano (TPO) a US\$ 10 millones y ocupa el séptimo lugar entre los programas más exitosos del mundo.**

**El país alcanzó el lugar 35 en el índice de libertad económica global de la Heritage Foundation.**

**Libertad y democracia: 35 años en las públicas de Chile**

**Presupuesto 2026 bajo la lupa**

**El Estado quintuplica el gasto social en tres décadas, pero eficiencia de su impacto se reduce**

# 30 AÑOS

# MÁS DE 4.200 APARICIONES EN PRENSA



**Reporte 2025 de Chile reafirma libertad económica y surge una alerta en el respeto a los derechos de propiedad**

**El país alcanzó el lugar 35 en el índice de libertad económica global de la Heritage Foundation.**

**El Estado quintuplica el gasto social en tres décadas, pero eficiencia de su impacto se reduce**

# MÁS DE 650 ARTÍCULOS DE OPINIÓN

**El país alcanzó el lugar 35 en el índice de libertad económica global de la Heritage Foundation.**

**El Estado quintuplica el gasto social en tres décadas, pero eficiencia de su impacto se reduce**

**El país alcanzó el lugar 35 en el índice de libertad económica global de la Heritage Foundation.**

**El país alcanzó el lugar 35 en el índice de libertad económica global de la Heritage Foundation.**

**El Estado quintuplica el gasto social en tres décadas, pero eficiencia de su impacto se reduce**



Presupuesto global y regional. Reporte 2025

**Un contraste con la frivolidad con que el Presidente Gabriel Boric afirmó que el gobierno entrega cuentas claras y ordenadas que demuestran responsabilidad fiscal. La**

**grandes que tenemos de la ciudadanía es mayor crecimiento económico y el sector público no estaría haciendo el esfuerzo en inversión necesaria para ello. El gasto**

**capitalización de empresas p Estas conforman una deuda a producto de una contabilidad creativa. Agregue las deudas**

**El gran problema de Chile no es el nivel del gasto, que es el más bajo de la región, sino que es tan difícil de bajar como el estado de bienestar del país.**



3 AÑOS DEL RECHAZO

TRES PROPUESTAS PARA MODERNIZAR Y HACER MÁS EFECTIVO EL ESTADO

X 52.000 SEGUIDORES

LINKEDIN MÁS DE 4.700 SEGUIDORES

16.400 SEGUIDORES EN INSTAGRAM

58 CARRUSELES CON 291.350 VISTAS

35 AÑOS

SPOTIFY VOZ LYD: 1.164 SEGUIDORES

LYD EN RR.SS.

YOUTUBE 4.794 SUSCRIPTORES 22.121 HORAS DE REPRODUCCIONES

35 AÑOS: 19 VIDEOS CON 33.485 REPRODUCCIONES 9 GRÁFICAS CON 30.542 VISTAS

19 SEMINARIOS CON MÁS DE 70.400 REPRODUCCIONES

ALERTA LEGISLATIVA: 12 VIDEOS CON 4.218 REPRODUCCIONES

NUOVO PROGRAMA: HABLANDO CLARO, 3.300 REPRODUCCIONES

11 VIDEOS EDITORIALES CON 35.326 REPRODUCCIONES



## UNIVERSIDAD DE VERANO 2025

Alrededor de 50 asistentes -en formato presencial e híbrido- tuvo la Universidad de Verano 2025, llevada a cabo los días 6, 7 y 8 de enero. “Jóvenes, Ideas y Acción” reunió a jóvenes de entre 18 y 30 años que creen en la libertad como pilar fundamental de nuestra sociedad.

Se trató de un encuentro intensivo en el que los participantes pudieron intercambiar ideas y aprender junto a destacados expositores.

Libertad y Desarrollo, ¿qué hacemos, ¿cómo nace, ¿qué nos inspira?

**BETTINA HORST**

La transformación política y económica de Chile

**CARLOS F. CÁCERES**

2025: cómo enfrentamos un nuevo ciclo electoral

**RODRIGO UBILLA**

Libertad económica más allá de los números y sus principales amenazas

**MACARENA GARCÍA**

Ejercicio de integración

Seguridad y migración: la principal preocupación de los chilenos

**DANIEL REBOLLEDO**

Educación: una década perdida

**MARÍA PAZ ARZOLA**

¿Qué es ser liberal?

**LUCÍA SANTA CRUZ**

¿El fin de la era *Woke*? Análisis en la izquierda chilena y estadounidense

**JORGE RAMÍREZ**

Jóvenes, política y trabajo territorial: experiencia de servicio público

**JAVIERA RODRÍGUEZ**

Rostros de liderazgo: transformando la política

**FRANCISCO ORREGO  
AGUSTÍN IGLESIAS**



30 AÑOS

# CICLO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL PRIMER SEMESTRE

Entre el 8 de mayo y el 5 de junio se realizó el Ciclo de Políticas Públicas del primer semestre del año con más de 50 participantes, tanto presenciales, como online.

La actividad, dirigida a jóvenes entre 18 y 28 años, tuvo 5 sesiones.

La política de las políticas públicas

**MACARENA GARCÍA**  
**JUAN IGNACIO GÓMEZ**

Crisis de seguridad: experiencia de políticas públicas

**RODRIGO UBILLA**  
**DANIEL REBOLLEDO**

Elección presidencial: cómo se construye un programa de gobierno

**CRISTIÁN LARROULET**

Pensiones: ¿una política pública solidaria o subsidiaria?  
**INGRID JONES**

¿Cómo crecer? Herramientas para una economía de progreso  
**NICOLÁS DURÁN**



LYD 35 AÑOS

Ciclo de **Políticas Públicas**

Jueves 8, 15, 22 y 29 Mayo / 5 Junio 18:30 Horas / Híbrido 18 - 28 años

Jueves

35 AÑOS



# FORMACIÓN DE JÓVENES

# CICLO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL SEGUNDO SEMESTRE

El 24 de septiembre se dio inicio al Ciclo de Políticas Públicas del segundo semestre "Ideas para Chile".

La instancia, organizada para jóvenes de entre 18 y 28 años y que se extendió hasta el 22 de octubre, constó de 5 sesiones. La actividad contó con 40 participantes, en formato presencial y online.

Cómo diseñar un sistema político que funcione  
**JORGE RAMÍREZ**

¿Quién paga la fiesta? jóvenes y deuda pública  
**MACARENA GARCÍA**

¿Cómo se rompe el círculo de la pobreza? educación, trabajo y oportunidades reales  
**PAULINA HENOCH**

10 años de la Ley de Inclusión: trasfondo de la ley y políticas públicas para mejorar el sistema  
**MARÍA PAZ ARZOLA**

Licencias médicas: cuándo un mal sistema incentiva los abusos  
**PABLO EGUIGUREN**



**LYD**  
3 años

CICLO DE  
**Políticas Públicas**

MIÉRCOLES 24 DE SEPTIEMBRE AL 22 DE OCTUBRE  
18:30 HORAS / HÍBRIDO  
18-28 AÑOS



35 AÑOS  
**FORMACIÓN DE JÓVENES**

## AYUDANTES Y PASANTES 2025

### PROGRAMA ECONÓMICO / SOCIAL

Carlos Aranda  
Populi (Bolivia)

Jeremy Browne  
Universidad Católica

Lucas Roble  
Universidad Católica

Óscar Mario Tomianovic  
Populi (Bolivia)

Jonas Wright-Lee  
(Estados Unidos)

### PROGRAMA LEGISLATIVO

Jorge Bellolio  
Universidad del Desarrollo

Sebastián Segovia  
Universidad del Desarrollo

Magdalena Ugarte  
Universidad del Desarrollo

### COMUNICACIONES

Constanza Briceño  
Universidad de Los Andes

### OBSERVATORIO JUDICIAL

Andrea Barría  
Universidad de Chile

35  
AÑOS

## FORMACIÓN DE JÓVENES





# COMISIONES Y RECONOCIMIENTOS

# ANOS

# RECONOCIMIENTO

## BETTINA HORST FUE ELEGIDA COMO UNA DE LAS 100 MUJERES LÍDERES DEL PAÍS

La Directora Ejecutiva de Libertad y Desarrollo, Bettina Horst, recibió el premio “100 Mujeres Líderes”, que entrega Mujeres Empresarias junto al diario El Mercurio.

