

# Concesiones de Obras Públicas: bases para un nuevo consenso

COPSA- L&D

Santiago 6 de agosto, 2015

Carlos Cruz L.

# Concesiones de Obras Públicas: bases para un nuevo consenso

1. El sistema de concesiones requiere un nuevo consenso
  - a. El país necesita un nuevo impulso inversor
    - Shock externo
    - Caída en la inversión privada
    - Austeridad del sector público
  - b. Es necesario dar muestras de una disposición de cooperación Público Privada
  - c. Es necesario aumentar la efectividad en la ejecución de proyectos

# Concesiones de Obras Públicas: bases para un nuevo consenso

## 2. Qué pasó en Concesiones

### a. MOP-GATE (2003):

i. Error de los actores

ii. Error político de proporciones

iii. Error en la forma de enfrentarlo por parte del gobierno

- Se paralizó (se creyó el cuento delictual)
- No se reconoció el problema institucional sino hasta ahora
- Se utilizó para cambiar paradigma: de la cooperación a la desconfianza
- MOP: del liderazgo a la fiscalización

# Concesiones de Obras Públicas: bases para un nuevo consenso

## 2. Qué pasó en Concesiones

- b. Error de la industria: no defendió, en su momento, lo alcanzado
- c. Mayor complejidad en las relaciones: cambio de ley
- d. Disminución de la velocidad de licitaciones
- e. Disminución en la detección de proyectos y pérdida de visión de futuro
- f. Falta de resolución para la toma de decisiones
- g. Cambios frecuentes de autoridades (8 ministros en 13 años)

# Concesiones de Obras Públicas: bases para un nuevo consenso

## 2. Qué pasó en Concesiones

- g. Falta de inversión complementarias en general (caso Santiago es el más emblemático)
- h. Falta de adaptabilidad de nuevos requerimientos de la ciudadanía
- i. Efecto de la “mala prensa” de los servicios públicos regulados
- j. Falta de propuestas por parte del gremio

# Concesiones de Obras Públicas: bases para un nuevo consenso

3. Algunas ideas para un nuevo consenso:
  - a. Centralidad de la infraestructura como “palanca de desarrollo”
  - b. La asociación público privado como expresión para la dinamización de inversiones
  - c. Liderazgo del MOP de la idea “APP 2.0”:
    - i. Nueva institucionalidad para esta nueva etapa (más y mejor Estado)
      - De la concesión a la APP
      - Mejores Proyectos
      - Bases de licitación
      - Estudios complementarios y asignaciones de riesgo
      - Acompañamiento de proyectos
      - Fiscalización de proyectos

# Concesiones de Obras Públicas: bases para un nuevo consenso

## 3. Algunas ideas para un nuevo consenso:

- d. MOP debe Convocar a la industria (de la industria a la ciudadanía; de la desconfianza a la cooperación)
- e. Identificación de proyectos: nueva cartera para el desarrollo
- f. Política de Tarifación
- g. Fondo de Infraestructura como soporte de APP 2.0