Las mujeres galardonadas destacan en las categorías Empresarias, Ejecutivas, Profesionales, Académicas e Investigadoras, Servicio Público y Servicio Social.

En el proceso se llevó a cabo una campaña de nominación abierta durante tres semanas y a través de la cual se recibieron aproximadamente 24 mil nominaciones que se tradujeron en más de mil nombres únicos.



# MESAS TÉCNICAS/ COMISIONES

## MARÍA PAZ ARZOLA

Mesa técnica para perfeccionar el Sistema de Admisión Escolar (SAE)

## PAULINA HENOCH

Comisión Asesora Presidencial de Expertos para la Actualización de la Medición de la Pobreza

## MACARENA GARCÍA

Comité consultivo del PIB no minero



## REDES

## MESA REDONDA HERITAGE

Un grupo de investigadores de la *Heritage Foundation* (Washington DC) visitó Libertad y Desarrollo en marzo, instancia que fue aprovechada para invitar a un grupo de profesionales que hoy tienen un rol relevante en distintos centros de estudios y espacios de opinión, a conocer cómo ven los desafíos para Estados Unidos, así como las tensiones, oportunidades y desafíos que enfrenta el mundo de los centros de estudios.

Fueron parte de la delegación James Carafano, Andrés Martínez-Fernández y la Embajadora Carla Sands.



## DIRECTORA EJECUTIVA DE LYD PARTICIPÓ EN LA REUNIÓN ANUAL DE LA SOCIEDAD MONT PELERIN

Bettina Horst, Directora Ejecutiva de LyD, fue parte de la reunión anual de la Sociedad Mont Pelerin, realizada los días 16, 17, 18 y 19 de marzo en México.

En la instancia, titulada “Los nuevos caminos hacia la servidumbre: Reconstruyendo las bases de la prosperidad y la libertad en las Américas” (“The new roads to serfdom: Rebuilding the foundation of prosperity and freedom in the Americas”), Horst fue la moderadora del panel dedicado a la crisis de la migración en América, en el que participaron Daniel Hannan, Alexandré Padilla y Mike González.



## ACTIVIDAD CON JACK CHAMBERS

En marzo se realizó un desayuno en el que el ministro de Gasto Público, Infraestructura, Reforma del Servicio Público y Digitalización (2025) y ex ministro de Finanzas (2024) de Irlanda, Jack Chambers, se refirió a los fundamentos del modelo económico irlandés, destacando las perspectivas y el atractivo de Irlanda como economía pequeña y abierta al comercio.

## MARÍA PAZ ARZOLA EN WORKSHOP DE LIBERTAD Y PROGRESO Y EN ASAMBLEA DE CCPS

La Coordinadora del Programa Social de LyD, María Paz Arzola, participó durante mayo en Buenos Aires de un workshop organizado por la Fundación Libertad y Progreso. El encuentro tuvo como propósito presentar y discutir con investigadores y referentes locales los avances de una investigación sobre el grado de libertad de los sistemas escolares de América Latina, de la cual la economista forma parte junto a otros investigadores de la región y que es liderada por el académico Martin Krause.

La investigadora también expuso sobre el Sistema de Admisión Escolar (SAE) en la Asamblea Ampliada de Educación 2025 de la Coordinadora de Colegios Particulares Subvencionados (CCPS).

En el encuentro también participaron la candidata a la Presidencia, Evelyn Matthei, y el Director Ejecutivo de Acción Educar, Daniel Rodríguez.



## ENCUENTRO CON EMBAJADOR DE PERÚ

A mediados de julio se llevó a cabo un encuentro con el Embajador de Perú, John Peter Camino. En la oportunidad se exploraron los desafíos y oportunidades de la relación bilateral Chile-Perú con el objetivo de reflexionar sobre el presente y futuro de los vínculos entre ambos países.



## PARTICIPACIÓN DE LYD EN EL 2025 GTIPA SUMMIT EN BUENOS AIRES

El encuentro, realizado en septiembre organizado por la Global Trade and Innovation Policy Alliance (GTIPA), congregó en Buenos Aires a destacados expertos locales e internacionales para intercambiar estrategias efectivas en políticas vinculadas con la innovación.

Este foro conecta a más de 50 *think tanks* de 30 países, creando un puente estratégico entre hemisferios.

La agenda de este año abarcó materias como desregulación, a propósito de la agenda que lleva el Gobierno argentino, FinTech, energía nuclear, medicamentos y la industria del litio, entre otros.

En la oportunidad, expusieron el Director de Políticas Públicas de LyD, Pablo Eguiguren, sobre el Índice Latinoamericano de Competitividad en Innovación Subnacional, y la Consejera de Políticas Públicas, Natalia González acerca de los casos chilenos de "Smart regulation and deregulation".



Lanzamiento

# “De la medición a la acción: A 50 años del Mapa de la Extrema Pobreza en Chile”

LYD 35 años

16  
DICIEMBRE

19:00  
HORAS / AUDITORIO LYD

**PALABRAS DE BIENVENIDA:**

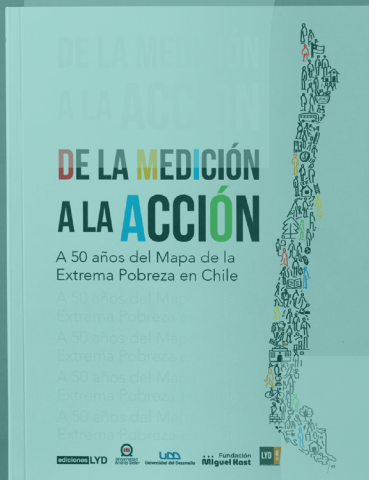
**Miguel Bejide**  
Vicepresidente de la Fundación Miguel Kast.

**Luis Larraín**  
Presidente del Consejo Asesor de Libertad y Desarrollo.

**PRESENTAN:**

**Claudio Sapelli**  
Profesor investigador de Faro UDD, es PhD en Economía por la Universidad de Chicago.

**Juan Cristóbal Romero**  
Director Ejecutivo del Hogar de Cristo.



# 2025 EN LYD

CE PROC EXTENSION Y ESTUDIOS U.S.S. UNIVERSIDAD SAN SEBASTIÁN



## ENERO



### SEMINARIO “DESAFÍOS EN LA GESTIÓN DE LOS RELLENOS SANITARIOS”

En conjunto con el Centro de Políticas Públicas de la Facultad de Economía y Gobierno de la Universidad San Sebastián, se realizó el seminario “Desafíos en la gestión de los rellenos sanitarios”. En la instancia se abordaron las principales líneas de acción en materia ambiental y de gestión local asociados a los residuos sólidos.

En primer lugar, el Director de Postgrado de la Facultad de Economía y Gobierno USS y ex Superintendente, Cristóbal de la Maza, realizó un diagnóstico de los sitios de disposición final de residuos sólidos y luego se dio inicio a un panel en el que participaron Pablo Badenier, Biólogo de la Universidad de Valparaíso y ex Ministro del Medio Ambiente; Felipe Riesco, abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile y ex Subsecretario de Medio Ambiente, y Elier González, Director General Veolia Chile - Perú, Presidente de AGESEM.

### ENCUENTRO CON JÓVENES DE TFAS

El lunes 13 de enero recibimos la visita de *The Fund for American Studies*, con su programa TFAS Santiago 2025. El programa de dos semanas, contó con cerca de 60 jóvenes de más de 20 países, quienes estudian sobre economía y política social. Durante el encuentro en el Auditorio de Libertad y Desarrollo, los asistentes conversaron con Pablo Eguiguren, Director de Políticas Públicas, quien les contó sobre el trabajo de nuestra institución, los principios rectores y cuáles son hoy los desafíos en materia de política pública en Chile.

## MARZO



### BETTINA HORST PARTICIPÓ EN SEMINARIO DE VINCI COMPASS 2025

La Directora Ejecutiva de LyD, Bettina Horst, fue invitada a exponer en el Seminario Global de Inversiones 2025 de Vinci Compass. Horst fue parte del panel “Chile, ¿cómo volvemos a brillar?”, junto a Ignacio Briones, Óscar Landerretche y Klaus Schmidt-Hebbel. En la instancia también participó el Presidente del Banco Central de Argentina, Santiago Bausili.



### TALLER MACRO DE MARZO

El académico de la Universidad de los Andes y ex vicepresidente del Banco Central de Chile, Sebastián Claro, fue el expositor del Taller Macro de marzo, titulado “El mundo en ascuas”. El economista detalló la evolución de la economía norteamericana y la guerra comercial, con especial énfasis en el dólar y otros indicadores, analizando los efectos de la llegada de Trump a la Casa Blanca.



### SEMINARIO SOBRE PUERTOS

Con la participación de Daniel Fernández, presidente del Directorio de la Cámara Marítima y Portuaria de Chile (Camport), se realizó el seminario “Amenazas y oportunidades: potenciando los puertos de Chile”. En el espacio, moderado por el Director del Taller de Regulación de LyD, Hernán Cheyre, el ejecutivo compartió su visión y experiencia sobre cómo potenciar nuestros puertos y asegurar su competitividad en el futuro.

# ABRIL



## TALLER MACRO DE ABRIL CON ROSANNA COSTA

El análisis del IPoM de marzo fue el tema al que se refirió la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, en el Taller Macro, llevado a cabo el 7 de abril.

La economista abordó también los anuncios de aranceles realizados por el Gobierno de Estados Unidos y las decisiones que han ido adoptando otras economías. “Cuál será la magnitud de los efectos y cómo será el tránsito de corto y mediano plazo es algo que debemos ir aquilatando en la medida que pasen los días y las reacciones vayan asentándose. En ese contexto, como hemos recalcado y también lo han expresado muchas personas, es importante la cautela e ir evaluando muy cercanamente el desarrollo de los acontecimientos”, explicó.

En la oportunidad se realizó un reconocimiento al Presidente Emérito de Libertad y Desarrollo, Carlos F. Cáceres, quien lideró este taller durante 34 años.



## TALLER POLÍTICO

Juan Pablo Lavín, gerente de Panel Ciudadano UDD, y Alvaro Bellolio, ex jefe del Departamento de Extranjería y Migración, fueron los expositores del Taller Político realizado el 15 de abril. En el encuentro, moderado por Jorge Ramírez, Cientista Político de Libertad y Desarrollo, los expertos analizaron el desafío político y electoral que supone enfrentar la temática del voto inmigrante en el contexto actual.

## PAULINA HENOCH PARTICIPÓ EN SEMINARIO SOBRE APRECIACIÓN DEL SUELO

La Coordinadora del Programa Pobreza, Vivienda y Ciudad de LyD, Paulina Henoch, participó en el seminario “El precio del suelo urbano en el largo plazo”, organizado por la Universidad Alberto Hurtado y *Lincoln Institute of Land Policy* con el objetivo de reflexionar sobre el tema a 43 años del inicio del Boletín del Mercado del Suelo del Gran Santiago.

En el encuentro, Henoch fue parte, junto a Pablo Trivelli, del bloque destinado a discutir sobre crecimiento económico y apreciación del suelo en Chile.



## CONVERSATORIO CON JESÚS HUERTA DE SOTO

“El futuro del capitalismo y la escuela austriaca” fue el tema principal de la conversación que sostuvieron el destacado economista español, Jesús Huerta de Soto, y el Presidente Emérito de Libertad y Desarrollo, Carlos F. Cáceres. En la oportunidad, organizada en conjunto con Faro UDD, estuvieron a la venta los libros de Huerta de Soto, quien firmó los ejemplares.



## EDICIONESLYD EN ENCUENTRO NO FICCIÓN DE LA USS

Entre el 3 y el 5 de abril, EdicionesLYD participó en la segunda feria del libro organizada por la Universidad San Sebastián.

En el “Encuentro no ficción”, que reunió a 40 editoriales, centros de estudios y universidades, se desarrollaron una serie de presentaciones en las que expusieron, entre otros, Josefina Licitra, Óscar Contardo, Luz Croxatto y Verónica Foxley.

# ABRIL



## TALLER DE RELACIONES INTERNACIONALES SOBRE UCRANIA

El Embajador de Ucrania en Chile, Yurii Dudin, expuso en el Taller de Relaciones internacionales de abril. El diplomático se refirió a las perspectivas para el fin del conflicto armado entre Rusia y Ucrania.



## PASANTÍA INTERNACIONAL EN LYD

Carlos Aranda, Gerente de Proyectos de POPULI (Bolivia), estuvo durante abril realizando una pasantía en Libertad y Desarrollo.

El economista viajó al país para conocer de cerca sobre el trabajo que se realiza en LyD y para realizar un análisis de la experiencia comparada entre Chile y Bolivia en materias laborales, dentro de ellas, la informalidad.



## SALUDO PROTOCOLAR A NUEVO PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS

El miércoles 16 de abril, Bettina Horst, Directora Ejecutiva de LyD, junto al equipo legislativo se reunieron con el nuevo presidente de la Cámara de Diputados, José Miguel Castro, para extender un saludo y reafirmar el compromiso de la institución con el debate y la construcción de propuestas de políticas públicas para Chile.

# MAYO



## BETTINA HORST PARTICIPÓ EN SEMINARIO DE EL MERCURIO DE VALPARAÍSO

La Directora Ejecutiva de LyD, Bettina Horst, participó el 28 de mayo en el seminario “Región de Valparaíso y escenario nacional: crecimiento económico, proyecciones, desafíos y oportunidades”, parte del ciclo “Conecta región, pensando Chile desde Valparaíso”, instancia organizada por el Mercurio de Valparaíso y el Centro de Extensión DUOC UC.



## JORGE RAMÍREZ EN ACADEMIA LIBERAL FPP

El Investigador del Programa Política y Sociedad Civil, Jorge Ramírez, presentó sobre “el socialismo y el posmarxismo como errores intelectuales” en la Academia Liberal de la Fundación para el Progreso (FPP).

La instancia es un programa formativo que convoca a jóvenes de entre 16 y 30 años de todo Chile y Latinoamérica, para entregarles, durante un semestre, las herramientas necesarias para potenciar su pensamiento crítico, acceder al conocimiento de historia de las ideas, mejorar la resolución de conflictos y obtener habilidades comunicacionales y de liderazgo.

# MAYO

## TALLER MACRO CON JORGE QUIROZ



Jorge Quiroz fue el expositor del Taller Macro de mayo. El economista se refirió al ajuste fiscal en Chile, realizando un diagnóstico desde el detalle para desmitificar y proponer soluciones concretas y abordables.

## PABLO EGUIGUREN PARTICIPÓ EN SEMINARIO FPP SOBRE NATALIDAD EN CHILE



El Director de Políticas Públicas de LyD, Pablo Eguiguren, expuso en el seminario de la Fundación para el Progreso (FPP) “Baja natalidad en Chile: problemas y soluciones”. Eguiguren fue parte de un panel conformado por Emilia García (Idea País), Jorge Acosta (Instituto de Políticas Públicas en Salud de la Universidad San Sebastián) y Antonia Russi (FPP). Eguiguren señaló que se trata de un tema muy complejo que debe ser abordado de manera integral y sin estridencias, ya que lo que se necesita es una adaptación a esta nueva realidad. Destacó además que, si bien hay materias de política pública que se pueden abordar para remover barreras para la natalidad, se debe analizar cuánto queremos meter al Estado en esta discusión.

# JUNIO

## TALLER SOCIAL SOBRE SIMCE



En junio se llevó a cabo el Taller Social “¿Qué hay detrás de los resultados del SIMCE?” con las exposiciones de Susana Claro, Académica de la Escuela de Gobierno UC, y Mónica Luna, Directora de Gestión Pedagógica de Fundación Belén Educa. A partir de los resultados del SIMCE 2024 -que mostraron avances en 4º básico, pero persistente deterioro en 6º básico y IIº medio-, se abordaron las múltiples variables que inciden sobre el desempeño escolar y las posibles causas de estas trayectorias.

## TALLER MACRO DE JUNIO



David Bravo, Director del Centro UC de Encuestas y Estudios Longitudinales, expuso en el Taller Macro de junio. El economista se refirió al tema “Mercado laboral: situación actual y perspectivas”, abordando en detalle la evolución de las tasas de participación y ocupación, así como también la tasa de desocupación y la elevada informalidad del mercado laboral. Finalmente, analizó las perspectivas que se esperan en cuanto a la evolución del mercado del trabajo.



## CHARLA SOBRE IMPUESTO A LA RENTA

Bajo el título “Un siglo de impuesto a la renta: lo que debe cambiar”, Cecilia Cifuentes, Académica de ESE Business School de la Universidad Los Andes, y Claudio Agostini, Profesor titular de la Facultad de Ingeniería y Ciencias en la UAI, propusieron mejoras a nuestro actual sistema tributario para un mayor crecimiento. Mientras Cifuentes realizó una revisión histórica de la tributación a la renta, destacando su complejidad y señalando las características que debiera tener una reforma en la materia, Agostini abordó los objetivos del sistema tributario, los criterios de la política tributaria y cómo debiera ser un sistema ideal, revisando propuestas de reforma en otros países. Ambos expertos coincidieron en los elementos a mejorar.

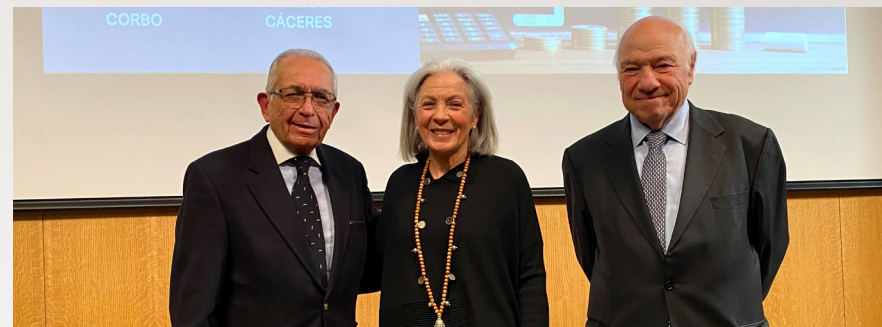


## UCRANIA A TRES AÑOS DEL CONFLICTO

El 4 de junio se realizó la charla “¿Y ahora qué? Ucrania, tres años después”, con el objetivo de conversar sobre lo que ha pasado y lo que viene desde una perspectiva internacional, de seguridad y económica.

Expusieron los expertos Paz Zárate, Abogada internacionalista y Profesora de la Academia Diplomática de Chile; Marcelo Masalleras, Investigador Senior de AthenaLab, y Hermann González, Coordinador Macroeconómico de CLAPES UC.

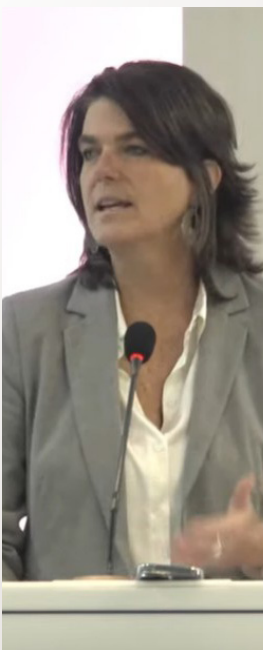
Al análisis geopolítico de Zárate y Masalleras, González sumó información económica a nivel internacional, tanto de Ucrania, como de Rusia. Finalmente, todos concluyeron en el diagnóstico de los devastadores impactos de la guerra.



## CONVERSATORIO A 50 AÑOS: EL LEGADO DE JORGE CAUAS

Para analizar y reflexionar sobre el legado y la trascendencia de la figura de Jorge Cauas y su rol en los procesos de recuperación económica de Chile, se llevó a cabo el conversatorio “Jorge Cauas y la recuperación económica de Chile”, en el cual intervinieron Vittorio Corbo y Carlos F. Cáceres.

En la cita, a la cual asistieron Rosario Montero, viuda de Cuas, y su familia, se abordó la necesidad de retomar la senda del crecimiento y para ello se analizaron las reformas económicas aplicadas en el pasado, en el transcurso en que Cauas encabezó el Ministerio de Hacienda.



## BETTINA HORST EN SEMINARIO AMCHAM-WEC

La Directora Ejecutiva de LyD, Bettina Horst, presentó en el seminario “Energía en transición claves para un futuro eléctrico sostenible y seguro”, realizado por la Cámara Chileno Norteamericana de Comercio (AmCham Chile) y el World Energy Council (WEC). En la instancia, Horst entregó un panorama general de la economía chilena y de las proyecciones de crecimiento del país para los próximos años, analizando en particular los incentivos y modificaciones necesarias para fomentar mayores inversiones, particularmente en la industria energética. Sobre ello sostuvo que “no hay una bala de plata” que solucione todos los problemas, sino una serie de medidas diversas que permitan acelerar la burocracia y entregar certeza jurídica a los inversores. Posteriormente el evento continuó con un panel integrado por Humberto Verdejo (Usach), Ramón Galaz (Valgesta Energía) y Daniela González (Domo Legal).

# JUNIO

# JULIO



## MACARENA GARCÍA PARTICIPÓ EN EL CONVERSATORIO “VOLVER A CRECER”

La Economista Senior de LyD, Macarena García expuso en el conversatorio “Volver a crecer”, organizado por Chile 21. García presentó algunas de las propuestas contenidas en el documento “El Puente. Uniendo visiones para retomar la ruta del crecimiento en Chile”, destacando que en este trabajo lo más importante fue el proceso, refiriéndose al diálogo entre los 17 economistas que participaron en el trabajo. En la actividad, moderada por Mauricio Jelvez, participaron también Ignacio Briones, Carlos Ominami y Roberto Zahler.

## COMISIÓN DE EXPERTOS PARA LA ACTUALIZACIÓN DE LA MEDICIÓN DE LA POBREZA ENTREGÓ SU INFORME

El 3 de julio, la Comisión Asesora Presidencial de Expertos para la Actualización de la Medición de la Pobreza entregó su informe final al Presidente de la República, dando a conocer las principales conclusiones y recomendaciones. La Comisión fue presidida por el economista Osvaldo Larrañaga, y estuvo integrada por 10 expertos, entre los que se encontró Paulina Henoch, Coordinadora del Programa Pobreza, Vivienda y Ciudad de Libertad y Desarrollo, quien asistió a la ceremonia. En este contexto, Henoch presentó las principales propuestas de dicho documento en un conversatorio organizado por TECHO Chile, el 10 de julio.



## TALLER DE RELACIONES INTERNACIONALES

Felipe Lopeandía, Senior Manager de Deloitte, y Carlos Portales, Investigador Asociado del Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, expusieron en el Taller de Relaciones de julio “Panorama internacional en tiempos inciertos” el 9 de julio.



## TALLER MACRO DE JULIO

En julio se llevó a cabo un nuevo Taller Macro. En esta oportunidad, Vittorio Corbo, economista y ex Presidente del Banco Central, abordó el tema “El Puente: propuestas basadas en la teoría, la experiencia comparada y la realidad chilena”. Corbo señaló que “sin derechos de propiedad robustos, el respeto de la Ley, estabilidad macroeconómica y financiera y un ambiente favorable al ahorro y a la inversión, es muy difícil retomar el crecimiento”.

## BETTINA HORST PARTICIPÓ EN SEMINARIO SOBRE REFORMA AL IMPUESTO TERRITORIAL

La Directora Ejecutiva de LyD, Bettina Horst, presentó en el seminario “Eficiencia y Transparencia Recaudatoria: Reforma del Impuesto Territorial”, organizado por la Comisión de Hacienda del Senado y la Facultad de Economía y Negocios (FEN), de la Universidad de Chile.

La economista fue parte del panel central: “Reavalúo, transparencia y justicia tributaria en el impuesto territorial”, junto al ex Director del SII y profesor de Derecho Tributario de la Universidad de Chile, Ricardo Escobar; el Director subrogante de la Defensoría del Contribuyente, Emilio Moreno, y el académico de la U. de Chile, Óscar Landerretche. Horst enfatizó la necesidad de reformar -y no eliminar- el impuesto territorial, señalando lo que debe considerarse para ello y realizó algunas propuestas sobre el respecto.

Intervinieron también en el encuentro la senadora Ximena Rincón, presidenta de la Comisión de Hacienda, y Gonzalo Polanco, Director de Estudios Tributarios de la FEN.



## AGOSTO



## SEMINARIO DE COYUNTURA ECONÓMICA Y POLÍTICA

En una nueva edición de nuestro Seminario de Coyuntura Económica y Política, realizado el 13 de agosto, el Gerente General de Panel Ciudadano - UDD, Juan Pablo Lavín, analizó en profundidad el escenario electoral de cara a las presidenciales 2025. Destacó el perfil del votante y sus expectativas, refiriéndose específicamente a los votantes obligados, un segmento con escaso interés en la política. Abordó además el voto migrante. Adicionalmente, Lavín diferenció la dinámica de esta elección respecto a la de 2022 y advirtió que la sanción por no votar podría no ser determinante en la participación. Al respecto, estimó que entre 12 y 14 millones de personas acudirán a las urnas. Por su parte, Hernán Büchi advirtió sobre el estancamiento económico y el bajo crecimiento en Chile. En el contexto internacional, recordó cómo la crisis subprime de 2008 generó un cambio estructural a nivel global y revisó las políticas de Donald Trump, abordando también la política arancelaria.



## “HABLANDO CLARO”, NUEVO PROGRAMA DE CONVERSACIÓN DE LYD

El 29 de agosto, a las 12:00 horas, se lanzó el nuevo programa semanal de LyD en YouTube. “Hablando Claro” busca analizar el contexto y las claves de la pauta noticiosa semanal. En su primera edición, Bettina Horst abordó la crisis del empleo en el país y el panorama político en el contexto de la campaña electoral.



## SEMINARIO SOBRE REGULACIÓN ELÉCTRICA

El 1 de agosto se llevó a cabo el seminario “Adaptar para resistir. ¿Está la regulación eléctrica a la altura?” con el objetivo de reflexionar sobre cómo incorporar el concepto de resiliencia en las inversiones reguladas del sector eléctrico. La actividad contó con las exposiciones de Marco Mancilla, Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía; Juan Meriches, Director Ejecutivo de la Asociación Gremial de Empresas Eléctricas; Javier Tapia, Director Ejecutivo de la Asociación de Transmisoras de Energía, y Cristóbal Mena, Consultor en Resiliencia, en un panel moderado por Hernán Cheyre, Director del Taller de Regulación de LyD.

## PAULINA HENOCH PARTICIPÓ EN CHARLA SOBRE POBREZA EN LA UDD

El 12 de agosto, la investigadora de LyD, Paulina Henoch, expuso sobre pobreza en el Círculo PPE, iniciativa de Faro UDD. En la actividad, a la que asistieron estudiantes de la Universidad del Desarrollo y que busca fomentar el análisis y la discusión de temas relacionados con filosofía, política y economía en Chile, Henoch se refirió a la actual situación de la pobreza en Chile y a la propuesta de actualización de la medición realizada por la Comisión Asesora Presidencial de Expertos, de la cual fue parte.





## TALLER MACRO DE AGOSTO

El Taller Macro de agosto tuvo como expositor a Pablo García, economista y ex Vicepresidente del Banco Central, quien se refirió al tema “Mercado de capitales y crecimiento: integración de bolsas - nuam”. El economista destacó que los mercados de capitales han permitido a las empresas de países de ingreso medio y alto obtener montos sustanciales de financiamiento. Es por ello que se deben profundizar estos mercados en Chile, Colombia y Perú a través de la integración bursátil regional, como una estrategia clave para fomentar el crecimiento económico. Dicha integración, explicó, debe entenderse como parte de una agenda más amplia de profundización y en esta agenda, la coordinación público-privada será esencial.

## INVESTIGADORA DE LYD EXPUSO EN SEMINARIO DEL CONSEJO CONSULTIVO PREVISIONAL

La Coordinadora del Programa Pobreza, Vivienda y Ciudad de LyD, Paulina Henoch, participó en el seminario “Suficiencia e informalidad: los desafíos que deberá enfrentar la PGU”, organizado por el Consejo Consultivo Previsional. Henoch fue parte del panel “La PGU, gasto social y suficiencia de las pensiones”, junto a Osvaldo Larrañaga.



## TALLER MACRO DE SEPTIEMBRE

Sobre el estado de las finanzas públicas de cara al nuevo Gobierno expuso el Consejero del CFA, Hermann González en el Taller Macro de septiembre. El economista se refirió al impacto de la sobreestimación de ingresos 2024 en el Presupuesto 2025 y al incumplimiento de las metas fiscales durante los últimos tres años. Además, proyectó qué esperar en la materia para los años 2026-2030, señalando que en la discusión del presupuesto 2026 se debe reforzar la revisión de las proyecciones de ingresos 2025-2026. También que es necesario cerrar el déficit estructural y avanzar hacia un objetivo levemente superavitario para recomponer el Fondo de Estabilización Económica y Social, lo cual requiere de un ajuste fiscal importante.



## EL CONTEXTO POLÍTICO EN BOLIVIA EN SEMINARIO LYD

El 9 de agosto se llevó a cabo el seminario “¿Por qué Bolivia? Elecciones y lazos con Chile”, en el cual la periodista y analista política boliviana, Silvia Mercado, y el embajador y ex Cónsul General de Chile en Bolivia, Milenko Skoknic, analizaron el contexto político actual de Bolivia y su impacto en las relaciones bilaterales con Chile, además de los procesos electorales recientes, los desafíos democráticos y el estado de los vínculos diplomáticos entre ambos países.



## BETTINA HORST PARTICIPÓ EN EL ENCUENTRO ANUAL DEL SERVICIO CIVIL

La Directora Ejecutiva de LyD, Bettina Horst, participó en el XVII Encuentro Anual de Gestión y Desarrollo de Personas 2025: “Juntas y juntos, construyendo una mejor función pública”, organizado por el servicio civil y desarrollado el 1 de octubre. Con la participación de más de 250 personas, la instancia convocó a altos directivos públicos y a jefaturas de las áreas de gestión de personas de servicios públicos. Horst fue panelista en el segmento “Empleo público: tensiones y propuestas para fortalecer la función pública”, junto a Juan Francisco Galli, Director Ejecutivo Centro de Incidencia Pública Pivotes, Eduardo Abarzúa, Director Académico del Centro Interdisciplinario de Políticas Públicas (CiPP) de la Universidad Alberto Hurtado, y Cristián Pliscoff, Director de la Carrera de Administración Pública de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



## JORGE RAMÍREZ EN LA ACADEMIA LIBERAL DE LA FPP

El Investigador del Programa Política y Sociedad Civil de LyD, Jorge Ramírez, participó en la Academia Liberal del segundo semestre de la Fundación para el Progreso (FPP). El Cientista Político expuso sobre “El socialismo y posmarxismo como errores intelectuales” en la instancia dirigida a jóvenes de entre 16 y 30 años de todo Chile y Latinoamérica con el objetivo de entregarles las herramientas necesarias para potenciar su pensamiento crítico, acceder al conocimiento de historia de las ideas, el liberalismo y obtener habilidades comunicacionales y de liderazgo.



## TALLER MACRO DE OCTUBRE

El Director Ejecutivo de Horizontal, Juan José Obach, fue el expositor del Taller Macro de octubre, “Con permiso para crecer: propuestas para enfrentar la permisología”. En la actividad, llevada a cabo el 21 de octubre, Obach se refirió a “Con permiso para crecer: 30 propuestas para destruir la inversión en Chile”, documento elaborado por 14 expertos convocados por Horizontal, destacando los planteamientos en materia de permisología base cero, una reforma ambiental, una gestión pública eficiente, disminuir la incertidumbre y recursividad jurídica, nuevo trato para comunidades y enfrentar los nudos sectoriales críticos.



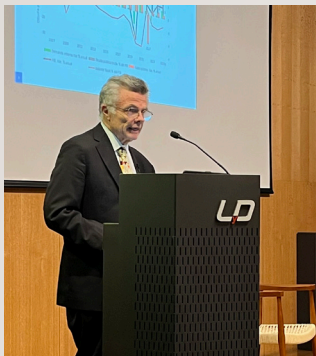
## MACARENA GARCÍA FUE REELECTA COMO DIRECTORA DE LA SOCIEDAD CHILENA DE POLÍTICAS PÚBLICAS

La Sociedad Chilena de Políticas Públicas (SchPP) llevó a cabo la decimoséptima versión de su Encuentro Anual, el 23 de octubre en la Facultad de Administración y Economía de la Universidad Diego Portales. En dicha cita, la Economista Senior de LyD, Macarena García, resultó reelecta como directora de la instancia, junto a Amaya Fraile, John Henríquez, Harald Beyer, Cristina Torres y Rodrigo Espinoza. En tanto, Raúl Figueroa presidirá la SchPP y Jorge Rodríguez ejercerá como vicepresidente.

En la ocasión, la conferencia magistral, titulada “Globalización y emisiones de carbono: Hacia un marco cuantitativo para la evaluación de políticas”, estuvo a cargo de Andrés Rodríguez-Clare, Ph.D. en Economía por la Universidad de Stanford y profesor titular de la cátedra Edward G. y Nancy S. Jordan en la Universidad de California, Berkeley. El encuentro contó con presentaciones de trabajos de investigación y se realizaron mesas temáticas en las que destacados invitados de diversas áreas debatieron sobre temas específicos. Ediciones LYD estuvo presente con un stand con sus publicaciones.

## DIRECTORA EJECUTIVA DE LYD EXPUSO EN EL ENCUENTRO ANUAL DEL SECTOR INMOBILIARIO

Bettina Horst, Directora Ejecutiva de Libertad y Desarrollo, participó como expositora en el Encuentro Anual del Sector Inmobiliario (ENASEI) 2025, organizado por el Comité Inmobiliario de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), que se llevó a cabo entre el 23 y el 25 de octubre en Santa Cruz. La economista se refirió a la propuesta contenida en “El Puente”, haciendo énfasis en la forma en que fue posible elaborar el documento con un equipo transversal y con ello lograr un acuerdo entre distintos sectores. Posteriormente se dio paso a un panel de conversación.



## TALLER MACRO DE NOVIEMBRE

El Director de Estudios de LarrainVial, Leonardo Suárez, fue el expositor del Taller Macro de noviembre. El economista se refirió al tema “Las finanzas públicas de Chile desde la óptica de los mercados financieros”, realizando un escáner al tamaño del Estado y al riesgo soberano del mundo.

Suárez explicó que en el país el deterioro fiscal está condicionado por un bajo crecimiento, que impide

cubrir el mayor gasto en seguridad social, el que, además, no tiene financiamiento recurrente y que mientras la demanda interna no se fortalezca, no habría suficiente recaudación tributaria para cubrir dicho déficit. Además, que sin eliminar el exceso de permisología ambiental, no se incentivará la inversión no minera.

Finalmente, expuso sobre los espacios para modificar el tamaño del Estado o poner el foco en la deuda pública, poniéndose en distintos escenarios tras las elecciones de noviembre y señalando que, para el mercado lo relevante es que el Estado tenga una política orientada a tener un déficit fiscal acotado, de tal forma que la deuda pública crezca en forma moderada.



## LYD EN EL MARCO DE LAS ELECCIONES

Además de los análisis de los resultados de las elecciones en estudios, columnas de opinión y medios de comunicación, miembros de Libertad y Desarrollo participaron en distintas instancias en torno a los comicios. En primer lugar, la Directora Ejecutiva, Bettina Horst, asistió a una reunión convocada por el Centro de Estudios Públicos (CEP) el 13 de noviembre, para conversar e intercambiar miradas sobre los desafíos del nuevo período que se inicia tras las elecciones presidencial de primera vuelta y parlamentaria. Fueron parte de la instancia los directores ejecutivos o representantes del CEP, las fundaciones Jaime Guzmán, País, para el Progreso (FPP) y Piensa, el Instituto de Estudios de la Sociedad (IES), EL Instituto Libertad, Horizontal, Pivotes y Res Pública. Dichas instituciones se volvieron a reunir el 27 del mes. En tanto, el 18 de noviembre el comando de José Antonio Kast citó a diversos economistas. Asistieron por parte de LyD, Bettina Horst, Luis Larraín y Francisca Toledo. También fueron parte Vittorio Corbo, Felipe Larraín, José Ramón Valente, Klaus Schmidt-Hebbel, Juan Andrés Fontaine, Michèle Labbé y Rodrigo Vergara, entre otros.

Lanzamiento

### 30 años de política ambiental: ¿hacia dónde vamos?

EXPONER:  
Pablo Badier  
Ex ministro del Medio Ambiente

IGNACIO TORO  
Ex director del Servicio de  
Evaluación Ambiental

MODERA: Ricardo Irrazábal  
Director del Programa Desarrollo  
y Medio Ambiente de la PUC

4  
NOVIEMBRE  
18:30

HORAS / AUDITORIO LYD



## CONVERSATORIO Y LANZAMIENTO LIBRO MEDIO AMBIENTE

Con amplia convocatoria se realizó el 4 noviembre el

seminario “30 años de política ambiental: ¿hacia dónde vamos?”, instancia en la que además se presentó el nuevo libro de Libertad y Desarrollo, “Gestión ambiental en riesgo: a 30 años de la Ley 19.300”. Este libro, editado por Ricardo Irrazábal, Pilar Hazbun y Francisca Toledo, y que cuenta con la participación de destacados expertos en la materia, invita a recuperar el espíritu original que motivó La Ley de Bases del Medio Ambiente, en cuanto al propósito de la gestión ambiental y sus instrumentos.

La actividad contó con un panel moderado por Ricardo Irrazábal, en el que participaron Pablo Badier, ex ministro del Medio Ambiente, e Ignacio Toro, ex director ejecutivo del Servicio de Evaluación Ambiental.



## SEMINARIO DE COYUNTURA ECONÓMICA Y POLÍTICA

La edición del segundo semestre del Seminario de Coyuntura Económica y Política se llevó a cabo el 16 de diciembre, tras la contundente victoria de José Antonio Kast en la elección presidencial del domingo 14, con las exposiciones de Hernán Büchi y el Presidente del Partido Republicano, Arturo Squella.

En el plano global, Büchi planteó que la situación geopolítica no ha empeorado sustantivamente, aunque sí ha cambiado su foco. Desde la perspectiva local, Büchi señaló que, pese al aumento de las exportaciones, hay un incremento sostenido de la deuda pública, reflejo de desequilibrios estructurales persistentes. Alertó además sobre paradigmas erróneos que han orientado la política pública en los últimos años: una mayor presencia del Estado en múltiples ámbitos, una visión que reduce el rol de las empresas a generadoras de externalidades negativas y una comprensión distorsionada de las desigualdades en la distribución del ingreso. En el segundo panel, Squella conversó con el miembro del Consejo Asesor de LyD, Gonzalo Cordero. El senador electo por Valparaíso destacó la necesidad de unidad del sector para conformar una coalición de Gobierno de emergencia y manifestó una expectativa positiva respecto de la relación con la oposición.



Lanzamiento

**“De la medición a la acción: A 50 años del Mapa de la Extrema Pobreza en Chile”**

16 DICIEMBRE  
19:00 HORAS / AUDITORIO LYD

**PALABRAS DE BIENVENIDA:**

**Miguel Bejide**  
Vicepresidente de la Fundación Miguel Kast.

**Luis Larraín**  
Presidente del Consejo Asesor de Libertad y Desarrollo.

**PRESENTAN:**

**Claudio Sapelli**  
Profesor investigador de Faro UDD, es PhD en Economía por la Universidad de Chicago.

**Juan Cristóbal Romero**  
Director Ejecutivo del Hogar de Cristo.

## LANZAMIENTO “DE LA MEDICIÓN A LA ACCIÓN: A 50 AÑOS DEL MAPA DE LA EXTREMA POBREZA EN CHILE”

Libertad y Desarrollo y la Fundación Miguel Kast llevaron a cabo el lanzamiento del libro “De la medición a la acción: a 50 años del Mapa de la Extrema Pobreza en Chile”. Miguel Bejide, vicepresidente de la Fundación Miguel Kast, dio la bienvenida, recalcando el trabajo riguroso de más de 12 meses de un grupo de profesionales que realizaron un análisis objetivo del que fuera el propósito más importante de Miguel Kast: la pobreza. El libro fue comentado por Claudio Sapelli, profesor investigador de Faro UDD, y Juan Cristóbal Romero, director ejecutivo del Hogar de Cristo. Finalmente, Luis Larraín, Presidente del Consejo de LyD, hizo un recorrido sobre las principales conclusiones contenidas en el libro.

**FERIA DE LIBROS IES**  
LIBROS PARA PENSAR

12 DICIEMBRE  
12:00 a 20 hrs.

SEDE IES  
Recinto Sánchez 3038, Las Condes

ENTRADA LIBERADA  
BINCÓN DE SINACOS DE EMPORO AUBREA

## EDICIONES LYD PARTICIPÓ EN FERIA DEL LIBRO DEL IES

Con 16 editoriales convocadas, el Instituto de Estudios de la Sociedad (IES) realizó su Feria de Libros, titulada en esta ocasión “Libros para pensar”, el 12 de diciembre. En el espacio, que busca promover la lectura, el encuentro y la difusión del pensamiento crítico, participó EdicionesLYD con un 20% de descuento en todo su catálogo. “Libros para pensar” tuvo además una serie de actividades culturales.



## PABLO EGUIGUREN EXPUSO EN CONVERSATORIO DE AMCHAM

El Director de Políticas Públicas de LyD, Pablo Eguiguren, participó como panelista en el conversatorio “La economía y la política de Chile 2026-2030” organizado por la Cámara Chilena Norteamericana de Comercio, AmCham Chile. En el panel “Proyecciones para el futuro de Chile: análisis de los think tanks sobre la próxima década”, que contó además con la participación de Leonidas Montes, Director Ejecutivo del CEP; Daniel Grimaldi, Director Ejecutivo de Chile 21, y Benjamín García, Director Ejecutivo de Espacio Público, Eguiguren advirtió que el próximo Gobierno enfrentará un escenario especialmente complejo, marcado por un crecimiento económico tendencial estancado en torno al 2% y un déficit fiscal crónico cercano a los 2 puntos del PIB, lo que limita seriamente las posibilidades de gasto del próximo Gobierno y, por el contrario, requiere de un esfuerzo de austeridad importante. En ese contexto, destacó el rol de los centros de estudios, a los que definió como actores clave para aportar una mirada técnica y de largo plazo, alertar sobre los costos de malas políticas, ofrecer alternativas y detectar puntos ciegos en el debate público.



## TALLER DE RELACIONES INTERNACIONALES

En diciembre se realizó un nuevo Taller de Relaciones Internacionales. En “La pugna China-EEUU: una estrategia para Chile” presentaron el Director del Centro de Estudios Asiáticos, Francisco Urdinez, y el Investigador del Quincy Institute, Jorge Heine. Urdinez presentó las principales conclusiones de su libro “Economic Displacement: China and the End of US Primacy in Latin America” y se refirió a la situación de Chile en este contexto. En tanto, Heine agregó que el tema de cómo manejar la relación entre Estados Unidos para la política exterior de Chile es clave en los próximos años y si no se toma suficientemente en serio, no se podrá sortear de manera adecuada.

¿CUÁNTO SE JUDICIA

275 causas admisibles → 228 proyectos de inversión, US\$ 60.313 millones

3,9% del n° de proyectos calificados en el SEIA

15,4% del monto calificado



Observatorio  
Judicial

**OBSERVATORIO  
JUDICIAL**

**AÑOS**

# EQUIPO

JOSÉ MIGUEL ALDUNATE  
Director de Estudios

JUAN FRANCISCO CRUZ  
Investigador

MARÍA JESÚS ROSENDE  
Periodista

# CONSEJO DIRECTIVO

FELIPE BULNES  
Presidente

ALFREDO ALCAÍNO  
NATALIA GONZÁLEZ  
NICOLÁS LUCO  
MARÍA ELENA SANTIBÁÑEZ

EQUIPO Y CONSEJO

# SEMINARIOS

«LA PERSECUCIÓN PENAL FRENTE A LA  
OPINIÓN PÚBLICA»

(julio 2025)

«HACIA UNA JUSTICIA AMBIENTAL OPORTUNA»

(noviembre 2025)

SEMINARIO JUSTICIA

**LA PERSECUCIÓN PENAL FRENTE A LA OPINIÓN PÚBLICA**

EXPOSITORES:

**30**  
JULIO  
9:00 HRS.  
ALCÁNTARA 498

ROBERTO GARRIDO  
Fiscal Regional de La Araucanía

JOSÉ LUIS SANTA MARÍA  
Director de La Tercera

MODERA:  
JOSÉ MIGUEL ALDUNATE  
Director de Estudios del Observatorio Judicial

SEMINARIO Observatorio Judicial CPC

**HACIA UNA JUSTICIA AMBIENTAL OPORTUNA**

DESAFÍOS PARA DESTRABAR EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

EXPOSITORES:

**14**  
NOVIEMBRE  
9:00 HRS.  
ALCÁNTARA 498

SUSANA JIMÉNEZ  
Presidenta de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC)

ALAMIRO ALFARO  
Presidente del Primer Tribunal Ambiental

JUAN CARLOS FERRADA  
Profesor de derecho administrativo de la Universidad de Valparaíso y abogado integrante de la Corte Suprema

BETTINA HORST  
Directora ejecutiva de Libertad y Desarrollo

MODERA:

## INFORME 74

Justicia especializada: ¿cuál es el impacto de las decisiones de la Corte Suprema en los Tribunales Ambientales?

## INFORME 75

Deconstruyendo las leyes orgánicas constitucionales

## INFORME 76

¿Existe una Corte Suprema? Una radiografía a las actas de integración de la Corte Suprema

## INFORME 77

El control preventivo del Tribunal Constitucional

## INFORME 78

Tutelas laborales. ¿Empleadores abusivos o abuso de una acción?

INFORMES

3

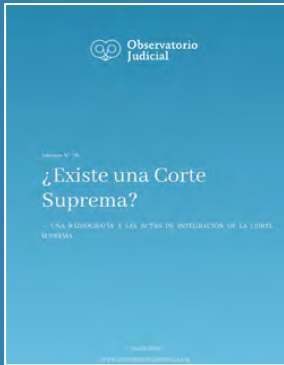
# INFORME 79

## Licencias médicas. ¿Y el sector privado?



# INFORME 80

## Propuestas para superar la crisis de legitimidad del Poder Judicial



# INFORME 81

## Judicialización de la salud. Un mapa sobre sus principales conflictos

# INFORME 82

## La Macrozona Sur desde dentro. Testimonios de jueces y fiscales sobre la persecución penal

# INFORME 83

## Tribunales ambientales al milímetro

# INFORME 84

## Corrupción en el Poder Judicial: medidas para prevenirla

# 23 APARICIONES EN PRENSA

## Mayoría en resolución de la Corte Suprema por "pinchazo" a Huneaus reinstala debate: Alta presencia de abogados integrantes contribuiría a cuestionamiento de fallos por "tensión con independencia judicial"

El Observatorio Judicial advierte que entre 2019 y 2024, el 81% de las sesiones de sala estuvieron integradas con esta figura. Ante esto, abogados advierten que al ser nombrados por el Gobierno, aquellos podrían responder a sus intereses. El Ejecutivo busca su supresión en la reforma de nombramientos, pero a siete meses de su ingreso, la iniciativa registra escasos avances en el Congreso y se mantiene en primer trámite.



El fallo de la Sala Plena de la Corte Suprema tuvo un resultado de 10 votos a favor y 10 en contra.

## B6 ECONOMÍA Y NEGOCIOS

## Presidente del Primer Tribunal Ambiental: "Los intereses (de las partes) van más allá de lo ambiental"

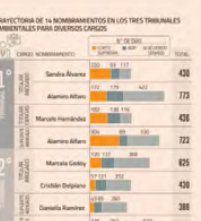
Expertos abordan los problemas de los tribunales ambientales, el largo proceso de nombramiento de los integrantes del órgano que involucra a los tres poderes del Estado, el diseño institucional que puede haber creado algunas de las dificultades, y su impacto en el crecimiento económico por la demora en la tramitación de los procesos.



## EMPRESAS

## Tras producirse una vacante, un Tribunal Ambiental queda sin ese ministro 557 días en promedio

Esto, según un zoom del Observatorio Judicial a 14 nombramientos, el



## Informe de Observatorio Judicial, que analiza 10 mil sentencias de casi una década Aumentan juicios por cobertura de salud mental e impugnación de licencias; caen en adecuación de planes de isapres

El estudio arroja que el éxito en estos casos va del 64% al 90%, y cuestiona un eventual "activismo judicial" por el uso retroactivo de leyes, así como que los tribunales se hayan convertido en una instancia de control sobre decisiones de organismos técnicos como la Compin o la Suseso.



## Se critica por el "rol de legislador" de los tribunales

El Observatorio Judicial cuestiona en su informe, además, el rol del juez en el funcionamiento público y en los cuestionamientos del reporte se asegura que "hay una tendencia consolidada donde los tribunales de justicia asumen un

avergüenza casi la totalidad de los recursos, en San Miguel se rechaza cerca del 40%.  
Sobre el alza significativa en la impugnación de licencias médicas rechazadas, el estudio dice que demuestran que "los tribunales han servido en una instancia de control sobre decisiones de organismos técnicos como la Compin o la Suseso", advierte el análisis.  
Se critica por el "rol de legislador" de los tribunales. El Observatorio Judicial cuestiona en su informe, además, el rol del juez en el funcionamiento público y en los cuestionamientos del reporte se asegura que "hay una tendencia consolidada donde los tribunales de justicia asumen un

## Incluso en el mejor escenario, el plazo que establece la ley se ve demasiado acotado: Vacancia de ministros y cuellos de botella son los principales motivos de la demora en dictar sentencia de los tribunales ambientales

Una consecuencia de la tardanza es que "alenta la certeza jurídica de los proyectos de inversión", dice el investigador.

La que se demoran los tribunales ambientales en dictar sentencias es un problema que se ha convertido en un cuello de botella para la inversión en Chile. El estudio del Observatorio Judicial muestra que la demora en dictar sentencias de los tribunales ambientales es uno de los principales factores que afectan la certeza jurídica de los proyectos de inversión.



## Demora ha afectado el funcionamiento de los juzgados especializados: La vacancia de ministros en los tribunales ambientales llega hasta 2 mil días y el Gobierno propone cuatro nombramientos

Tras meses antes de terminar su administración, el presidente Gabriel Boric plantea al Senado una propuesta para los cargos de ese tipo. Aún quedan cinco pendientes.

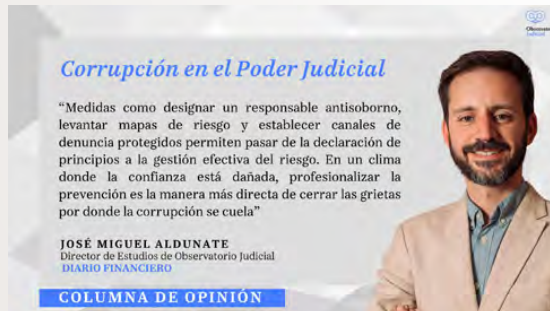


El Presidente Boric ha planteado al Senado una propuesta para los cargos de ese tipo. Aún quedan cinco pendientes. La vacancia de ministros en los tribunales ambientales llega hasta 2 mil días y el Gobierno propone cuatro nombramientos.



6  
CARRUSELES  
CON MÁS DE 280  
INTERACCIONES

16  
ARTÍCULOS  
DE OPINIÓN



6  
NOTAS WEB

MÁS DE  
3.400  
SEGUIDORES  
EN LINKEDIN



LA COLUMNA DE...



**JOSÉ MIGUEL ALDUNATE**  
DIRECTOR DE ESTUDIOS DEL OBSERVATORIO JUDICIAL

**Ruido**

A puesto a que, de niño, usted también jugó a repetir una palabra hasta vaciarla de sentido: pelota, pelota, pelota, pelota... árbol, árbol, árbol... perro, perro, perro, perro... Al cabo de un rato, se consigue destilar un ruido carente de significado. Ahora usted es un adulto, pero lo invito a que juguemos de nuevo. Repita conmigo: acusación constitucional, acusación constitucional, acusación constitucional... ¿lo escucha?

En principio, la acusación constitucional busca sancionar hechos relevantes, inequívocamente reprochables, capaces de comprometer la integridad del cargo o la legitimidad de las instituciones. La opinión pública debiera contener el aliento cada vez que el Congreso tramita una. En vez, solo escuchamos un ruidito incesante: ...Provoste, Hinzeper, Beyer, Castillo, Blanco, Santelices, Cubillos, Chadwick, Guevara, Mañalich, Pérez, Figueroa, Piñera, Allamand, Siches, Jackson, Ríos, Ávila, Montes, Tohá, Pardow...

A veces el ruido se interrumpe y, si uno afina el oído, alcanza a distinguir algunas notas. Cuando, a comienzos de este año, el Congreso Nacional aprobó la acusación constitucional contra la ministra de la Corte Suprema Ángela Vivanco, a propósito del buillado caso Audios, el Poder Legislativo envió un mensaje claro al Judicial: no está bien que un juez vulnere su deber de imparcialidad. Todos estuvimos de acuerdo. La propia Corte Suprema -que poco antes había decidido su remoción- también lo estuvo. Mensaje enviado y recibido.

O quizás no tanto, porque luego la Corte Suprema -bien o mal- decidió no sancionar al ministro Antonio Ulloa y ahora el Congreso tramita una acusación constitucional en su contra. El ruido reemprende su rugido rutinario. El resultado es que,

**“El Congreso emprende acusaciones constitucionales por**

# MULTIMEDIA

# 1



# 2.526

## VISUALIZACIONES TOTALES

## VIDEO “INFORME EN UN MINUTO”: ¿EXISTE UNA CORTE SUPREMA?



**ENTREVISTA A JOSÉ MIGUEL ALDUNATE EN “EN SIMPLE” CON MARA SEDINI, FPP**

**EL OBSERVADOR: ENTREVISTA A ARTURO ESPINOSA TRAS LA ELECCIÓN POPULAR DE JUECES EN MÉXICO**

**DETRÁS DEL FALLO DIÁLOGOS DE JURISPRUDENCIA**



## ENTREVISTA A EMANUEL IBARRA SOBRE DOMINGA Y EL FALLO DEL TRIBUNAL AMBIENTAL



## ENTREVISTA A NICOLÁS FRÍAS SOBRE LA DESCONFIANZA EN EL PODER JUDICIAL



## ENTREVISTA A JOSÉ MIGUEL ALDUNATE SOBRE LA REMOCIÓN DE LA MINISTRA ÁNGELA VIVANCO



## ENTREVISTA A EDESIO CARRASCO POR "EN BUSCA DE LA SENTENCIA PERDIDA: DOMINGA"

**35 AÑOS**  
PROMOVIENDO  
POLÍTICAS PÚBLICAS  
PARA UN CHILE  
MEJOR



MEMORIA ANUAL  
**2025**

[www.lyd.org](http://www.lyd.org)

